

# 목 차

반기보고서 .....	1
<b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	13
3. 자본금 변동사항 .....	23
4. 주식의 총수 등 .....	23
5. 의결권 현황 .....	24
6. 배당에 관한 사항 등 .....	25
II. 사업의 내용 .....	27
III. 재무에 관한 사항 .....	81
1. 요약재무정보 .....	81
2. 연결재무제표 .....	84
3. 연결재무제표 주석 .....	89
4. 재무제표 .....	146
5. 재무제표 주석 .....	150
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	188
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	212
V. 감사인의 감사의견 등 .....	213
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	217
1. 이사회에 관한 사항 .....	217
2. 감사제도에 관한 사항 .....	223
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	227
VII. 주주에 관한 사항 .....	229
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	232
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	232
2. 임원의 보수 등 .....	236
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	242
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	250
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	251
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	267
1. 전문가의 확인 .....	267
2. 전문가와의 이해관계 .....	267

# 반기보고서

(제 10 기)

사업연도      2020년 01월 01일      부터  
                  2020년 06월 30일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년 8월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)이마트

대 표 이 사 :

강희석

본 점 소 재 지 :

서울시 성동구 뚝섬로 377

(전 화)02-380-9236

(홈페이지) <http://www.emartcompany.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 재무담당 상무 (성 명) 강 승 협

(전 화) 02-380-9236

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재 내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

2020.08.14

(주) 이 마 트

대표이사      강 희 석



신고업무담당이사      강 승 협



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

가. 회사의 명칭 : 주식회사 이마트(E-MART Inc.)

나. 설립일자 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

다. 본사의 주소 등

- 주 소 : 서울시 성동구 독성로 377
- 전화번호 : 02-380-9236
- 홈페이지 : <http://www.emartcompany.com>

라. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요 사업의 내용

당사는 (주)신세계 사업부문(대형마트, 백화점)의 전문성 제고 및 핵심 경쟁력 강화를 목적으로 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 당사는 2020년 6월말 현재 국내에 158개의 이마트(안양점/부천점/시화점 포함)를 운영하고 있습니다. 한편 회사는 2018년 12월 27일을 기준으로 온라인 쇼핑몰 사업부문을 물적분할하였습니다.

당사가 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 연결대상에 포함된 주요종속회사를 포함하여 당사가 영위하는 사업은 아래와 같습니다.

사업부문	회사명
유통업	(주)이마트, (주)이마트에브리데이, (주)이마트24, (주)에스에스지닷컴, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이, 캄스톤APAC전문투자형사모 투자신탁 2호
호텔·리조트업	(주)신세계조선포텔
IT서비스업	(주)신세계아이앤씨
식음료업	(주)신세계푸드
건설레저업	신세계건설(주)
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC,

자세한 내용은 「II.사업의 내용」을 참고하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서 보고서 작성 기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 42개사입니다.

(2020년 6월 30일 기준)

구분		회사수	회사명	법인등록번호	업종
국내 법인	주권상장법인	7	(주)신세계 (주)이마트 (주)광주신세계 신세계건설(주) (주)신세계아이앤씨 (주)신세계푸드 (주)신세계인터내셔널	110111-0028848 110111-4594952 200111-0054795 110111-0759493 110111-1408867 110111-0305288 110111-0282402	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
	비상장법인	35	(주)신세계조선히otel (주)스타벅스커피코리아 신세계의정부역사(주) (주)신세계사이먼 (주)신세계엘앤비 (주)스타필드하남 (주)신세계툼보이 (주)이마트에브리데이 (주)신세계동대구복합환승센터 (주)신세계영랑호리조트 (주)신세계센트럴시티 (주)스타필드청라 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 서울고속버스터미널(주) (주)신세계페이먼츠 (주)신세계프라퍼티 (주)이마트24 (주)인천신세계 (주)신세계디에프 (주)신세계티비쇼핑 세린식품(주) 스무디킹코리아(주) (주)신세계인터코스코리아 (주)대전신세계 (주)제주소주 (주)스타필드고양 (주)까사미아 (주)신세계디에프글로벌 (주)스타필드안성 일렉트로맨문화산업전문회사(유)	110111-0003999 110111-1461667 110111-2670548 110111-3239228 110111-4015338 135711-0074452 110111-0219497 110111-0167498 170111-0459570 141311-0010513 110111-0087612 110111-5027671 110111-6534138 110111-0187644 110111-5209196 110111-	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 부동산, 도소매 주류수입 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 도소매 숙박업, 골프장업 부동산임대, 자동차정류장 부동산업 부동산개발 및 공급업 부동산임대, 자동차운수업 전자지급결제대행 부동산업 편의점 프랜차이즈 가맹점 소매업 도소매, 보세판매업 기타통신판매업 도소매, 제조, 음식 도소매, 제조, 음식 화장품 제조 및 도소매 도소매 주류 제조 및 판매업 부동산업 가구제조업 보세판매업 및 무역업

				5284198 110111- 3419515 110111- 5615038 110111- 5698315 170111- 0510661 134811- 0113655 110111- 5905033 131111- 0431666 160111- 0424864 220111- 0085340 285011- 0340913 110111- 0873102 180111- 1143451 134611- 0091475 110114- 0227105 110111- 6866953 110111- 6968436 110111- 7257474 194211- 0306804 110111- 7467130	
			(주)스타필드수원 (주)에스에스지닷컴 (주)신세계동서울피에프브이 (주)스타필드창원 (주)마인드마크	부동산업 영상 기록물 제작 및 배 급업 부동산업 무점포 소매업 부동산업 부동산업 영상 제작 관련 서비스 업	
	계	42			

※ 계열편입(1) : (주)마인드마크(2020.06.01)

※ 보고서 작성기준일 이후 2020년 7월 22일 (주)신세계페이먼츠가 청산으로 계열제외되었습니다.

※ 보고서 작성 기준일 이후 2020년 8월 5일 실크우드(주), (주)시그나이트파트너스가 신규 계열편입 되었습니다.



### 사. 연결대상 종속회사 개황

보고서 작성 기준일 현재 당사의 연결대상 종속회사는 총 37개사(국내 25개, 해외 12개)이며 종속회사의 개요와 사업의 내용은 다음과 같습니다.

종속기업 중 국내상장기업으로는 (주)신세계푸드, 신세계건설(주), (주)신세계아이앤씨 3개사가 있습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)신세계프라퍼티	2013.12.04	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	2,059,507	과반수 의결권 보유 (회계기준서 1110호)	○
(주)스타필드고양	2016.12.01	경기도 고양시 덕양구 고양대로 1972-8	부동산업	796,082	상동	○
(주)스타필드청라	2012.12.20	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	131,005	상동	○
(주)스타필드창원	2019.10.15	경상남도 창원시 성산구 원이대로 608, 4층	부동산업	86,954	상동	○
(주)신세계동서울에프브이	2019.10.11	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	124,554	상동	○
에스피청주 전문투자형사모 부동산투자회사	2017.11.29	서울시 영등포구 여의공원로 115	부동산업	39,310	상동	X
에스피대치 전문투자형사모 부동산투자신탁1호	2017.12.26	서울시 영등포구 63로 50	부동산업	65,982	상동	X
에스피성수이든 전문투자형사모 투자신탁제4호	2018.12.28	서울시 성동구 아차산로 104	부동산업	34,776	상동	X
에스피이태원 이든전문투자형 사모투자신탁제11호	2019.12.06	서울시 용산구 이태원동 126-6, 126-17, 126-31	부동산업	3,400	상동	X
(주)이마트에브리데이	1974.07.11	서울시 성동구 성수일로 56	슈퍼마켓	649,791	상동	○
(주)이마트24	2006.03.15	서울시 성동구 광나루로 310, 4층	편의점 프랜차이즈 가맹점	434,562	상동	○
(주)신세계조선호텔	1967.08.08	서울시 중구 소공로 106	관광호텔업	504,079	상동	○
(주)신세계영랑리조트	2007.07.23	강원도 속초시 영랑호반길 140	리조트 운영	53,735	상동	X
(주)신세계푸드	1995.07.01	서울시 성동구 성수일로 56, 4-7층	단체급식/외식사업 및 식품유통업	723,900	상동	○
(주)신세계엘앤비	2008.12.18	서울시 광진구 아차산로 563, 7층	주류 도매업	67,256	상동	X
(주)제주주주	2011.08.05	제주시 조천읍 중산간동로 1028	주류 제조 및 판매업	28,590	상동	X
세린식품(주)	2005.11.02	강원도 춘천시 퇴계농공로 76	조리식품 제조 및 판매업	12,905	상동	X
스무디킹코리아(주)	2015.12.01	서울시 성동구 아차산로5길7, 7층	외식업	13,459	상동	X
일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	2018.07.24	서울시 성동구 독성로 377	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	104	상동	X
신세계건설(주)	1991.03.20	서울시 중구 소월로 10	건설·서비스업	777,742	실질 지배력 보유 (회계기준서 1110호)	○
(주)에스에스지닷컴	2018.12.27	서울시 중구 남대문시장10길 2	무점포 소매업	2,046,173	과반수 의결권 보유 (회계기준서 1110호)	○
(주)신세계페이먼츠	2013.08.21	서울시 중구 남대문시장10길 2	전자지급결제 대행업	49,775	상동	X



㈜신세계아이앤씨	1997.04.29	서울특별시 중구 소공로 48	도소매, 서비스	289,755	실질 지배력 보유 (회계기준서 1110호)	O
㈜신세계티비쇼핑	2013.11.11	서울특별시 성동구 아차산로 17	기타통신판매업	53,797	상동	X
캡스톤APAC 전문투자형사모투자신탁 2호	2020.04.27	서울시 강남구 테헤란로 237	부동산업	266,000	상동	O
DA VINCI HOLDCO PTE. LTD	2018.08.29	10 CHANGI BUSINESS PARK CENTRAL2 #05-01 HANSAPOINT SINGAPORE	부동산업	69,071	부동산업	X
E-MART VIETNAM CO.,LTD.	2014.10.30	366 Phan Van Tri St., Ward 5, Go Vap District, HCMC, Vietnam	수출입 · 도소매업	139,200	과반수 의결권 보유 (회계기준서 1110호)	O
E-MART AMERICA, INC.	2012.07.09	11165 Knott Ave. Suite C Cypress, CA 90630, USA	수출입 · 도소매업	3,784	상동	X
상해이매득 무역유한공사	2013.07.09	상해시 서회구 계평로 391호	수출입 · 도소매업	1,391	상동	X
CHANG TUH CORPORATION	1992.09.10	1965 Claxter Rd NE, Salem, OR 97301, USA	식품제조업	9,271	상동	X
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	2018.07.20	757 S Alameda St, Los Angeles, CA 90021, USA	도소매업	338,247	상동	O
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	2010.06.21	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	181,232	상동	O
NEW BRISTOL FARMS, INC.	2010.09.28	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	-	상동	X
BRISTOL FARMS, INC.	1982.06.23	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	201,873	상동	O
METROPOLITAN MARKET, LLC	2012.05.24	4025 Delridge Way, SW #100, Seattle, WA 98106, USA	도소매업	164,346	상동	O
NEW SEASONS MARKET, LLC	2002.05.20	1300 SE Stark Street, Portland, OR 97214, USA	도소매업	258,665	상동	O
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.	1985.07.25	1101 Pacific Ave, Santa Cruz, CA 95060, USA	도소매업	73,459	상동	X

- ※ 주요종속회사 여부 판단기준은 최근사업연도말 자산총액 750억 원 이상입니다.
- ※ 2020년 1월 29일 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를 취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2020년 4월 27일 ㈜신세계프라퍼티가 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호 수익증권을 2,500억 원에 취득하여 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다. 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호의 설립시점의 자산가액은 2,660억입니다.
- ※ ㈜신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, ㈜신세계아이앤씨가 2020년 5월 13일자로 자기주식 501,510주를 추가 취득함에 따라 회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 지분율이 54.0%로 증가하여 지배력이 있는 것으로 판단하고 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ ㈜신세계티비쇼핑에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속회사인 ㈜신세계아이앤씨가 보유하고 있는 지분(28.25%)을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하고 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ ㈜신세계페이먼츠가 2020년 5월 1일 임시주주총회 해산결의 및 해산등기 이후 2020년 7월 15일자로 청산종결등기를 하였습니다.

아. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	NEW SEASONS MARKET, LLC	종속기업의 지분취득
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.	종속기업의 지분취득
	(주)신세계아이앤씨	단계적 취득
	(주)신세계티비쇼핑	단계적 취득
	캡스톤APAC 전문투자형사모투자신탁 2호	종속기업의 신규출자
	DA VINCI HOLDCO PTE.Ltd	종속기업의 지분취득
연결 제외	-	-
	-	-

자. 신용평가에 관한 사항

당사의 신용평가에 관한 사항은 다음과 같습니다.

■ 국내 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2020.06.26	17-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.26	18-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.26	20-1회, 20-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.26	기업신용평가	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.26	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2020.06.26	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2020.06.15	19-1회, 19-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.15	18-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.15	17-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.15	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2020.06.15	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2020.04.14	19-1회, 19-2회 사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	20-1회, 20-2회 사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	1회 신종자본증권	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	2회 신종자본증권	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.02.17	17-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.17	18-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.17	19-1회, 19-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	17-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	18-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	20-1회, 20-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	기업신용평가	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가

2019.08.28	17-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	18-1회, 18-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	20-1회, 20-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	기업신용평가	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.05.29	1회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	2회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	14회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	20-1회, 20-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	17-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	18-1회, 18-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	20-1회, 20-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	기업신용평가	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2019.05.08	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2019.04.19	3회 신종자본증권	AA	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2019.04.22	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.04.22	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.04.22	17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.04.22	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.04.22	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2019.04.22	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2019.02.13	20-1회, 20-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	본평가
2019.02.13	20-1회, 20-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2019.01.17	기업어음	A1보증(물적분할 이관 )	한국신용평가(A1~D)	수시평가
2019.01.15	기업어음	A1보증(물적분할 이관 )	NICE신용평가(A1~D)	수시평가
2019.01.05	15-2회 사채	취소(물적분할 이관)	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	15-2회 사채	취소(물적분할 이관)	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2018.12.20	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2018.12.20	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2018.12.21	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가

2018.12.21	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2018.12.13	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2018.12.13	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2018.05.25	13-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.25	14회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.25	2회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.25	1회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	13-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	15-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	17-1회, 17-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	18-1회, 18-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2018.05.02	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2018.05.02	기업신용평가	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2018.03.28	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2018.03.28	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2018.03.28	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2018.03.28	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	17-1회, 17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	15-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2018.03.28	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가

## ※ 신용등급체계 및 의미

### 1) 회사채 등급체계와 의미

등급체계	등 급 의 미
AAA	원리금 지급확실성이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
AA	원리금 지급확실성이 매우 높아 투자위험도가 매우 낮지만 AAA등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A	원리금 지급확실성이 높아 투자위험도가 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
BBB	원리금 지급확실성은 안정되지만 장래의 환경변화로 지급확실성이 저하될 가능성 있음
BB	원리금 지급확실성에 당면문제는 없지만 장래의 안정성 면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음
B	원리금 지급확실성이 부족하여 투기적이며, 장래의 안정성에 대해서는 현단계에서 단언할 수 없음
CCC	채무불이행이 발생할 가능성을 내포하고 있어 매우 투기적임
CC	채무불이행이 발생할 가능성이 높아 상위등급에 비해 불안요소가 더욱 많음
C	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고 현단계에서는 장래 회복될 가능성이 없을 것으로 판단됨
D	원금 또는 이자가 지급불능 상태에 있음

- NICE신용평가 AA부터 CCC등급까지, 한국기업평가, 한국신용평가는 AA부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

## 2) 기업어음, 전자단기사채의 등급체계와 의미

등급체계	등급의미
A1	적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
A2	적기상환능력이 우수하여 투자위험도가 매우 낮지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A3	적기상환능력이 양호하여, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
B	적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음
C	적기상환능력이 의문시됨
D	지급불능 상태에 있음

- A2부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

## ■ 해외 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2020.02.21	회사채	Ba1(Negative)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2020.02.19	회사채	BBB-(Negative)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.08.14	회사채	Baa3(Negative)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2019.08.05	회사채	BBB-(Stable)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.05.09	회사채	Baa3(Stable)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2019.05.09	회사채	BBB(Negative)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.02.14	회사채	Baa2(Review for Downgrade)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2018.07.13	회사채	Baa2(Stable)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2018.06.19	회사채	BBB(Stable)	S&P (AAA~c)	정기평가
2018.01.15	회사채	Baa2(Stable)	Moody's (Aaa~c)	정기평가

## ※ 신용등급체계 및 의미

### 1) 회사채 등급체계와 의미

해외신용평가기관		내용
S&P	Moody's	
AAA	Aaa	채무상환능력 최상으로 최소의 신용위험 보유
AA+,AA,AA-	Aa1,Aa2,Aa3	채무상환능력 매우 높고 신용상태 우수하나 최고수준은 아님
A+,A,A-	A1,A2,A3	채무상환능력 높고 신용상태 양호하나 상위 등급에 비해 경기침체와 시장환경변화에 영향받을 수 있음
BBB+,BBB,BBB-	Baa1,Baa2,Baa3	채무상환능력은 충분하고 신용상태 보통이며 상위등급에 비해 경기침체와 시장변화의 영향을 받기 쉬움
BB+,BB,BB-	Ba1,Ba2,Ba3	단기에 채무불이행이 발생할 가능성은 비교적 적으나 투기적 요소가 있어, 경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음

B+,B,B-	B1,B2,B3	현재로서는 채무상환능력이 있으나 투기적인 성격이 강하며 경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음
CCC 이하	Caa 이하	채무불이행 가능성이 매우 높음

## 2) 신용평가 등급전망(Rating Outlooks)

등급전망은 발행자의 중기적인 향방에 대한 의견으로서, 긍정적(positive), 부정적(negative), 안정적(stable), 유동적(developing)의 네 가지로 분류되며 등급전망이 존재하지 않을 경우 검토중 등급(Ratings under review) 또는 등급전망 부재(No Outlook)라고 표시됨.

회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2011년 06월 10일	-	-

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 지배회사에 관한 사항

#### (1) 회사의 설립일 및 소재지

- 회사의 설립일 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

- 본점 소재지 : 서울시 성동구 뚝섬로 377

#### (2) 경영진의 중요한 변동

직 위	성 명	임 기	비 고
대표이사	정용진	2011.05 ~ 2014.04	2011.05 대표이사 선임 2013.03 대표이사 사임
대표이사	최병렬	2011.05 ~ 2014.04	2011.05 대표이사 선임 2012.12 대표이사 사임 2013.03 사내이사 사임
대표이사	허인철	2011.05 ~ 2014.04	2012.12 대표이사 선임 2014.03 대표이사 사임
대표이사	김해성	2013.03 ~ 2016.03 2016.03 ~ 2019.03	2013.12 대표이사 선임 2016.03 대표이사 재선임 2017.03 대표이사 사임
대표이사	이갑수	2014.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2020.03	2014.03 대표이사 선임 2017.03 대표이사 재선임 2020.03 대표이사 퇴임
대표이사	강희석	2020.03 ~ 2023.03	2020.03 대표이사 선임

사내이사	박주형	2013.03 ~ 2016.03	2013.03 사내이사 선임 2014.03 사내이사 사임
사내이사	양춘만	2014.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2020.03	2014.03 사내이사 선임 2016.03 사내이사 사임 2017.03 사내이사 선임 2018.03 사내이사 사임
사내이사	한재양	2016.03 ~ 2019.03	2016.03 사내이사 선임 2017.03 사내이사 사임
사내이사	권혁구	2017.03 ~ 2020.03 2020.03 ~ 2023.03	2017.03 사내이사 선임 2020.03 사내이사 재선임
사내이사	형태준	2018.03 ~ 2021.03	2018.03 사내이사 선임
사외이사	전형수	2015.03 ~ 2017.03	2011.05 사외이사 선임 2017.03 사외이사 퇴임
사외이사	문창진	2013.03 ~ 2015.03	<b>2011.05 사외이사 선임</b> <b>2015.03 사외이사 퇴임</b>
사외이사	박영렬	<b>2013.03 ~ 2015.03</b>	<b>2011.05 사외이사 선임</b> <b>2015.03 사외이사 퇴임</b>
사외이사	박종구	<b>2013.03 ~ 2015.03</b>	<b>2011.05 사외이사 선임</b> <b>2015.03 사외이사 퇴임</b>
사외이사	이전환	2017.03 ~ 2019.03 2019.03 ~ 2021.03	2017.03 사외이사 선임 2019.03 사외이사 재선임
사외이사	박재영	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 퇴임
사외이사	김성준	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 퇴임
사외이사	최재봉	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03 2019.03 ~ 2021.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 재선임
사외이사	이관섭	2019.03 ~ 2021.03	2019.03 사외이사 선임
사외이사	한상린	2019.03 ~ 2021.03	2019.03 사외이사 선임

※ 2020년 3월 25일 정기주주총회에서 이갑수 대표이사가 퇴임하였고 강희석 대표이사가 신규선임 되었으며, 권혁구 사내이사는 재선임되었습니다.

### (3) 최대주주의 변동

2020.06.30			2019.12.31		
최대주주	소유주식수	지분율(%)	최대주주	소유주식수	지분율(%)
이명희 외 2인	7,961,000	28.56	이명희 외 3인	7,961,597	28.56

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유 주식을 합산하여 기재하였습니다.

※ 자세한 사항은 VII. 주주에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

- 공시대상기간 중 최대주주 변동 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2019년 03월 29일	이명희 외 3인	7,876,597	28.26%	장내매매	-
2019년 04월 04일	이명희 외 3인	7,961,597	28.56%	장내매매	-
2020년 03월 25일	이명희 외 2인	7,961,000	28.56%	특수관계인 제외	

※ 2019년 3월 27일 ~ 29일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 55,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.26%로 변동되었습니다.

※ 2019년 4월 1일 ~ 4일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 85,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.56%로 변동되었습니다.

※ 2020년 3월 25일 이갑수 대표이사는 퇴임으로 인하여 특수관계인에서 제외되었습니다.

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유주식을 합산하여 기재하였습니다.

※ 상기 최대주주 변동일은 주식 매매 거래일 기준으로 작성하였습니다.

(4) 사업목적

주요 내용
-------



- 수출입업
- 대형마트 경영
- 각종물품 제조 및 도·산매업
- 생활필수품 판매업
- 식품가공 및 의류봉제 판매업
- 여행알선업
- 각종 접객 서비스업
- 부동산 임대, 관리용역업 및 부동산개발업
- 건설공사의 설계감리 및 청부업
- 신용카드업
- 보세 판매업
- 주류 중개업
- 소프트웨어 및 시스템의 개발과 용역제공업
- 음식점업
- 관광숙박업 및 관광객 이용 시설업
- 소매업 관련 용역 및 위수탁사업
- 스포츠, 레저시설 운영업, 골프장업
- 자동차 운수업, 복합운송 주선업, 물류배송센터 운영업, 창고업
- 교육, 출판업
- 의료용구 판매업
- 각종 사설강습소, 공연장, 영화관시설 및 운영업
- 각종 보험대리점업
- 자동차 매매 및 정비사업
- 주차장업
- 여객자동차터미널 운영업
- 화물자동차터미널 운영업
- 무점포소매업
- 통신판매업
- 전자상거래업
- 평생교육업, 학원업
- 석유판매업 및 연료소매업
- 발전업
- 다양한 형태의 가맹사업
- 전자금융업
- 환전업
- 별정통신사업 및 부가통신사업
- 광고업
- 주류수출입업
- 전기차충전사업을 포함한 전기신사업 및 전기사업
- 전 각호에 관련된 사업의 투자 또는 부대사업 일체

※ 2020년 3월 25일 정기주주총회 결과에 따라 '전기차충전사업을 포함한 전기신사업 및 전기사업'을 목적사업에 추가하였습니다.

#### (5) 기타 중요한 변동 상황

일 자	주 요 내 용
-----	---------

2016.01.06	이마트 김포센터(온라인몰 전용센터) 오픈
2016.06.23	김해 E-MART 개점
2016.09.09	이마트 트레이더스 하남점 개점
2016.11.23	천진이매득초시유한공사 청산
2016.11.30	취양 E-MART 영업종료(대형마트 중국 1호점)
2016.12.02	(주)제주소주 지분 취득(100%)
2016.12.31	(주)신세계 프리미엄슈퍼마켓(4개점) 양수
2017.03.31	라오시먼 E-MART 영업종료(대형마트 중국 8호점)
2017.06.29	(주)신세계프라퍼티 지분 추가 취득(10%)
2017.08.17	이마트 트레이더스 고양점 개점
2017.11.29	학성 E-MART 영업종료
2017.12.15	이마트 트레이더스 군포점 개점
2017.12.21	이마트 트레이더스 김포점 개점
2017.12.29	상하이매득초시유한공사, 상해신이백화유한공사, 곤산이매득구물중심유한공사 지분 양도
2018.01.31	시산 E-MART 영업종료(대형마트 중국 14호점)
2018.05.17	시지 E-MART 영업종료
2018.06.28	부평 E-MART 영업종료
2018.07.10	(주)신세계푸드 지분 추가 취득(0.8%), 신세계건설(주) 지분 추가 취득(10.3%), (주)신세계아이앤씨 지분 추가 취득(6.6%)
2018.07.19	(주)신세계조선히otel 지분 추가 취득(1.1%)
2018.07.27	PK Retail Holdings Inc 지분 취득(100%)
2018.07.31	일렉트로맨문화산업전문회사(유) 지분 취득(100%)
2018.12.04	무석이매득구물중심유한공사 지분 양도
2018.12.13	의왕 E-MART 개점
2018.12.14	이마트 트레이더스 스타필드시티 위례점 개점
2018.12.16	인천 E-MART 영업종료
2018.12.27	(주)이마트몰 물적분할
2019.01.01	(주)광주신세계 대형마트 사업부문 양수
2019.03.14	이마트 트레이더스 월계점 개점
2019.03.20	덕이 E-MART 영업종료
2019.07.26	(주)인터마인즈 지분 취득(5.3%)
2019.09.05	이마트 트레이더스 스타필드시티 부천점 개점
2019.10.29	서부산 E-MART 영업종료
2019.10.31	이마트 트레이더스 스타필드시티 명지점 개점
2019.12.18	상무E-MART 영업종료

※ 보고기준일 이후 2020년 7월 16일에 이마트 신촌점이 개점하였습니다.

#### (6) 상호의 변경

2014년 3월 14일 정기주주총회의 결과에 따라 영문상호명이 'E-MART Co., Ltd.'에서 'E-MART Inc.'로 변경되었습니다.

#### (7) 합병, 분할, 포괄적 주식교환·이전, 중요한 영업의 양수도 등

일 자	거래 상대방	내 용
2016.12.31	(주)신세계	프리미엄슈퍼마켓(4개점) 양수
2017.06.29	(주)신세계	(주)신세계프라퍼티 지분 취득(10%)

2017.12.29	상해애련초시유한공사	상해이매득초시유한공사, 상해신이백화유한공사, 곤산이매득구물중심유한공사 지분양도
2018.06.28	(주)스타필드안성	안성복합쇼핑몰 토지 및 건축물 양도
2018.07.10	이명희, 정용진, 정재은	(주)신세계푸드 지분 취득(0.8%) (주)신세계아이앤씨 지분 취득(6.6%) 신세계건설(주) 지분 취득(10.3%)
2018.07.19	이명희	(주)신세계조선히otel 지분 취득(1.1%)
2018.12.04	상해애련초시유한공사	무석이매득구물중심유한공사 지분양도
2018.12.27	(주)이마트몰	물적분할
2019.01.01	(주)광주신세계	대형마트 사업부문 양수
2019.07.26	(주)인터마인즈	지분 출자(5.3%)
2019.11.22	(주)우리은행 (마스턴KB전문투자형사모 부동산투자신탁제64호의 신탁업자)	이마트 13개점 토지 및 건물 양도
2020.03.31	마곡씨피오피에프브이 주식회사	마곡부지(서울특별시 강서구 마곡동 일원(CP4)) 양도

※ 2019년 3월 4일 (주)이마트몰이 (주)에스에스지닷컴으로 상호를 변경하였습니다.

※ 보고서 작성일 이후 회사는 2020년 7월 31일자로 서울 중구 장충동 56-85 일대 토지 등을 (주)신세계에 매각하였습니다

#### 나. 당해 주요종속회사의 연혁

법적/상업적명칭	설립일	주 소	주요사업의 내용	회사의 연혁
(주)이마트에브리데이	1974.07.11	서울시 성동구 성수일로 56	슈퍼마켓	2016.05 (주)에스엠 흡수합병 2017.03 상호 변경 (주)에브리데이리테일 → (주)이마트에브리데이
(주)이마트24	2006.03.15	서울시 성동구 광나루로 310	편의점, 프랜차이즈 가맹점	2016.07 상호변경 (주)위드미에프에스 → (주)이마트위드미) 2016.10 유상증자 실시(250억) 2016.11 주류중개업 및 판매업 사업목적 추가 2017.03 화물자동차 운송주선사업 사업목적 추가 2017.04 유상증자 실시(200억) 2017.04 2,000호점 달성 2017.07 상호변경 (주)이마트위드미 → (주)이마트24) 2017.09 유상증자 실시(600억) 2018.02 유상증자 실시(500억) 2018.03 자동판매기 운영업 등 9개 사업목적 추가 2018.04 3,000호점 달성 2018.08 유상증자 실시(600억) 2018.11 음식점업, 석유판매업 및 연료소매업 사업목적 추가 2019.05 4,000호점 달성 2020.02 농협 경제지주 상생협력 MOU 체결 2020.02 유상증자 실시(300억) 2020.03 차별화 전문매장 도입 (FAVE) 2020.06 평택 신물류센터 오픈 (SF/ED 공동운영)

<p>㈜에스에스지닷컴</p>	<p>2018.12.27</p>	<p>서울 종로구 우정국로 26</p>	<p>무점포소매업</p>	<p>2018.12 설립  2019.03 ㈜신세계몰 흡수합병  2019.03 상호 변경 (㈜이마트몰 → ㈜에스에스지닷컴)  2019.03 유상증자 실시(7,000억)  2020.05 (주)에스에스지닷컴 본점 이전(서울 종로구 우정국로 26)  2020.01 SSG PAY 사업양수 계약(양도인 :㈜신세계아이앤씨)</p>
<p>㈜신세계프라퍼티</p>	<p>2013.12.04</p>	<p>서울시 강남구 테헤란로 521</p>	<p>부동산업</p>	<p>2016.02 유상증자 실시(600억)  2016.07 유상증자 실시(600억)  2016.11 코엑스몰 및 칼트몰 책임임대차계약 양수  2016.12 스타필드 코엑스몰 오픈  2017.06 최대주주 지분변동(이마트 100%)  2017.10 유상증자 실시(400억)  2017.11 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 지분인수  2017.12 유상증자 실시(830억)  2017.12 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호 지분인수  2018.05 ㈜스타필드안성 설립(30억)  2018.06 유상증자 실시(1,500억)  2018.09 ㈜스타필드수원 설립(120억, 지분율 50%)  2018.12 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁4호 출자(330억)  2019.02 유상증자 실시(650억)  2019.08 사채발행(1,500억)  2019.10 위피크㈜ 지분인수  2019.10 ㈜신세계동서울피에프브이 설립(43억, 지분율 85%)  2019.10 ㈜스타필드창원 설립(10억, 지분율 100%)  2019.11 유상증자 실시(300억)  2019.12 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 출자(31억)  2020.01 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 출자(127억)  2020.04 캠프스APAC전문투자형사모투자신탁2호 출자(2,500억)  2020.05 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호 출자금 상환(131억)  2020.05 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 출자(31억)  2020.05 (주)스타필드수원 출자(80억)  2020.05 이든에스피전문투자형사모부동산투자신탁제1호 출자(68억)</p>
<p>㈜스타필드청라</p>	<p>2012.12.20</p>	<p>서울시 강남구 테헤란로 521</p>	<p>부동산업</p>	<p>2016.02 유상증자 실시(600억)  2016.07 유상증자 실시(200억)  2016.12 ㈜스타필드고양 인적분할  2017.03 상호 변경 (㈜신세계투자개발 → ㈜스타필드청라)  2017.09 유상증자 실시(70억)  2017.11 유상증자 실시(120억)  2019.08 유상증자 실시(100억)  2020.06 유상증자 실시(50억)</p>

㈜스타필드고양	2016.12.01	경기도 고양시 덕양구 고양대로 1972-8	부동산업	2016.12 설립 2016.12 유상증자 실시(1,618억) 2017.03 유상증자 실시(962억) 2017.06 유상증자 실시(877억) 2017.08 스타필드 고양 오픈 2018.01 유상증자 실시(510억)
㈜스타필드창원	2019.10.15	경상남도 창원시 성산구 원이대로 608	부동산업	2019.10 설립 2019.10 유상증자 실시(860억) 2019.10 ㈜신세계프라퍼티 창원부지 자산 및 권리의무 양수
㈜신세계동서울피에프브이	2019.10.11	서울시 강남구 테헤란로 521	부동산업	2019.10 설립 2019.10 유상증자 실시(1,018억)
(주)신세계아이앤씨	1997.04.29	서울특별시 중구 남대문시장 10길2	IT서비스업	2015.07 본점소재지 변경 / SSGPAY 서비스 개시 2017.05 Data Center 신축을 위한 이사회결의 및 신축 부지 매입 (김포) 2019.09 신세계/이마트 그룹 IDC 이전 완료 2020.01 SSG PAY 사업양도 계약(양수인 : ㈜에스에스닷컴)
㈜신세계조선호텔	1967.08.08	서울시 중구 소공로 106	관광호텔업	2016.03 신세계 면세점 부산점 확장 이전 오픈 2016.08 김해공항 면세점 사업권 반환 2016.05~2017.12 ㈜신세계디에프 면세점 사업관련 재고 양 도 및 양수 2017.12 ㈜신세계면세점글로벌 물적분할 2018.03 ㈜신세계면세점글로벌 지분매각 2018.07 최대주주 지분변동(이마트 99.87%) 2018.07 레스케이프 호텔 오픈 2020.02 부동산신탁 수익증권 취득(300억, 60%) 2020.02 호무랑 도곡 폐점
㈜신세계푸드	1995.07.01	서울시 성동구 성수일로 56	단체급식/외식사업 및 식품유통업	2016.12 ㈜제이원 지분인수 2016.12 본점소재지 변경(서울시 서초구 → 서울시 성동구) 2018.01 Shinsegae Mamee Sdn. Bhd. 지분인수 2018.07 최대주주 지분변동(이마트 46.87%) 2019.05 ㈜제이원 지분매각 2019.06 Chang Tuh Corporation 지분인수
신세계건설㈜	1991.03.20	서울시 중구 소월로 10	건설업 및 서비스업	2016.03 유원시설업, 주택임대관리업 사업목적 추가 2017.03 발전업 등 3개 사업목적 추가 2018.06 주거브랜드 '빌리브(VILLIV)' 런칭 2018.07 최대주주 지분변동(이마트 42.70%) 2020.04 본점소재지 변경
E-MART VIETNAM CO., LTD.	2014.10.30	366 Phan Van Tri St., Ward 5, Go Vap, HCMC, Vietnam	대형마트	2016.04 유상증자 실시(15억) 2016.04 유상증자 실시(45억) 2017.01 유상증자 실시(216억) 2018.01 유상증자 실시(493억)
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	2018.07.20	757 S Alameda St, Los Angeles, CA 90021, USA	도소매업	2018.07 설립 2018.10 유상증자 실시(3백만 USD) 2019.01 유상증자 실시(275백만 USD) 2020.01 유상증자 실시(170백만 USD) 2020.04 본점소재지 변경

GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	2010.06.21	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수 2020.01 유상증자 실시(160백만 USD) 2020.01 NEW SEASONS MARKET, LLC 인수 2020.03 유상증자 실시(7백만 USD)
BRISTOL FARMS, INC.	1982.06.23	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수 2019.02 Bristol Farms Yorba Linda점 오픈
METROPOLITAN MARKET, LLC	2012.05.24	4025 Delridge Way, SW #100, Seattle, WA 98106, USA	도소매업	2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수
NEW SEASONS MARKET LLC	2002.05.20	1300 SE Stark Street, Portland, OR 97214, USA	도소매업	2020.01 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC에 인수
캡스톤APAC 전문투자형사모투자신탁 2호	2020.04.17	서울시 강남구 테헤란로 237	부동산업	2020.04 수익증권 발행(2.650억)

다. 회사가 속해있는 기업집단

- 기업집단의 명칭 : 신세계

일 자	주 요 내 용
2016.01.01	스무디킹코리아(주) 기업집단 편입
2016.02.01	(주)인터코스코리아 기업집단 편입
2016.02.01	(주)인터코스코리아에서 (주)신세계인터코스코리아로 상호 변경
2016.04.25	(주)신세계인터내셔널의 (주)비디비치코스메틱 흡수합병에 따라 (주)비디비치코스메틱이 기업집단에서 제외
2016.05.26	(주)에브리데이리테일의 (주)에스엠 흡수합병에 따라 (주)에스엠이 기업집단에서 제외
2016.06.01	(주)대전신세계 기업집단 편입
2016.07.01	(주)위드미에프에스에서 (주)이마트위드미로 상호 변경
2016.07.26	서울고속버스터미널(주)에서 서울고속버스터미널(주)로 상호 변경
2016.12.30	(주)제주소주 기업집단 편입
2016.12.30	(주)스타필드고양 기업집단 편입
2017.02.01	(주)제이원 기업집단 편입
2017.03.10	(주)에브리데이리테일에서 (주)이마트에브리데이로 상호 변경
2017.03.10	(주)신세계투자개발에서 (주)스타필드청라로 상호 변경
2017.03.10	(주)하남유니온스퀘어에서 (주)스타필드하남으로 상호 변경
2017.05.01	(유)부천신세계 기업집단 편입
2017.07.19	(주)이마트위드미에서 (주)이마트24로 상호 변경
2017.12.01	에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 기업집단편입
2018.01.01	(주)신세계면세점글로벌 기업집단 편입
2018.02.20	(주)센트럴건설 기업집단 제외
2018.03.15	(유)부천신세계 기업집단 제외
2018.04.01	(주)까사미아 기업집단 편입
2018.04.01	(주)신세계디에프글로벌 기업집단 편입
2018.06.27	(주)신세계면세점글로벌 기업집단 제외
2018.07.01	(주)스타필드안성 기업집단 편입
2018.10.01	일렉트로맨문화산업전문회사(유) 기업집단 편입
2018.11.01	(주)스타필드수원 기업집단 편입
2019.02.01	(주)이마트몰 기업집단 편입
2019.02.01	(주)신세계몰 기업집단 편입
2019.03.04	(주)이마트몰에서 (주)에스에스지닷컴으로 상호 변경
2019.03.25	(주)신세계몰 기업집단 제외
2019.03.25	센트럴관광개발(주) 기업집단 제외
2019.04.29	(주)몽클레르신세계 기업집단 제외
2019.06.17	(주)제이원 기업집단 제외
2019.08.01	(주)에스씨씨오산 기업집단 편입

2019.11.20	(주)에스씨씨오산 기업집단 제외
2019.12.01	(주)신세계동서울피에프브이 기업집단 편입
2019.12.01	(주)스타필드창원 기업집단 편입
2020.06.01	(주)마인드마크 기업집단 편입

※ 보고서 작성기준일 이후 2020년 7월 15일 (주)신세계페이먼츠는 청산 절차를 종결하여 2020년 7월 22일 계열제외되었습니다.

### 3. 자본금 변동사항

증자(감자)현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종 류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2011년 05월 03일	-	보통주	27,875,819	5,000	5,000	-

※ 당사는 (주)신세계의 인적분할을 통해 신설된 법인으로 (주)신세계 주식 1주당 0.739주의 비율로 당사의 주식이 배정되었습니다. 기재된 주당발행가액은 주당액면가액입니다.

※ 당사는 보고서 작성 기준일 현재 미상환전환사채, 신주인수권부사채, 신주인수권에 표시된 증서 등 향후 자본금을 증가시킬 수 있는 증권을 발행하지 않았습니다.

※ 공시대상기간 중 자본금의 변동내용은 없습니다.

### 4. 주식의 총수 등

주식의 총수 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 ) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	80,000,000	-	80,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	27,875,819	-	27,875,819	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-



4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	27,875,819	-	27,875,819	-
V. 자기주식수	911,640	-	911,640	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	26,964,179	-	26,964,179	-

※ 발행할 주식의 총수는 보통주와 우선주를 합산하여 80,000,000주입니다.

이 중 우선주 발행한도는 10,000,000주이며 자기주식은 회사분할로 발행한 단주 11,640주 및 장내 자사주 직접 취득 900,000주입니다.

## 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	900,000	-	-	-	900,000	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	900,000	-	-	-	900,000	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)	보통주	11,640	-	-	-	11,640	-		
	우선주	-	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)	보통주	911,640	-	-	-	911,640	-		
	우선주	-	-	-	-	-	-		

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	27,875,819	-

	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	911,640	상법 제369조 제2항
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	26,964,179	-
	우선주	-	-

※ 의결권이 없는 주식은 회사분할로 발생한 단주 11,640주 및 장내 자사주 직접 취득 900,000주입니다.

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

- 정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

<b>제 52 조 (이익배당)</b>	
① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.	
② 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자	에게
지급한다.	
③ 주주배당금에 대하여는 이자를 지급하지 아니한다.	
④ 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회	의 결
의로, 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.	
<b>제 53 조 (분기배당)</b>	
① 본 회사는 사업연도 개시일부터 3월, 6월 및 9월 말일 현재의 주주에게 자본시장과	금융
투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다. 분기배당은	금전으로 한다.
② 제1항의 분기배당은 이사회에 의결하여 하되, 그 결의는 제1항의 각 기준일 이후 45	일 내
에 하여야 한다.	
③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공	제한
액을 한도로 한다.	
1. 직전결산기의 자본금의 액	
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액	
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익	
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액	
5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적에 위해	
적립한 임의준비금	
6. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금	
7. 당해 영업연도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액	
④ 사업연도 개시일 이후 제1항의 각 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자	
본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의	

경우를 포함한다)에는 분기배당에 관해서는 당해 신주는 직전사업연도 말에 발행된 것으로 본다.

⑤ 분기배당을 할 때에는 제9조의 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

**제 54 조 (배당금 지급 청구권의 소멸시효)**

① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.

② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.

**나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항**

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제10기 반기	제9기	제8기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		364,685	233,895	450,188
(별도)당기순이익(백만원)		449,207	291,146	361,994
(연결)주당순이익(원)		13,008	7,620	15,668
현금배당금총액(백만원)		-	53,928	55,728
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	23.06	12.38
현금배당수익률(%)	보통주	-	1.54	1.07
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	2,000	2,000
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

회사는 수익을 창출하는 재화와 용역의 성격, 시장 및 판매방법의 특징 등을 고려하여 영업 부문별 경영성과를 적절히 반영할 수 있도록 유통업 부문, 호텔·리조트업 부문, IT서비스업 부문, 식음료업 부문, 건설레저업 부문, 해외사업 부문으로 세분화 하였습니다.

사업부문	회사명
유통업	(주)이마트, (주)이마트에브리데이, (주)이마트24, (주)에스에스지닷컴, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양 (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이, 캄스톤APAC전문투자형사모 투자신탁 2호
호텔·리조트업	(주)신세계조선포텔
IT서비스업	(주)신세계아이앤씨
식음료업	(주)신세계푸드
건설레저업	신세계건설(주)
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC

### 가. 산업 현황 및 영업의 개황

#### ■ 유통업 부문

##### [ (주)이마트 ]

#### (1) 산업의 특성

1993년 이마트 창동점으로 처음 시작된 대형마트는 생활용품의 필수적인 쇼핑공간으로 성장한 대표적인 유통업태입니다. 대형마트는 식품, 가전 등 생활용품을 저렴한가격에 소비자에게 판매하는 소매점으로 경기 침체기에는 경제적인 구매를 가능하게하고 물가 상승기에는 물가안정에 기여하는 등 국가 소비경제의 선순환을 주도하고 있습니다. 또한 지역 특산물 및 지방 중소기업체의 새로운 상품을 소개하여 지역경제 발전에 이바지하는 등 내수시장의 성장에 핵심적인 역할을 하고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

대형마트는 시장 성숙화로 인한 경쟁의 심화, 장기적인 저성장 기조에 따른 민간소비의 위축, 대형마트 출점/영업시간에 대한 규제 강화로 성장에 제한을 받고 있습니다. 또한 1인 가구의 증가, 고령화 등으로 인한 소량, 근린형 소비패턴의 확대, 인터넷, 모바일 쇼핑의 급성장 및 업태간의 경쟁 심화로 인해 어려운 시장 환경에 놓여 있습니다.

2020년 상반기 대형마트 매출액은 약 16.2조 원으로 전년 동기 대비 1.1% 증가하였으나, 채널간 경쟁 심화, 언택트 소비 확산 등의 영향으로 앞으로의 국내외 시장환경은 어려울 것

으로 예상됩니다.

이에 대형마트 업계는 성장 둔화를 극복하기 위해 온라인 판매, 창고형 매장, 전문점 및 복합쇼핑몰 개발 등 판매채널의 다변화를 추진하고 있습니다. 또한, 점포 리뉴얼 등을 바탕으로 기존점 경쟁력을 강화하면서 안정적 성장을 도모하고 자체개발상품(PL) 및 해외소싱상품 확대를 통해 상품/가격 경쟁력을 확보하고 있습니다.

※ 대형마트 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구분	2020년 반기	2019년	2018년
매출액	16.2	32.4	33.5
신장률	1.1%	▲3.0%	▲1.0%

※ 자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" 대형마트 매출액

※ 산업통상자원부 "주요유통업체 매출동향"

: 대형마트 3社 전년 동기 대비 신장률: 2020년 반기 ▲5.6%, 2019년 ▲5.1%, 2018년 ▲2.3%

(3) 경기변동의 특성

대형마트의 상품구성은 의식주에 필요한 기본 생활 필수품이 대부분으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 외환위기와 글로벌 금융위기 이후 소비자들의 합리적 소비문화 정착으로 대형마트는 경기방어적 업태로 자리매김 하였습니다. 또한 대량구매 시스템과 물류시스템의 효율화 및 다점포화 전략을 통해 규모의 경제를 실현하여 경기변동의 영향을 크게 받지 않는 안정적 수익창출기반을 확보하고 있습니다.

하지만 최근의 장기적인 저성장 기조에 따른 소비침체와 영업규제 강화, 대형마트의 시장포화 및 타 업태와의 경쟁 심화, 소비 트렌드의 변화 등으로 인하여 성장이 정체되어 있습니다.

(4) 국내 외 시장여건

대형마트 사업에의 핵심 성공요인은 우수한 입지 선점을 통한 고객 접근성의 확보라고 할 수 있습니다. 최근 유통산업발전법등의 규제가 강화되고 있어 신규 출점에 어려움을 겪고 있으나 기존 점포의 경쟁력 강화 및 수익성 개선 작업을 진행하고, 새로운 비즈니스 모델 개발을 통한 사업 다각화를 통해 안정적인 성장 기반을 구축해 나갈 것입니다.

또한, 소비 트렌드의 변화 및 소득수준 향상에 따라 대형마트, 전문점, F&B 등 다양한 콘텐츠가 결합된 체험형 쇼핑 공간에 대한 소비자의 요구가 증가하고 있으며, 모바일은 단순한 편의성 제공을 넘어 핵심 쇼핑채널로 자리잡고 있습니다.

이에 따라 앞으로의 경쟁 구조는 다양한 채널과의 경쟁으로 확대가 예상되며 체험형공간 확대 및 모바일 채널 강화가 대형마트 사업에서의 중요한 경쟁요소로 작용할 것으로 예상됩니다.

※ 대형마트 시장점유율 추이

구분	2015년	2014년	2013년
시장점유율	45.8%	44.3%	42.7%

※ 자료출처: 각사 감사보고서 및 IR자료 참조(총매출액 기준)

※ 대형마트 3사 기준: 이마트(경영제휴점 제외), 홈플러스, 롯데마트

※ 2016년 이후 시장점유율은 타사 매출실적 확인불가로 기재하지 않았습니다.

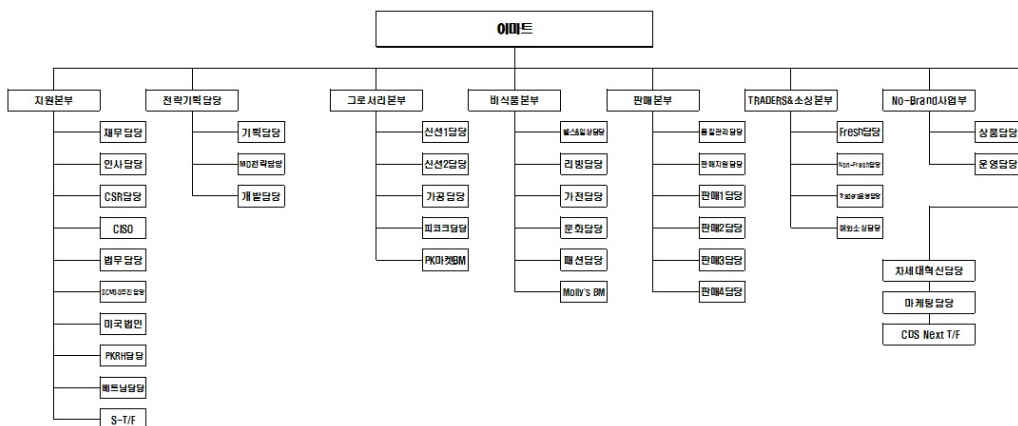
(5) 영업의 개황

(주)이마트는 국내경제의 지속적인 저성장 기조, 소비 침체 및 양극화, 업태간 경쟁심화 등의 어려운 영업환경 속에서도 경영효율화 및 신규 출점, 현장 영업강화 등 다양한 노력을 통해 2020년 상반기 매출액 6조 7,032억 원을 실현하였습니다.

당사는 효율 개선, 수익 강화, 비용 절감 등 전사적 경영개선 활동을 추진하였고, 초저가 상품의 지속 확대를 통해 가격 경쟁력을 강화하였습니다. 창고형 할인매장인 트레이더스는 2019년 서울지역 1호점인 월계점을 시작으로 스타필드시티 부천점과 스타필드시티 부산명지점을 신규 오픈하여 현재 18개점을 운영하며 새로운 수익기반과 성장동력으로서의 역할을 공고히 하였습니다. 전문점 사업은 부진점 폐점, 점포별 효율 제고, 브랜드 구조조정 등을 통해 수익성을 담보로 한 사업 구조로 개편을 시작하였습니다. 온라인 사업은 온라인 성장 가속화를 위해 PP센터 확대 등 배송 인프라를 강화하였고 생산성 향상을 통한 수익성 개선에 노력하였습니다. 마지막으로 해외사업은 미국시장에서의 성장기반 구축과 함께 필리핀 등 동남아 신규시장 진출을 지속하고 있습니다.

2020년도 소매시장은 대외경제의 불확실성과 국내 경기의 저성장 기조, 채널·업태간 무한 경쟁 심화와 더불어 코로나19 확산 등으로 어려운 경영환경이 지속될 것으로 예상됩니다. 당사는 이와 같은 어려운 경영환경을 극복하기 위해 회사 전반의 구조적인 중점 변화 및 개선 과제를 발굴하고 지속적으로 추진하여 가시적 성과를 극대화할 것입니다. 우선 신선·가공 등 식품 관련 그로서리의 경쟁력 회복 및 차별화, MD 특성에 맞는 가격 방향성 수립으로 고객/시장 중심의 경영체제를 구축할 것입니다. 그리고 매장공간 재구성과 상품구성 최적화를 통해 기존점 성장에 매진할 계획이며, 이마트 신촌점, 트레이더스 스타필드 안성점 오픈 등을 통해 지속 성장을 추진할 것입니다. 또한 전문점은 지속적으로 과감한 구조개편을 통해 수익 개선에 중점을 둘 것입니다.

※ 조직도



## (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률 : 대형유통업체는 정당한 사유 없이 이 납품업자에게 상품대금 감액, 반품과 같은 불공정행위를 할 수 없음
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 : 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장 하여 해당 업종의 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음
- 유통산업발전법 : 대규모점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장·군수·구청장에게 등록하여야 하고, 지방자치단체는 조례로 대규모점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모점포에 대하여 영업시간 및 의무휴업일을 정할 수 있음
- 전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법 : 시장·군수·구청장은 대규모점포를 운영하는 자에게 그 주변 시장과 협력할 것을 요청할 수 있음
- 도시교통정비 촉진법 : 도시교통정비촉진법에 따라 인구 10만 명 이상 도시에서 각종 바닥 면적의 총합이 1천㎡ 이상인 시설물 연면적에 단위부담금, 교통유발계수 등을 반영해 교통유발부담금을 산정, 부과함

## [ ㈜이마트에브리데이 ]

### (1) 산업의 특성

1970년대 국내 처음 등장한 기업형슈퍼마켓(SSM)은 근거리 고객을 대상으로 합리적인 가격, 생필품 중심의 상품구색, 쾌적한 쇼핑환경 제공 등을 강점으로 내세워 소비자들에게 선호되었습니다.

최근에는 할인점에 비해 부지 소요면적이 작고 출점 비용이 적게 들며 소규모 상권에도 입점이 가능해, 수요가 있지만 할인점이 흡수하지 못하는 틈새시장을 공략대상으로 삼고 있습니다. 이에 할인점의 성장 둔화, 신규 부지 확보의 어려움 등을 겪던 유통 대기업들은 슈퍼마켓시장으로 눈을 돌려 우회 성장전략을 구사하면서 슈퍼마켓시장은 높은 성장세를 구가하고 있습니다.

슈퍼마켓은 근접성과 편리함을 강점으로 다양한 상품을 저렴한 가격에 셀프-서비스방법으로 제공하는 특징을 가지고 있습니다. 또한 슈퍼마켓은 효율적인 상품 공급망을 통해 안정적인 상품 가격을 유지하여 국가 소비 경제의 선순환 역할을 담당하고 있습니다. 이와 더불어 중소제조업체와 지방의 특산물을 전국적으로 제공할 수 있는 유통경로를 제공하고 있어 지역경제 발전에도 이바지하고 있으며, 현지인력 채용으로 고용창출을 하고 있는 등 소비시장 및 국내경제에 이바지하고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

슈퍼마켓 업태는 1인 가구 증가 및 고령화에 따른 근거리·소량·다빈도 구매 패턴확산으로 지속적인 매출 성장세를 보여왔습니다. 그러나 유통산업발전법과 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 개정으로 인한 영업시간 및 출점제한 등 지속적인 영업규제 강화와 온라인 등 타 채널의 식품부문 강화, 모바일 쇼핑의 확장으로 업태간 경쟁이 심화되고 있어 향후 성장률은 다소 둔화될 것으로 예상됩니다. 이에 슈퍼마켓 업태는 성장 둔화를 극복하기 위해 온라인 경쟁력 강화, 신선식품 유통구조 혁신, 프리미엄 슈퍼마켓 등의 점포 다변화를 진행하고 있습니다.

통계청에 따르면 슈퍼마켓 및 잡화점 업태의 2020년 반기 매출액은 23.2조원으로 전년동기 대비 6.8% 증가하였습니다.

※슈퍼마켓 시장규모 추이

(단위 : 조원,%)

구 분	2020년 반기	2019년	2018년
매출액	23.2	44.2	46.5
신장률	6.8%	▲4.9%	1.9%

※ 자료출처(기준일 2020년 7월 31일) : 통계청 "서비스업 동향조사" 슈퍼마켓 및 잡화점 매출액  
 ※ 산업통상자원부 "주요유통업체 매출동향" : 기업형 슈퍼마켓(SSM) 4社 전년 동기대비 신장율  
 - 2020년 반기 ▲10.0%, 2019년 ▲1.5% , 2018년 2.0%

(3) 경기변동의 특성

슈퍼마켓의 상품 구성은 농·축·수산물 등의 신선식품과 가공식품 및 조리식품이 높은 비중을 차지하고 있습니다. 이와 같이 대부분의 매출이 일상생활에 필요한 생활필수품으로 구성되어 있어 타 업태에 비해 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 하지만장기적인 경기침체로 인한 소득감소는 전통적으로 소득변화에 둔감한 식료품 등 비내구재 소비에도 민감하게 반응하여 슈퍼마켓, 대형마트의 경기 둔감적 성격이 희석되었습니다. 이처럼 경제여건이 소비자의 구매력 및 소비심리를 결정짓는다는 측면에서 경제환경은 매우 중요한 변수가 되고 있습니다.

(4) 경쟁요소

슈퍼마켓은 대기업, 중소기업, 개인 운영으로 크게 구분됩니다. 여전히 개인 운영 슈퍼마켓이 가장 큰 비중을 차지하나, 기업에서 운영하는 슈퍼마켓의 비중도 크게 증가하고 있습니다. 기업형 슈퍼마켓은 자금력을 바탕으로 다점포화 되고 있으며, 이에 따른 가격교섭력, 우수한 브랜드, 운영 효율화 등으로 소비자들의 편의를 증진시켜 최근에는 기업형 슈퍼마켓 중심으로 슈퍼마켓 시장이 재편되고 있습니다. 현재 기업형 슈퍼마켓 시장은 이마트에브리데이, 롯데슈퍼, 지에스슈퍼, 홈플러스익스프레스 등과 기타 중소유통업체가 운영하는 다수의 시장참여자로 구성되어 있습니다.

(5) 영업의 개황

지속적인 경기불황에 따른 소비심리 위축과 더불어 동반성장에 대한 사회적 요구증가로 각종 규제 강화 등 매우 어려운 경영 환경 속에서도 영업 활성화를 위한 다양한 노력으로 4년 연속 매출액 1조원을 돌파하며, 2020년 반기 누계 매출액은 전년대비 7.4% 상승한 6,516억을 실현하는 등 기업가치 및 영업이익을 개선해 오고 있습니다. 2020년 우리 경제는 코로나 19 확산에 따른 경제불황으로 한국은행이 발표한 올해 반기 경제성장률 실적은 전분기 대비 -3.3% 역신장을 기록하였으며, 이는 민간소비와 수출의 감소 등 경기침체 장기화가 우려되고 있는 상황입니다. 이에 따른 능동적인 성장 전략이 필요한 상황입니다.

이에, (주)이마트에브리데이는 주력인 SSM사업과 중소 소매상인에 대한 도매 온라인몰(E-CLUB) 사업 두가지를 큰 축으로 직영점 및 가맹점 신규오픈으로 꾸준히 점포를 확장하는 한편부실점포를 폐점하여 운영 효율성을 높일 계획입니다. (2020년 6월말 현재 직영점 5개 오픈, 6개 폐점, 가맹점 5개오픈, 2개폐점)

그리고 집객능력이 높은 테넌트(현재 다이소 31개점, 와인앤모어 13개점, 마리아 17개 등) 유치 및 리뉴얼을 지속 확대할 계획이며, 관계사 자체브랜드 및 공동기획을 기반으로 슈퍼 적합형 상품/제품을 개발하는 등의 상품경쟁력을 제고하고, 매출의 비중이 높은 신선식품의



다양한 공급루트를 통해 MD경쟁력을 확보할 계획입니다.

또한 기술의 발전과 소비트렌드의 변화에 대응할 계획이며, 현재 운영하는 SCO(셀프계산대) 및 ESL(전자쇼카드)을 점차 확대할 예정입니다.

2020년 물류센터 이전으로(경산센터 3월, 평택센터 4월) 기존대비 30% 이상 (250店 → 350店) 성장가능한 물류인프라 구축, 상온센터와 저온센터의 통합을 통한 안정적인 상품 공급체계구축 등 안정적인 인프라를 통해 사업을 확장해 나갈 예정입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대/중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 : 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장하여 중소기업의 경영 안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정할 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음

- 유통산업발전법 : 대규모점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장,군수,구청장에게 등록하여야 하고, 지방자치단체는 조례로 대규모점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모점포에 대하여 영업시간 및 의무휴업일을 정할 수 있음

[ ㈜이마트24 ]

(1) 산업의 특성

편의점은 편리함을 개념으로 도입된 종합소매업으로서, 20평 내외의 소형규모로 소비자가 이용하기 편리한 곳에 위치하여 생활필수품과 서비스 상품을 합리적인 가격으로 제공하고 있습니다. 대형마트나 슈퍼마켓이 입점하기 어려운 주택가 인근이나 건물내 근린 상권에 주로 입점하고 있으며, 상권에 따라 장시간 영업을 하고 있습니다. 또한 편의점사업은 경영주와 본사간의 가맹계약에 따른 가맹점의 형태로 주로 운영되기 때문에, 경영주의 점포운영수익을 최우선시하는 상생형 가맹모델이 중요하다는 특징을 가지고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

소매업 전반이 유통업 규제와 경기불황에 따라 어려움을 겪고 있지만, 편의점 업계는 1인가구 증가와 근린형 소비 패턴으로의 변화때문에 성장세가 지속될 것으로 전망하고 있습니다. 편의점의 높은 성장세는 최근 매년 지속되고 있으며, 2020년 반기 편의점 매출액은 약 12.7조원으로 전년 대비 2.8% 신장하였습니다.

※ 편의점 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구 분	2020년 반기	2019년	2018년
매출액	12.7	25.7	24.4
신장률	2.8%	5.3%	9.8%

\*자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" 편의점 매출액

(3) 경기변동의 특성

편의점 업체는 생활필수품 취급, 소량 판매, 근린형 소비의 특성 때문에 상대적으로타 업체에 비해 경기변동의 영향이 적은 편입니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

편의점업은 프랜차이즈 가맹사업이므로 다점포에 따른 규모의 경제 실현, 차별화된 브랜드 경쟁력이 중요한 경쟁요소입니다. 이에 따라 편의점 사업자간의 출점경쟁 및 차별화된 상품·서비스 개발이 지속될 것으로 예상됩니다.

#### (5) 영업의 개황

(주)이마트24는 편의점 체인화 사업을 주요 사업으로 영위하고 있으며, 2020년 반기 현재 4,893개의 점포를 운영하고 있습니다. 2013년 12월 회사의 지분 100%를 (주)이마트가 인수하여 보고기간 종료일 현재 (주)이마트가 당사의 발행주식 100%를 보유하고 있습니다. 편의점은 편리함을 개념으로 도입된 종합소매업으로서, 20평 내외의 소형규모로 소비자가 이용하기 편리한 곳에 위치하여 생활필수품과 서비스 상품을 합리적인 가격으로 제공하고 있습니다. 당사가 영위하고 있는 편의점 체인화 사업은 경영주와 본사간의 가맹계약에 따른 가맹점의 형태로 주로 운영됩니다. 소매업 전반이 유통관련 규제와 저성장의 경제여건에 따라 어려움을 겪고 있지만, 편의점 업계는 1~2인가구의 증가와 이에 따른 근거리 소량구매 패턴의 확산으로 성장세가 지속될 것으로 전망하고 있습니다.

당사는 지난해 타 편의점 업계와 차별화된 모델을 선보이며 질적, 양적으로 성장했습니다. 주류 카테고리킬러를 통한 차별화 전문매장 도입, 초저가 PB상품 ‘민생’ 시리즈 출시, 지방의 노후한 공간을 개조하여 각종 문화행사를 즐길 수 있는 장소로 탈바꿈시킨 복합문화공간 ‘2garden’ 오픈 등 기존의 편의점의 패러다임을 바꾼 점포유형과 상품의 출시로 업계와 언론의 주목을 받았습니다. 또한 ‘배달의민족’, ‘요기요’ 등 배달 APP 과의 협약을 통한 편의점 상품 배달 서비스 개시, 업계 최초로 ‘보이는 ARS’ 서비스 개시 등 한층 더 높아진 고객 서비스를 통해 업계 내 영역을 넓혀가고 있습니다.

향후 최저임금인상, 근거리 출점제한, 경쟁사간 출점경쟁 심화 등으로 어려운 경영환경이 예상되지만 상품·점포·기술 혁신을 통해 프리미엄 상품도입, 무인점포 확대 등 미래편의점 선도기업 이미지를 구축하여 세상에 없는 차별화된 편의점을 만들도록 하겠습니다.

#### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 가맹사업거래의 공정화에 관한 법률 : 가맹본부는 가맹희망자에게 제공할 정보공개서를 공정거래위원회에 등록해야 함. 가맹본부는 정상적인 거래관행에 비추어 부당하게 가맹점사업자의 영업시간을 구속하는 행위를 하여서는 안 됨

### [ ㈜에스에스지닷컴 ]

#### (1) 산업의 특성

전자상거래는 저렴한 가격, 신속한 배송, 사용자의 후기 등 지속적인 서비스의 향상으로 합리적인 구매를 유도해 타 업종 대비 높은 성장세를 유지하고 있습니다. 최근 스마트폰의 확산 및 간편결제 등의 보편화로 소비자들은 백화점, 대형마트 등과 같은 오프라인 매장보다 저렴하고 편리한 온라인 쇼핑을 선호하고 있습니다. 또한, 매장에서 제품을 살펴보고 온라인으로 더 낮은 가격에 구매하는 소비자가 증가하는 등 소비트렌드가 오프라인에서 인터넷/모바일 쇼핑 중심으로 변화하고 있습니다. 이러한 소비 트렌드의 변화로 인터넷쇼핑 시장은 지속적인 성장을 이어갈 전망입니다.

온라인 쇼핑은 사업자에게는 시공간적 제약을 완화시켜 비용 축소 및 고객 대상 확대 등 경영효율화를 가능하게 하고, 소비자에게는 정보격차를 해소하여 거래비용을 축소시키는 등 시장효율성을 높이고 있습니다. 또한 도매상과 소매상을 거쳐 소비자에게 제품이 전달되는 기존의 상거래 시스템에 비해 온라인 쇼핑 시스템에서는 도매상과 소매상을 거치지 않고 컴

퓨터 등을 이용한 인터넷을 통해 직접 소비자에게 전달되기 때문에 유통채널이 단순하며 쇼핑의 편리함을 누릴 수 있습니다. 이러한 특징은 소비자에게 더 저렴한 가격으로 제품을 구입할 수 있게 하는 장점을 제공합니다.

## (2) 산업의 성장성

온라인 쇼핑 산업은 저렴한 가격, 신속한 배송, 지속적인 서비스의 향상으로 합리적인 구매를 유도해 높은 성장세를 유지하고 있습니다. 특히, 최근 몇년간 급격한 성장세를 보였던 오픈마켓(인터넷을 통해 판매자와 구매자가 상품을 직거래할 수 있도록 구축된 공간과 시스템을 말하며, C2C시장으로 분류되고 '마켓플레이스'로도 불림)은 성장률이 감소세를 나타내고 있으나 가격 경쟁력을 바탕으로 여전히 시장점유율을 확대하며 전체 온라인 소매시장의 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 소셜네트워크 서비스(SNS)를 활용한 신규 전자상거래 방식인 소셜커머스 형태의 쇼핑몰이 출현하여 인터넷 쇼핑몰 시장을 더욱 활성화 시키고 있습니다. 이러한 치열한 경쟁구도 속에서 홈쇼핑계열과 백화점계열 인터넷 쇼핑몰은 브랜드 인지도와 프리미엄상품 유치 등을 통해 성장을 지속하고 있습니다.

통계청 조사에 따른 국내 온라인쇼핑 거래액은 2020년 반기 74조3,545억원으로 전년 동기 대비 16.0% 증가하였으며, 이 중 모바일쇼핑 거래액은 50조 69억원으로 22.1% 증가하였습니다.

## ※ 온라인쇼핑 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구분	2020년 반기	2019년	2018년
매출액	74.3	135.2	113.3
신장률	16.0%	19.4%	20.3%

\*자료출처 : 통계청 "온라인쇼핑동향조사"

\*통계청 연간보정 결과반영 및 표본가중치 변경으로 2018~2019년 온라인쇼핑 거래액이 변경되었습니다.  
(2020.01)

## (3) 경기변동의 특성

온라인 쇼핑 산업은 대체로 내수 기반이며 내수 경기 상황에 따라 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 다만 매장을 보유한 오프라인 유통사에 비해 경기 변화에 따른 전략적 대응이 빠릅니다.

## (4) 국내 외 시장여건

온라인 시장은 기존 오픈마켓 사업자들뿐만 아니라, 오프라인 유통업체, 홈쇼핑 업체, 소셜커머스 업체들까지 가세하며 경쟁이 과열되었습니다. 그러나 진입 장벽이 낮다는 일반적인 인식과 달리 브랜드 인지도 확보, 고객 충성도, 상품 구색, 판매 노하우 등에서 우위를 확보한 상위 몇몇 업체 위주로 시장 경쟁구도가 재편성되는 추세입니다. 따라서 관련 기반이 부족한 신규업체의 상위권 진입은 시장 초기와 달리 쉽지 않을 전망입니다. 상품과 가격 역량을 보유한 유능한 판매자를 확보하고 효율적으로 관리함으로써 고객 로열티와 신뢰도를 확보하는 업체가 경쟁우위를 이어갈 것으로 전망됩니다.

## (5) 영업의 개황

(주)이마트몰은 2018년 12월 27일 (주)이마트로부터 물적분할을 통하여 설립되었습니다. 이후 2019년 3월 1일을 합병기일로 (주)신세계몰을 흡수합병하여 (주)에스에스지닷컴으로 상호 변경하였습니다. (주)에스에스지닷컴은 전자상거래 기반으로 온라인 종합쇼핑몰 사업, 기업 및 임직원을 대상으로 하는 B2B/B2E사업, 브랜드 및 유통사의 온라인 스토어를 구축하여 매출 및 수익을 확대하는 전략을 전개하고 있습니다. 또한 기존 PC 기반의 인터넷 쇼핑 사업 외에 모바일 쇼핑 사업을 강화하여 쇼핑 전체 거래액 중 모바일 거래액 비중을 높이고 있습니다. 앞으로도 모바일 사업 확대를 지속적으로 추진할 예정입니다.

인터넷 쇼핑 시장의 경쟁이 점차 심화되는 가운데 (주)에스에스지닷컴의 경쟁 우위는 오랜 기간 대형마트와 백화점업 운영을 통해 확보한 브랜드 인지도입니다. 이러한 브랜드 인지도로 인해, (주)에스에스지닷컴 쇼핑몰은 상품 품질에 있어서 고객 충성도가 높은 것으로 추정됩니다.

인터넷 이용자의 (주)에스에스지닷컴 플랫폼의 접근 가능성 다양화를 위해 검색 엔진/디렉터리, 링크 교환, 배너광고, 스폰서십, 이메일 활용 등을 통한 적극적인 프로모션 활동을 펼치고 있으며, 다양한 형태의 제휴 및 온/오프라인의 경계를 허무는 옴니채널을 통해 새로운 인터넷 쇼핑 서비스를 다각적으로 수행하고 있습니다. 또한, 지속적으로 각 사업에서 보유한 경쟁력을 강화하고, 고객 트렌드 및 시장 패러다임의 변화에 능동적으로 대응하여 개인고객과 기업고객 모두에 필요한 유/무형의 상품과 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

#### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

- 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 : 전자상거래 및 통신판매 등에 의한 재화 또는 용역의 공정한 거래에 관한 사항을 규정함으로써 소비자의 권익을 보호하고 시장의 신뢰도를 높임
- 공정거래법 : 시장구조의 독과점화를 억제하고, 경쟁을 제한하거나 불공정한 거래행위를 규제하여 공정하고 자유로운 경쟁질서를 확립
- 대규모 유통업에서의 거래공정화에 관한 법률 : 대규모 유통업에서의 공정한 거래질서를 확립하고 대규모 유통업자와 납품업자가 대등한 지위에서 상호 보완적으로 발전할 수 있도록 함으로써 국민경제의 균형있는 성장 및 발전에 이바지함
- 개인정보 보호법 : 개인정보의 수집, 유출, 오용, 남용으로부터 사생활의 비밀 등을 보호함으로써 국민의 권리와 이익을 증진하고, 나아가 개인의 존엄과 가치를 구현하기 위하여 개인정보 처리에 관한 사항을 규정함
- 정보통신망법 : 정보통신 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호함과 아울러 정보통신망을 건전하고 안전하게 이용할 수 있는 환경을 조성하여 국민생활의 향상과 공공복리의 증진을 목적으로 함

[ (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이, 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호 ]

#### (1) 산업의 특성

부동산개발, 임대업은 투자규모가 비교적 큰 자본집약적 산업이며, 사업장의 입지가 매출 및 수익에 많은 영향을 미칩니다.

복합쇼핑몰 조성 산업은 소비와 여가를 함께 누리려는 소비자들의 소비 트렌드에 맞추어 쇼핑과 문화생활, 여가를 한 공간에서 모두 즐길 수 있는 신개념 유통 업태이며, 고객이 내점하여 소비행위가 이루어지기 때문에 입지산업의 특성을 내재하고 있습니다. 이로 인해 소재한 입지의 상권규모, 교통환경, 접근성 및 주차시설 확보 등 다양한 입지여건이 기업의 경쟁 역량을 결정하는 주요한 요소가 되며, 부지확보 및 건축, 인테리어 등에 상당한 시간과 자금

이 소요가 되므로 초기 진입비용이 타 업체에 비해 높은 편입니다.

## (2) 산업의 성장성

2000년대 후반에 들어 복합쇼핑몰 및 초고층빌딩의 증가로 부동산 개발/임대업도 경쟁이 더욱 심화되고 있으나, 꾸준한 수요로 인해 수입구조는 안정세를 유지하고 있습니다. 다만 국민 소득이 높아지면서 가족과 연인 단위의 쇼핑객은 늘고 있는데 비해 도심 안에서 수용할 수 있는 규모는 한계가 있어 향후 경쟁 심화 단계에 대비한 차별화, 세분화 및 합리적 개발정책 등의 전략의 모색이 필요합니다.

한편, 최근 소비자들은 가격이나 양적 만족에 가치를 두던 과거와는 달리 개성, 감성 및 문화적 가치를 추구하는 만족을 중요시합니다. 이에 쇼핑, 외식, 영화, 공연, 수족관 관람, 휴식 등 한 곳의 장소에서 다양한 소비자의 니즈를 해결할 수 있는 복합쇼핑몰은 새로운 업태로 각광받고 있으며 신소비 트렌드로 자리매김하고 있습니다. 더불어 차별화된 서비스 제공으로 인해 다양한 연령의 소비자를 집객할 수 있으며 가족 단위의 방문도 가능하여 향후 복합쇼핑몰은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

## (3) 경기변동의 특성

부동산개발업은 성격상 경기에 후행하는 경향이 있으며, 실물경기 외 자금시장의 변동과 같은 급격한 경영환경 변화에 많은 영향을 받습니다. 이에 경기변동은 임대수요의 변화와 임대료 산정에 큰 영향을 끼칠 수 있습니다.

해외 온라인 쇼핑몰을 이용한 직접구매의 증가, 세계 경제의 불확실성으로 인한 소비심리 개선 제약 등은 국내유통업계 뿐 아니라 복합쇼핑몰 산업에도 상당한 영향을 끼칩니다. 하지만 복합쇼핑몰 산업은 쇼핑 외에 다양한 놀이 및 문화 콘텐츠를 즐길 수 있는 공간을 대폭 증가시켜 고객의 복합쇼핑몰 체류시간을 늘림으로써 성장률이 정체된 기존 유통업계의 위기를 효과적으로 극복하는 전략을 추구하고 있습니다.

## (4) 국내 외 시장여건

부동산개발, 임대업은 자금력이 중요합니다. 부지매입 및 건축을 위한 자금력은 시장의 진입장벽으로서 역할을 하며, 건물입지, 규모 및 임대가격이 경쟁의 중요한 요소로 작용합니다.

한편 복합쇼핑몰 산업은 다양한 형태의 콘텐츠를 한 공간에서 제공함으로써 고객이쇼핑몰에서 보다 오랜 시간 여가를 즐길 수 있는 여건을 조성합니다. 이를 바탕으로 고객의 만족도를 높여주는 'Life Style Center'를 확대하여 타 유통업체보다 보다 넓은 영역에서 경쟁하며 효과적으로 수익을 창출하는 특성을 지니고 있습니다.

## (5) 영업의 개황

현재 소비자들은 단순 쇼핑 공간이 아닌 쇼핑과 함께 문화, 여가, 엔터테인먼트를 동시에 즐길 수 있는 복합 쇼핑 공간을 선호하는 경향이 있습니다. 이에 회사는 이러한 소비자의 바람을 충족시키고 대한민국 유통의 발전적인 미래를 위해 대규모 복합쇼핑몰을 계획, 운영하고 있습니다.

복합쇼핑몰 사업은 백화점 및 할인점 등의 기존 쇼핑기능에서 벗어나 여가 및 문화생활 등을 한 공간에서 즐길 수 있도록 다양한 형태의 유통채널을 접목시킨 사업입니다. 시장 포화로 인한 출점 감소, 영업규제 등으로 어려움을 겪고 있는 백화점과 할인점의 대안으로 꼽히는 복합쇼핑몰은 각 상권별 특성에 맞게 차별화된 컨셉으로 고객들에게 새롭고 풍요로운 쇼핑 경험을 선사할 것입니다.

2016년 9월 스타필드 하남 오픈을 시작으로 같은 해 12월 스타필드 코엑스몰 책임임차운 영자로 선정되었으며, 2017년 8월 스타필드 고양, 2018년 12월 스타필드시티

위례점, 2019년 9월 스타필드시티 부천점, 2019년 10월 스타필드시티 명지점을 성공적으로 오픈하였습니다. 그리고 인천 청라 국제도시 및 경기 안성시, 수원시, 경남 창원시 등 전국 전역에 다수의 교외형 복합쇼핑몰 건설을 추진할 예정입니다. 또한 (주)신세계동서울피에프브이는 터미널·상업·숙박·업무 등의 복합시설을 신축하여분양, 임대 및 운영하는 사업을 진행할 예정입니다. 이를 바탕으로 리테일 부동산 개발회사로서 국내 상업용 부동산 개발사업 뿐만 아니라 효율적인 자산 운영 및 관리를통해 부동산 가치를 극대화 하는 역할을 담당해 나갈 것입니다.

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 부동산개발업의 관리 및 육성에 관한 법률 : 건축물이나 토지의 면적이 일정 규모 이상의 부동산개발을 업으로 영위하려는 자는 국토교통부장관에게 등록을 하여야 함
- 도시교통정비 촉진법 : 도시교통정비촉진법에 따라 인구 10만 명 이상 도시에서 각종 바닥 면적의 총합이 1천㎡ 이상인 시설물 연면적에 단위부담금, 교통유발계수 등을 반영해 교통유발부담금을 산정, 부과함
- 여객자동차터미널구조 및 설비기준에 관한 규칙 : 여객자동차터미널의 공사계획 구조 및 설비에 관한 기술기준

■ IT서비스업 부문 : (주)신세계아이앤씨

(1) 산업의 특성

IT서비스는 정보시스템 구축·운영을 통한 고객의 경쟁력을 강화하는 것을 목표로, 고객의 주문에 의해 생산되는 수발주형 산업입니다. 다양한 분야의 다수의 전문인력과 IT기술이 요구되는 규모와 범위 경제의 산업 특성을 지니고 있습니다. 일반적으로 시스템 구축 후, 장기 운영 서비스를 제공하기 때문에 고객과의 장기적이고 전략적인 파트너십이 중요합니다.

(2) 산업의 성장성

글로벌 IT서비스 시장은 불확실성이 완화됨에 따라, 기업들이 IT 투자를 늘릴 것으로 기대하나, 지출 패턴은 지속적으로 변화하고 있는 것으로 예상됩니다. 클라우드 기반SW 및 서비스 투자가 성장을 견인할 것으로 예상됩니다.

※ 전세계 IT 지출 전망

(단위 : 십억 달러)

구분	2019년	2020년	2021년
글로벌 IT 서비스	1,030	1,081	1,140
성장률	3.6%	5.0%	5.5%

※ 출처 : Gartner, 2020.1 .

한편, 국내 IT 서비스 시장의 성장 수준도 글로벌 시장과 유사하고 클라우드, 인공지능(AI),스마트 팩토리 등 신기술 투자가 확대될 것으로 예상됩니다.

※ 국내 IT서비스 지출 전망

(단위 : 천억원)

구분	2019년	2020년	2021년
----	-------	-------	-------

국내 IT서비스	18.6	19.6(5.0%)	20.6(5.2%)
----------	------	------------	------------

※ 출처 : Gartner, KRG, 2020.1 .

### (3) 경기변동의 특성

SW 및 솔루션, HW유통의 경우, 장기 운영 서비스를 제공하고 있기 때문에 경기 변동에 따른 즉각적인 영향은 크지 않습니다. 다만, 경제상황 또는 업황에 따른 파트너사의 기업투자규모에 따라 해당 서비스의 매출에 영향을 미칠 수 있습니다. 최근 코로나-19사태로 인하여, 언택트 관련 서비스의 증가 및 해당 서비스를 구축하기 위한 수요가 증가하고 있으며, 그로 인한 IT서비스 매출의 증가가 기대되고 있습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

SW 및 솔루션, HW유통의 경우, IT서비스산업 특성과 대부분 유사하나, 최근 빅데이터, 소셜, 모빌리티, 디지털트랜스포메이션에 따른 신규 제품 수요가 급증함에 따라 SW 및 솔루션 시장은 활성화되는 반면, HW는 축소되는 경향을 보이고 있습니다. 이와 반대로, 개인 IT디바이스는 IOT, 헬스케어기기 수요 확대로 다양한 기기들을 시장에 선보이며 활성화를 주도하고 있습니다.

### (5) 영업의 개황

#### - IT서비스 부문

당사는 급변하는 비즈니스 환경에서 고객의 다양한 니즈를 파악하여, 최적의 IT서비스를 제공하고 있습니다. 당사의 IT서비스는 크게 시스템 운영(SM)과 시스템 통합(SI), IBS로 구분됩니다.

신세계 그룹의 비즈니스 환경에 최적화된 IT시스템의 안정적인 운영 서비스(SM)를 제공하고 있으며, 당사의 주요 영역은 아래와 같습니다.

- ① 시스템 운영 및 관리
- ② 통합 유지보수 서비스
- ③ 정보전략/정보보안 컨설팅
- ④ 네트워크 운영 및 관리
- ⑤ 어플리케이션 개발
- ⑥ DR(재해복구) 센터 운영 및 관리
- ⑦ IDC 서비스
- ⑧ 클라우드 및 클라우드 POS 서비스
- ⑨ AI(인공지능) 및 RPA(자동화) 서비스
- ⑩ Smart Store 구축

시스템 통합(SI)은 IT컨설팅부터 시스템 구축과 운영까지, 고객의 비즈니스 혁신을 위한 통합 서비스 사업으로서 IT컨설팅, 시스템 구축으로 구분됩니다.

- ① 고객 비즈니스 환경을 분석하고, IT 시스템 진단 및 개선방향을 제공하는 IT 컨설팅 사업
- ② 시스템의 설계, 최적의 하드웨어 선정, 소프트웨어의 개발, 유지보수 등을 포함한 시스템 구축/운영 사업

IBS(Intelligent Building System)사업은 정보통신, 빌딩자동화, 통합보안 등의 IT 기술을 활용하여 빌딩 운영관리 시스템을 구축, 운영하여 고객 빌딩의 안정성, 경제성, 신뢰성 및 비즈

니스 경쟁력을 확보할 수 있도록 지원하는 종합서비스입니다.

- IT유통 부문

당사는 시장 선도적 IT관련 장비 및 솔루션을 고객에게 제공하고 있으며, 새로운 방식의 다양한 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다. 해당 부문의 영역은 다음과 같습니다.

- ① DW, UI/UX플랫폼, 서버/스토리지, 보안, Mobile장비 및 솔루션 등 IT관련 장비 및 솔루션 유통
- ② 유무선통신상품, 게임기기 및 콘텐츠, 모바일 및 노트북 등 각종 디바이스 IT기기 유통

- 플랫폼서비스 부문

플랫폼 부문은 크게 비즈니스 플랫폼과 통합 간편결제 플랫폼으로 나눌 수 있습니다.

다양한 유형의 비즈니스에 활용할 수 있는 플랫폼 기반의 IT서비스를 제공하는 비즈니스 플랫폼 서비스 사업은 아래와 같이 분류됩니다.

- ① 유통회사와 협력회사 간 거래에 필요한 데이터를 상호 교환할 수 있도록 지원하고 매출 관리, 정보가공, 통계, 마감 업무 등을 지원하는 eCvan 서비스
- ② 고객의 다양한 조직 구성원들이 협업하여 업무를 신속하고, 효율적으로 추진하고 조직을 관리할 수 있도록 그룹웨어시스템을 제공하는 eCnote 서비스
- ③ 전자적 방식으로 세금계산서 발행/전송/수신/보관할 수 있도록 지원하는 eCtax 서비스
- ④ 응용 소프트웨어 기반의 서비스 및 솔루션을 인터넷을 통해 제공하는 Good-MD ASP서비스
- ⑤ 고객의 다양한 목적 달성을 지원하기 위해 대량 문자 메시지를 한 번에 발송하는 Mobile DM 서비스

당사는 2015년 SSGPAY 오픈으로 온/오프라인 통합간편결제 플랫폼 사업을 시작하여, 결제 과정을 최소화함으로써 고객 편의를 제공하고 있습니다.

한편, 2020년 6월에 SSGPAY 사업 일체를 (주)에스에스지닷컴으로 양도 할 것을 2020년 1월 31일에 이사회에서 결의하였습니다.

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 하도급거래 공정화에 관한 법률 : 공정한 하도급거래질서를 확립하여 원사업자와 수급자가 대등한 지위에서 상호보완하며 균형있게 발전할수 있도록 함
- 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 : 전자상거래 및 통신판매 등에 의한 재화 또는 용역의 공정한 거래에 관한 사항을 규정함으로써 소비자의 권익을 보호하고 시장의 신뢰도를 높임
- 공정거래법 : 시장구조의 독과점화를 억제하고, 경쟁을 제한하거나 불공정한 거래행위를 규제하여 공정하고 자유로운 경쟁질서를 확립
- 개인정보 보호법 : 개인정보의 수집, 유출, 오용, 남용으로부터 사생활의 비밀 등을 보호함으로써 국민의 권리와 이익을 증진하고, 나아가 개인의 존엄과 가치를 구현하기 위하여 개인정보 처리에 관한 사항을 규정함
- 정보통신망법 : 정보통신 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호함과 아울러 정보통신망을 건전하고 안전하게 이용할 수 있는 환경을 조성하여 국민생활의 향상과 공공복리의 증진을 목적으로 함
- 산업안전보건법 : 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가 산업재해 예방시책에 따라야 함

■ 호텔·리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔



## (1) 산업의 특성

관광호텔산업은 미래의 성장산업으로서 전 세계 모든 나라에서 전략적으로 육성하는 중요한 산업 분야입니다. 현대적 개념의 호텔은 전통적 기능(숙박, 식음료 제공, 안전)을 포함하여 이용객의 국제화·대중화·다양화에 따라 여러 영역으로 역할이 확장되고 있으며, 해당 국가와 지역사회의 경제·문화·예술 및 커뮤니케이션 활용공간으로서의 공공 기능을 지니고 있습니다.

## (2) 산업의 성장성

세계관광기구는 교통의 발달로 인해 관광·상용·의료 관광객이 크게 증가할 것으로 관측하고 있습니다. 관광산업 경쟁력 강화, 근로자 휴가지원제도 및 국제 교류의 증가로 인해 관광호텔산업 규모의 지속적인 확대가 예상됩니다.

## (3) 경기변동의 특성

관광호텔산업은 일반적으로 국내외 경기 여건과 환율, 국제유가, 외국인 입국자 수 및 경제 상황변화에 민감한 반응을 보입니다. 경기 호황 시 여가, 휴양 등에 대한 수요 확대로 매출이 증가하는 반면 불경기에는 매출이 감소합니다. 또한 휴양지에 위치한 리조트, 호텔 등은 성수기와 비수기 간 큰 폭의 매출 격차가 발생합니다.

## (4) 국내 외 시장여건

관광호텔산업은 대표적인 노동집약적 서비스산업입니다. 국내 관광호텔은 완전 경쟁 상태로서 우수한 인적 자원의 서비스 경쟁력, 시설, 위치가 주요 경쟁요소입니다.

인터넷, 모바일 등의 매체 발달로 인한 예약채널의 다변화에 따라 다양한 예약채널을 확보하기 위한 활동을 전개하고 있으며, 시설 개보수 및 서비스 업그레이드 등을 통해 경쟁력을 강화하고 있습니다. 장기적으로 중국인 관광수요 증가에 따른 비즈니스호텔의 신규공급도 지속되고 있습니다. 최근 코로나19 확산은 시장에 부정적인 영향으로 작용하고 있습니다.

## (5) 영업의 개황

(주)신세계조선호텔은 서울, 부산 웨스틴 조선호텔과 포포인츠 비즈니스 호텔, 레스케이프호텔을 중심으로 한 호텔 및 외식사업을 운영하며 고객에게 라이프스타일을 제안하는 서비스 기업으로 성장하고 있습니다.

1914년 서울의 중심인 소공동에 문을 연 조선호텔은 서울과 부산 사업장을 운영하며 역사와 전통에 안주하지 않고 시대적 흐름에 걸맞은 시설과 서비스를 위해 적극적인 리노베이션과 서비스 강화 정책을 펼쳤습니다. 그 결과, '한국품질경영대상'을 수상하고 '세계 100대 베스트 호텔', '아시아 5대 베스트 호텔'로 선정되는 등 세계 일류 호텔로 자리 잡았습니다.

2015년 5월에 신규 오픈한 포포인츠 바이 웨라톤 남산 호텔은 가치 소비를 지향하는 고객을 타겟으로 오픈한 첫 번째 비즈니스 스타우드 브랜드로, 편안한 휴식과 최적의 비즈니스 환경을 제공하고 있습니다. 또한 2017년 5월 웨스틴 조선호텔 서울의 조선텔리와 라운지바를 리뉴얼 오픈하여 고객에게 보다 나은 식음서비스를 제공하고 있습니다. 이와 함께 국내 최초의 브랜드 오피스빌딩 스테이트타워 남산에서 위탁운영 사업을 진행하는 등 다양한 시도를 통해 서비스산업을 선도하고 있습니다.

앞으로도 (주)신세계조선호텔은 고객의 니즈를 충족시킬수 있는 다양한 컨셉의 호텔을 개발,

운영할 계획입니다.

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 관광진흥법 : 관광숙박업을 경영하려는 자는 그 사업에 대한 사업계획을 작성하여 특별자치도지사·시장·군수·구청장의 승인을 받아야 함
- 공중위생관리법 : 숙박업은 공중위생영업에 해당하며 공중위생영업을 하고자 하는 자는 공중위생영업의 종류별로 보건복지부령이 정하는 시설 및 설비를 갖추고 시장·군수·구청장에게 신고하여야 함. 공중위생영업자는 그 이용자에게 건강상 위해요인이 발생하지 아니하도록 영업관련 시설 및 설비를 위생적이고 안전하게 관리하여야 함
- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 총리령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함

■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

(1) 산업의 특성

식품산업은 고객이 먹거나 마시는 상품을 다루는 산업으로 식음사업과 식품유통사업을 포함하고 있습니다. 국내외에서 생산되는 식품원재료를 사용하여 제품을 제조하거나 유통과정을 통해 기업고객 또는 개인고객에게 제공하는 사업의 성격상 1차산업인 농림축수산업과 밀접한 상호관계를 가지고 있습니다. 식품사업은 고객의 소비량이 정해져 있어 소득이 증가/감소하더라도 식품지출액이 급격히 변동하지 않는 경기 방어적인 특성이 있으며, 경제성장·물가·고용구조·인구구조·가족의 구성·고객의 트렌드 등에 따라 변화되는 식생활 환경에 맞추어 발전하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

2019년 발표한 통계청 자료에 따르면, 국내 식품시장은 2017년 기준 218조원 규모로 전년 대비 7%로 성장하였고 10년전 대비 103.7% 증가하였습니다. 특히 1인가구의 증가와 여성의 경제활동 참여확대에 따라 외식시장과 간편가정식 시장이 성장하고 있으며, 건강 및 웰빙에 대한 높은 관심과 합리적 소비트렌드에 부합되는 분야에서 성장이 두드러지고 있습니다.

향후 식품시장은 고령사회 진입에 따른 생산가능인구 감소, 고령화 및 기대수명 증가에 따라 간편한 식생활 환경 속에 노후생활 영위를 위한 기능성식품, 고령친화식품분야의 성장가능성이 높을 것으로 예상됩니다.

(3) 경기변동의 특성

경기변동의 영향을 크게 받지 않는 단체급식산업과 달리 외식산업은 경기변동의 영향을 많이 받습니다. 지속적인 불황으로 인해 소비심리가 위축되는 상황에서 국민들의 해외여행이 증가하면서 수입식품에 대한 거부감이 줄어 국내식품과 수입식품간의 경쟁이 더욱 심화되고, 각종 규제가 심화됨에 따라 외식업계는 신규브랜드 론칭 및 사업 다각화, 신메뉴 개발 등에 주력하고 있습니다.

한편, 지난 2012년부터 시작된 외식업계에 대한 규제 강화에 따른 확장자제, 진입자제 권고로 외식산업의 출점은 어려워지고 있습니다. 이에 업체들은 급,외식사업의 경쟁력 강화, 가정간편식(HMR) 제품군 확대 등의 강점을 바탕으로 경기변동의 위기를 극복하고 성장을 추구하고 있습니다. 또한 식품산업은 유통채널의 다변화로 식품소비 여건이 크게 변화되어 대내외적인 치열한 경쟁에서 살아남아야 하는 과제를 받고 있습니다.

(4) 국내 외 시장여건

1인 가구 증가와 고령사회 진입등의 사회경제적인 변화는 식품 산업에도 영향을 주고 있습니다. 1인 가구는 가정간편식(HMR), 편의점과 통신판매, 소용량 구입비중이 지속적으로 증가할 것으로 보입니다. 또한 경기둔화 등으로 인해 가성비를 중시하는 합리적 소비트렌드가 지속될 전망이며, 이를 바탕으로 차별화 요소가 형성될 것으로 보여집니다. 한편 고령인구의 증가는 기능성 식품 등 특정 식품시장의 고성장을 가져올 것으로 전망됩니다.

#### (5) 영업의 개황

(주)신세계푸드는 식품의 매입에서 보관, 가공 및 제조, 물류 등 사업의 핵심기능을 수직계열화하여 식품사업(단체급식, 외식, 베이커리 외)과 식품유통사업(식품유통, 제조유통)을 영위하고 있습니다.

우선, 수직계열화를 위해 매입조직에서 국내 도매시장을 통해 원물을 매입하고 있으며, 수요가 많은 농산물은 산지 직구매와 계약재배로 품질이 확보된 원물을 안정적으로 공급받고 있습니다. 또한 해외에서 소고기, 돼지고기, 연어, 바나나, 과인애플 등 가격 및 품질 경쟁력 있는 제품을 지속적으로 발굴하여 매입경쟁력을 강화하고 있습니다. (주)신세계푸드는 6개 창고가 포함된 물류센터를 통해 전국 배송이 가능한 물류기반을 구축하고 콜드체인시스템을 통해 자체 물류 및 외부고객 대상 물류대행 사업을 진행하고 있습니다. 식품제조공장은 수도권 중심으로 6개가 운영중에 있으며, 각 공장별로 HMR, FF(샌드위치, 삼각김밥 등), 육가공, 베이커리, 야채/수산물 가공 등다양한 제품을 생산하여 (주)신세계푸드 직영 중심의 사업장(식품사업)과 외부 식품제조회사 및 고객에게 제품을 공급(식품유통사업)하고 있습니다. 더 나아가 2020년 8월 오픈 예정인 평택물류센터의 운영을 통해 신세계 그룹 내 유통계열사와 함께 물류 시너지 또한 기대하고 있습니다.

식품사업은 단체급식, 외식, 베이커리사업으로 각 사업장에서 고객에게 음식을 제공하고 있습니다. 단체급식은 고객의 트렌드 변화로 외식형 푸드코트와 베이커리 매장(메뉴) 및 카페 매장이 가미되어 복합점포로 운영되는 고급화된 사업장으로 사업영역이 확대되고 있습니다. (주)신세계푸드는 이러한 운영능력을 바탕으로 평창 동계 올림픽 및 패럴림픽 식품시설 운영을 성공리에 진행했으며, 코엑스 수주를 비롯한 컨세션 사업으로 영역을 점차 확대하고 있습니다. 외식사업은 수익성이 저조한 비효율 사업장을 철수하는 등 내부효율작업을 진행하고 있으며, 대기업을 전문적으로 할 수 있는 수제맥주 전문점 데블스도어 여의도 IFC몰 출점과 한식 뷔페 올반의 고급화 등 경쟁력 있는 사업장은 확대하는 브랜드 중심 영업을 하고 있습니다. 또한 외식사업을 바탕으로 '올반' 등 NB와 PL 제품을 개발하여 식품유통사업과 시너지를 내고 있습니다.

베이커리는 이마트 등 쇼핑시설에서 다양한 품목의 제빵제품을 고객에게 제공하고 있으며, 할인점 사업장의 경우 방문고객의 특성에 맞춰 주로 선호하는 품목을 대량 생산, 포장 판매하는 효율적인 방식으로 전환을 진행중에 있습니다. 아울러 식품제조공장의 반제품/제품 비중을 높혀 가격경쟁력을 확보하고 있습니다.

최저임금 인상에 따른 인건비 인상 등으로 수익성이 저하될 수 있으나, (주)신세계푸드는 OP표준화 및 식품제조공장을 활용한 제조 효율화와 주문/서빙 간소화 등을 통해 대응하고 있습니다.

마지막으로 식품유통사업은 기존 원물을 매입하여 공급하는 식품유통과 (주)신세계푸드가 가공하거나 제품을 만들어 공급하는 제조유통이 있지만, 원물을 공급받는 고객에게 (주)신세계푸드 제품도 같이 공급되는 방식으로 사업간 시너지가 발생하며 수익성이 향상되고 있습니다. 식품유통사업은 외부에서 매입한 상품과 (주)신세계푸드 제품을 패키지로 공급하는 전략으로 식품제조회사, 유통회사, 레스토랑, 교육시설 등을 대상으로 사업을 영위하고 있습니다. 온라인 시장이 성장하면서 올반 등 (주)신세계푸드 제품을 중심으로 에스에스지닷컴, 쿠팡,마켓컬리 등에 공급을 하고 있으며, 신세계TV쇼핑, GS홈쇼핑 등 TV쇼핑 시장에도 진입하고 있습니다.

(6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 총리령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함
- 식품안전기본법 : 식품의 생산, 제조, 가공 등을 업으로 하는 사업자는 국민의 건강에 유익하고 안전한 식품 등을 생산, 판매하여야 하고, 취급하는 식품 등의 위해 여부에 대하여 항상 확인하고 검사할 책무를 짐
- 산업안전보건법 : 사업주는 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가 산업재해 예방시책에 따라야 함
- 학교급식법 : 학교급식공급업자는 식재료의 위생 · 안전관리기준, 품질관리기준 영양관리기준 등을 준수해야 함

■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

(1) 산업의 특성

건설업은 토지, 노동, 자본 등의 생산요소를 결합하여 주거시설과 타산업의 생산기반시설 등을 구축하는 사업입니다. 또한 국토의 개발과 관련하여 다양한 사회간접자본시설 및 국제적 개발사업에 이르기까지 광범위한 영역까지도 진출할 수 있는 국가의 기간산업으로 최초의 수주단계부터 완공에 이르는 일련의 과정에서 다수의 생산주체가 참여함으로써 고용과 부가가치 창출 효과 또한 높은 특성을 지니고 있습니다.

레저업의 대표 사업인 골프장 사업은 크게 회원제(Membership)와 대중제(Public)로 분류됩니다. 회원제(Membership)는 운영 회사가 회원들에게 입회비를 예탁 받고 회원들에게 우선적인 이용기회를 부여하는 제도이며, 대중제(Public)는 불특정 다수의 골퍼들에게 균등한 기회를 부여하는 제도입니다. 골프장 산업은 초기에 부지 매입과 조성 등의 높은 투자비용과 골프장 관련 인허가, 사업승인과 같은 복잡한 행정절차 등으로 시장 진입장벽이 높은 산업으로 분류됩니다. 또한 골프연습장/ 골프 장비업/ 골프 의류 등의 관련 사업과의 연관성이 높으며 골프 인구가 집중된 수도권과의 접근성은 해당 골프장 매출액에 큰 영향을 주고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

2019년 대한건설협회에서 실시한 국내건설수주액 분석에 따르면 2019년 국내건설공사 수주액은 166조 352억원으로 전년(154.5조원) 대비 7.4% 증가하였습니다. 국내건설공사 수주동향은 2013년도를 기점으로 정부의 부동산 규제 완화 등으로 2016년까지 큰 폭으로 증가하면서 역대 최고치를 경신하였으나, 주택경기 과열에 따른 정부의 부동산 규제가 강화됨에 따라 2017년 하반기 이후 감소세로 돌아섰습니다.

2020년은 경기활력을 위한 정부 건설투자 확대 계획 등 각종 재정 인프라 확대 정책등이 시행 예정되어 건설 수주액이 지속 회복세를 보일 것으로 예상됩니다.

※ 연도별 국내건설공사 수주현황

(단위: 조 원, %)

구분	2019년	2018년	2017년	2016년	2015년
수주액	166.0	154.5	160.4	164.9	157.9

\*자료출처 : 대한건설협회

한국레저산업연구소가 발표한 자료에 따르면, 국내 골프장 산업은 신규 개장 골프장 수가 정체를 이루는 반면 스크린 골프인구의 유입과 날씨 호조에 따라 이용객수가 증가하면서 성장세를 이어갈 전망입니다. 2019년 골프장 이용객 수는 전년(3,584만명)보다 6% 증가한 3,799만명 정도로 사상 최고치를 경신했습니다. 이는 근로시간 단축에 따른 여가시간 증가와 스크린 골프인구 유입, 적설량/폭염일수 감소의 날씨호조세가 이어진 결과입니다. 2019년 국내 골프장 수의 증가는 둔화되었지만 각골프장의 홀 당 내장객수가 증가하여 영업이익 개선으로 이어졌습니다. 또한 코로나19 사태로 인한 해외 골프여행 등의 감소로 인하여 국내 골프장의 내장객수의 증가가 기대되고 있습니다. 2019년 12월에는 회원제 골프장에만 적용된 체육기금 징수가 폐지되었고, 2020년부터 회원제에만 적용되던 원형보전지 중과세 적용이 완화되면서 영업이익 개선효과가 나타날 전망입니다.

### (3) 경기변동의 특성

건설업은 국내외 부동산 경기, 이자율, 민간 및 공공부문의 투자, 정부의 재정정책 및 규제 등의 다양한 경제요소로부터 직·간접적인 영향을 받고 있습니다. 또한 건설생산활동이 주로 옥외에서 이루어지다보니 공사의 수행에 있어서 기상상황의 영향을받고 있습니다. 계절적으로는 일조량이 많고 우기가 아닌 봄, 가을에 경기가 확장되며 여름, 겨울은 건설비수기로 분류되고 있습니다.

레저업은 계절적으로 기온 변화에 따라 이용객수가 변동되는 특징을 보이고 있습니다. 월별로는 5월, 6월, 10월 이용객수가 가장 많은 성수기이며, 야외 스포츠의 특성상 1월과 2월은 추위와 눈으로 인하여 비수기로 구분할 수 있습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

건설업은 일부 고난이도 공사를 제외하면 기업 간에 차별화 정도가 낮아 동종업체 간 경쟁이 치열한 완전경쟁시장의 성격을 지니고 있습니다. 따라서 타산업에 비해 진입장벽이 낮다고 평가할 수 있습니다. 차별화된 경쟁력을 유지하기 위해서는 품질과 시공 기술력은 물론이고 새로운 건설시장의 개발, 브랜드 가치의 제고, 원가 경쟁력, 재무건정성 유지 등의 노력을 기울여야 합니다.

국내 건설업은 2013년에 국내건설수주액 91.3조원으로 최저치를 기록 후, 2014년에는 빠른 회복세를 보였고, 2015년 158조원, 2016년 165조원으로 역대 최고치를 기록하면서 호조세를 이어갔습니다. 2017년에도 신규 주택 및 재개발/재건축 수주액은 꾸준히 증가하였고, 2015년 ~ 2017년 민간 비주거 수주도 역대최고수준을 기록했습니다. 이는 2014년 이후 수익형 부동산 수익률과 금리 격차가 확대 되면서 비주거 건축수요가 증가된 것으로 분석됩니다. 그러나, 2017년 상반기 이후 시중금리 인상 및 주택입주량이 늘어 남에 따라 수주 조정이 시작되었고, 2018년에는 수주액 급감, 건축허가 면적 등 선행지표들의 감소세가 뚜렷하게 나타나고, 건설투자, 건설기성 등 동행지표의 증가세 둔화되어 건설경기 후퇴기가 지속되었습니다.

2019년은 공고예산의 적극집행 등에 기인해 하반기에 회복현상을 보이며 수주액이 다시 반등했고, 2020년은 경기활력을 위한 정부 건설투자 확대 계획 등 각종 재정 인프라 확대 정책 등이 시행 예정되어 건설 수주액이 지속 회복세를 보일 것으로 예상됩니다.

해외부문은 해외건설협회에 따르면 2018년에 수주가 전년대비 31억 달러 반짝 상승하였으나 2019년은 전년대비 99억 달러 감소하였습니다. 전년에 이어 재정적자에 따른 발주 부진, 중동지역 정세 불안 등의 원인이 복합적으로 작용하면서 해외건설 수주에 악영향을 미칠 것으로 보입니다.

레저업은 글로벌 경제위기에 따른 국내경기 위축이 맞물려 골프장을 찾는 내장객의 증가세는 정체 중이었으나, 최근에는 신규 골프인구 유입과 신규 골프장수의 증가율보다 내장객

수의 증가율이 높아지면서 내장객을 유치하기 위한 골프장 마케팅은 한결 수월해졌습니다. 단, 골프장의 접근성에 따른 이용료 조정과 서비스 품질에 따라 골프 이용객의 평가가 온라인에서 활발히 이루어지면서 향후 고정고객 유치를 위한 경쟁은 갈수록 치열해 질 것으로 예상됩니다.

#### (5) 영업의 개황

신세계건설(주)의 건설부문은 백화점/할인점/아울렛몰 등 대형판매시설의 건설, 역세권과 상업시설을 연계하는 복합개발사업, 오피스/오피스텔/주거시설의 신축을 주된 사업의 영업기반으로 삼고 있으며, 건설경기의 전반적인 불황 속에서 5년 연속 1조원 이상의 매출을 달성하는 쾌거를 이루었습니다. 2018년 주거브랜드 'VILLIV(빌리브)'를 런칭한 이래 2019년 동안 민간도급 주택수주 5,700억원을 달성하였고, 공공부문에서는 LH 아파트 공사 등 1,400억원의 신규 수주를 기록하는 등 민간과 공공부문의 사업 포트폴리오를 다각화 하였습니다. 또한 신성장동력의 일환으로 스마트물류 관련 서비스를 국내 최초로 도입하는 등 산업구조변경에 대응한 신규 사업기회를 확대하고 있습니다. 앞으로 지속되는 불황기에 대비하여 사업관리 질적 성장을 통한 신규사업 수익성 극대화, 주택사업 경쟁력 강화, 신성장동력 육성(스마트 물류 자동화 등)을 통해 미래의 경쟁력을 확보할 계획입니다.

레저부문은 골프장 사업과 아쿠아 사업을 운영하고 있습니다. 신세계건설(주)이 운영중인 골프장은 경기도 여주시에 위치하여 서울과의 접근성이 뛰어나며, 고객의 가치를 최우선으로 여기는 신세계그룹의 서비스 노하우를 바탕으로 신세계건설(주)의 골프장을 방문하는 내장객들에게 최고 수준의 서비스를 제공하고 있습니다. 분양계획의 성공적 수행으로 대부분의 투자비를 회수하였으며, 신규 골프장 오픈 이후 발생했던 운영적자는 내장객 및 객단가 증가를 위한 차별화된 영업전략과 대외광고 유치 등 다양한 프로모션 활동을 통해 꾸준히 그 적자폭을 줄이고 있습니다. 또한 신규 골프장에서 발생하는 감가상각비의 상각종료로 영업이익이 개선될 것으로 예상되며, 안성레저시설 운영 등 신규사업장의 추가 및 기존 사업장에서의 마케팅 차별화로 이익을 향상시킬 것입니다.

#### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

건설업 중 민간부문은 도시 및 주거환경정비법, 주택법, 건축법, 국토계획법, 도시개발법 등의 많은 법률들로 적용을 받고 있으며 공공부문에서는 국가계약에 관한 법률 등의 적용을 받고 있습니다. 공공부문에서는 국가계약에 관한 법률등의 개정을 통해 건설업계의 투명화 및 국제화를 지속적으로 추진되고 있습니다.

레저업은 체육시설의 설치·이용에 관한 법률 등의 적용을 받고 있으며, 규제법률에 따른 위축도 있으나, 주52시간 근로제도 시행 등 여가 활동시장의 확대에 따른 영향을 받습니다.

### ■ 해외사업 부문

#### [ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

##### (1) 산업의 특성

이마트 베트남은 한국의 이마트와 동일한 사업영역으로 대형할인점을 운영하고 있습니다. 2,000평 내외의 직영 매장과 고객 편의를 위한 식음, 엔터테인먼트 시설의 테넌트 매장으로 구성되어 있으며, 생필품 위주의 상품 판매로 경기의 영향을 받지 않고 안정적인 영업을 유지하고 있습니다. 또한, 동남아시아의 더운 기후 특성 때문에 실내에서의 식음, 엔터테인먼트 시설의 높은 이용률이 높으며 베트남 고객들에게 새로운 쇼핑 문화를 선도하고 있습니다.

##### (2) 산업의 성장성

베트남 유통산업 내 현대식 쇼핑문화가 차지하는 비율은 30% 정도 수준으로, 현재는 재래시장과 로드샵의 비중이 높은 상황입니다. 그러나 식품 안전성과 위생에 대한 소비자의 관심과 편리한 원스톱 쇼핑문화에 대한 소비자의 수요가 늘어나고 있으며, 합리적인 가격으로 고품질을 구매하려는 소비 패턴이 확산됨에 따라 대형할인점 시장의 규모는 확대되고 있습니다.

### (3) 경기변동의 특성

대형할인점에서 판매하는 주요 상품들은 신선식품 위주의 먹거리와 생활 필수품이 중심입니다. 이에 특별히 경기변동에 영향을 받지 않습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

대형할인점의 합리적인 소비를 유도하는 운영방식은 기존의 재래시장 등과는 차별화되어 있습니다. 신선식품의 경우 원산지 표기, 정확한 중량 표시 등으로 기존 재래시장의 부족한 부분을 보완하고 있으며, 식음과 엔터테인먼트 등 테넌트 매장은 원스톱 쇼핑의 편리함을 제공하고 있습니다.

### (5) 영업의 개황

2015년 12월 오픈 이후 이마트 베트남 1호점은 가파른 매출 성장세를 유지하고 있습니다. 델리, 베이커리 매장의 직영 운영과, 자체 브랜드 상품 및 다양한 한국 상품의 판매를 통해 기존의 대형할인점과 차별화하였습니다.

테넌트 매장의 경우 현지 우수 테넌트 업체를 중심으로 운영 중이며 가족단위 고객 유치에 중점을 두고 있습니다. 또한 모바일 샵 오픈을 통해 향후 성장 가능성이 높은 온라인 사업에 대한 대응도 준비중에 있습니다.

단일 점포를 기준으로 호치민에서 최고 매출을 기록하고 있는 이마트 베트남 법인은 호치민시 인구밀집지역 내 추가 점포 출점을 준비하고 있습니다.

### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

베트남은 WTO가입으로 2009년부터 외국계 유통업체의 단독투자가 가능해졌고, 특별히 외국계 기업의 진출을 막는 법안이나 정부규제는 없습니다. 또한 재래시장 상권의보호나 영세 상인의 보호 규정 등도 아직 표면화되지 않은 상황입니다. 다만, 외국계 유통업체의 신규 점 출점 시 '경제수요심사(Economic Needs Test)'가 있으나, 기존 진출한 외국계 유통업체의 다점포화 사례를 감안하면 민감한 사항은 아닙니다. 이와 별개로, 유관부서의 행정업무 지연사례가 종종 발생하여 인허가 등의 지연상황이 발생하는 편입니다.

[ PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC,  
BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC,  
NEW SEASONS MARKET, LLC ]

### (1) 산업의 특성

미국 푸드 리테일 산업은 소득수준 개선 및 1인 가구 증가 등으로 외식 비중이 해마다 증가하는 소비 트렌드를 보이고 있으며, 이러한 변화에 대응하여 그로서리 리테일러들은 푸드서비스를 확대하고 있는 추세입니다. 또한 아마존 등 온라인 업체와의 포맷 간 경쟁이 심화되면서, 차별화된 푸드 서비스는 오프라인 소매업체들의 중요한 집객 요소 중 하나로 떠오르고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

미국 리테일 산업은 2019년 매출 약 6,980억달러(한화 약 813조원)를 기록하며 전년 대비 약 3.1%의 신장세를 보이고 있습니다. 2020년도 안정적인 고용시장에 기반한 견고한 산업 성장률을 기대하였으나, 최근 코로나19 확산으로 인한 실업자수 증가와 소비심리 냉각으로 산업의 변동성이 매우 커진 상황입니다.

### (3) 경기변동의 특성

그로서리 유통업체의 상품구성은 의식주에 필요한 생활 필수품, 신선식품 위주의 먹거리가 대부분으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

미국 그로서리 시장은 매우 경쟁적이고 세분화된 형태이며, Walmart, Kroger와 같은 전통적인 하이퍼마켓에서부터 Whole Foods, Trader Joe's와 같은 유기농 마켓, Costco, Sam's Club 등의 창고형 할인매장, Amazon과 같은 온라인 업체, 그리고 수많은 전문점, 레스토랑, 배달 서비스 업체들과 경쟁을 하고 있습니다. 당사가 집중하고 있는 "natural and organic food" 시장은 그로서리 시장 중 가장 성장속도가 빠른 카테고리 중 하나로, 미국 소비자 사이에 최근 몇년간 건강한 식습관과 건강한 음식의 중요성이 대두되면서 이에 맞는 차별화된 상품구성과 고객경험을 제공하는데 주력하고 있습니다.

최근 코로나19의 확산으로 그로서리 등의 필수 업종을 제외한 모든 업종의 영입이 중단되고, 불안심리에 기인한 그로서리 소비가 크게 증가하는 모습을 보이고 있습니다. 또한 주 정부의 재택 명령으로 온라인을 통한 그로서리 구매가 급증하고 있습니다.

### (5) 영업의 개황

2020년 반기 현재, BRISTOL FARMS, INC.는 미국 캘리포니아에 14개의 Bristol Farms 매장과 5개의 Lazy Acres 매장을 운영하고 있으며, METROPOLITAN MARKET, LLC는 워싱턴주에 7개의 Metropolitan Market 매장을 운영하고 있습니다. BRISTOL FARMS, INC.는 2020년 캘리포니아 La Cumbre 매장을 추가로 오픈할 예정입니다. New Seasons Market LLC는 미국 오레곤주 및 워싱턴주에 20개의 New Seasons Market 매장을 운영하고 있습니다.

600~1,000평 규모의 중형 점포를 운영하며 오가닉, 자연친화적인 상품을 주력으로 프리미엄 마켓을 표방하고 있으며, 푸드 서비스 중심의 매장을 구성하여 다양한 식문화를 경험할 수 있도록 하였습니다. 캘리포니아의 지역적 특성을 감안하여 전 점포에 와인 전문매장을 특화하여 운영하고 있으며, 신선식품부터 와인까지 다양한 PL상품을 개발하여 차별화된 상품을 제공하고 있습니다. 또한 오가닉 라인의 헬스 앤 뷰티 및 건강보조식품을 강화하여 경쟁사와 차별화하고 있습니다.

### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC는 다양한 종류의 로컬, 주, 연방법의 적용을 받고 있으며 특히 건강 및 위생, 성분표시, 평등고용, 최저임금, 정보보안, 환경보호, 주류허가 및 식품판매허가 등과 관련한 법률을 준수하여야 합니다. 식품 제조, 가공, 포장, 라벨링, 광고까지 당사가 수행하는 식품영업은 Food and Drug Administration(FDA), Federal Trade Commission(FTC), U.S. Department of Agriculture(USDA), Consumer Product Safety Commission(CPSC) 등 다수의 연방기관들의 규제를 적용받고 있습니다.

## 나. 사업부문별 요약 재무현황



(단위: 백만원)

사업부문	회사명	구분	제10기 반기		제9기		제8기	
			금액	비중	금액	비중	금액	비중
유통업	㈜이마트 ㈜이마트에브리데이 ㈜이마트24	자 산	21,633,585	101.1%	21,580,059	102.3%	17,357,754	103.6%
		매 출	8,851,711	85.1%	16,816,857	88.2%	15,545,134	91.2%
		영업이익	51,517	4,925.1%	191,075	126.8%	471,591	101.9%
	㈜에스에스지닷컴 ㈜신세계프라퍼티 ㈜스타필드청라 ㈜스타필드고양 ㈜스타필드창원 ㈜신세계동서울피에프브이 캠스톤APAC전문투자형 사모투자신탁 2호	영업이익	51,517	4,925.1%	191,075	126.8%	471,591	101.9%
		자 산	518,573	2.4%	504,079	2.4%	290,174	1.7%
		매 출	65,065	0.6%	208,935	1.1%	191,690	1.1%
		영업이익	(32,741)	(3,130.1%)	(12,422)	(8.2%)	(7,585)	(1.6%)
		자 산	263,148	1.2%				
		매 출	36,463	0.4%				
영업이익	1,599	152.9%						
식음료업	㈜신세계푸드	자 산	849,721	4.0%	723,900	3.4%	617,579	3.7%
		매 출	605,429	5.8%	1,305,875	6.9%	1,263,685	7.4%
		영업이익	(642)	(61.4%)	23,368	15.5%	28,046	6.0%
건설레저업	신세계건설(주)	자 산	788,973	3.7%	777,742	3.7%	757,077	4.5%
		매 출	492,257	4.7%	1,016,154	5.3%	607,714	3.6%
		영업이익	8,392	802.3%	24,238	16.1%	15,973	3.4%
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD. PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC BRISTOL FARMS, INC. METROPOLITAN MARKET, LLC NEW SEASONS MARKET, LLC	자 산	2,020,796	9.4%	1,024,898	4.9%	130,645	0.8%
		매 출	774,639	7.4%	778,533	4.1%	62,132	0.3%
		영업이익	(1,624)	(155.3%)	(6,531)	(4.3%)	(1,540)	(0.3%)
		자 산	(4,680,000)	(21.8%)	(3,515,919)	(16.7%)	(2,399,365)	(14.3%)
기타부문	매 출	(426,792)	(4.0%)	(1,063,474)	(5.6%)	(621,276)	(3.6%)	
	영업이익	(25,455)	(2,433.5%)	(69,075)	(45.9%)	(43,658)	(9.4%)	
	자 산	21,394,796	100.0%	21,094,759	100.0%	16,753,864	100.0%	
합 계	매 출	10,398,772	100.0%	19,062,880	100.0%	17,049,079	100.0%	
	영업이익	1,046	100.0%	150,653	100.0%	462,827	100.0%	

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

※ 신세계건설(주)은 제8기 3분기부터 편입된 종속회사로, 제8기 실적은 6개월(7~12월) 반영되었습니다.

※ (주)신세계아이앤씨는 제10기 반기부터 편입된 종속회사로, 실적은 1개월(6월) 반영되었습니다.

※ 캠스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호는 제10기 반기부터 편입된 종속회사로, 실적은 2개월(5~6월) 반영되었습니다.

## 2. 주요 원재료

## 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위: 백만원)

구분	회사명	매입유형	품목	용도	매입액 (20년 반기)	구입처
유통업	㈜이마트	원재료	과일, 채소 등	상품제조용	69,391	농협, 직수입 외
		원재료	우육, 돈육 등	상품제조용	118,618	축협, ㈜도드람푸드 외
식음료업	㈜신세계푸드	원재료	미곡, 방울토마토 등	단체급식 및 외식사업 용	44,281	농업회사법인안성곡산, 농업회사법인 팡팡㈜ 등
		원재료	전란액, 돈육, 한우, 대충생선 등	단체급식 및 외식사업 용	30,586	에스피씨상림㈜, 해밀디에스에프, ㈜대진엠에스 등
		원재료	대두유, 밀가루, 버터/치즈, 베이커리 류 등	단체급식 및 외식사업 용	109,922	㈜비앤비코리아, CJ제일제당㈜, 에스피씨상림㈜ 등
		원재료	갈비, 트리밍육, 바나나 등	단체급식 및 외식사업 용	156,452	JBS, RUSSEL KOREA, TEYS BROS, Gina Fruit 등
건설 레저업	신세계건설㈜	원재료	레이콘	건축, 토목공사용	16,777	아세아시멘트㈜, ㈜삼표산업 등
		원재료	철근	<b>건축, 토목공사용</b>	14,309	대한제강㈜
		원재료	형강류	<b>건축, 토목공사용</b>	8,809	㈜포스코인터내셔널, 동국제강㈜ 등
해외사업	BRISTOL FARMS, INC.	원재료	과일, 채소, 밀가루 등	상품제조용	4,212	US Food Service, United Natural Foods West, INC 등
	NEW SEASONS MARKET LLC	원재료	과일, 채소, 밀가루 등	상품제조용	153	Tony's Fine Foods, Compass Foods 등

※ 연결회사는 농협, 축협, ㈜도드람푸드 외 다수의 중소기업체 및 농가와 농·축산물(과일, 채소, 우육, 돈육 등)을 거래하고 있습니다. 원재료의 안정적인 수급을 위해서 산지매입, 한우 위탁사육, 직수입 등 매입구조를 다변화하고 있습니다. 농·축산물의 가격은 기상여건, 작황 수준에 민감하게 반응합니다.

## 나. 주요 원재료 가격변동추이

(기준일 : 2020년 6월 30일)

(단위 : 원)

구분	회사명	품목	규격	단위	20년 2분 기	20년 1분 기	19년 4분 기	19년 3분 기	19년 2분 기	19년 1분 기	18년 4분 기	18년 3분 기	18년 2분 기	18년 1분 기
건설 레저업	신세계 건설㈜	이형철근(고강 )	HD 10mm	TON	663,000	663,000	660,000	661,000	662,000	663,000	645,000	645,000	640,000	645,000
		레이콘(경인)	경인지역 (25-240-15)	M3	67,000	67,000	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300	64,200
		시멘트	40kg	백	3,500	3,500	3,500	3,700	3,700	3,500	3,500	3,500	3,400	3,400
		아스콘	수도관, 표층(#78)기 준	TON	56,000	56,000	56,000	53,000	60,000	70,000	58,000	53,500	52,000	64,000

## 3. 영업설비 등의 현황

### 가. 영업용 설비 현황

(1) 국내설비 현황

(기준일 : 2020년 6월 30일)

(단위 : 백만원, ㎡)

구분	회사명	사업장명	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
				장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
유통업	㈜이마트	청동점	서울시 도봉구	14,510	-	5,035	-	19,545	-	소유
		일산점	경기도 고양시	-	14,960	-	20,925	-	35,885	임차
		분당점	경기도 성남시	28,876	-	6,656	-	35,532	-	소유
		제주점	제주시 탐동로	24,788	-	4,175	-	28,963	-	소유
		남원점	전라북도 남원시	1,381	-	1,125	80	2,506	80	소유/임차
		김천점	경상북도 김천시	14	7,075	5,795	-	5,809	7,075	소유/임차
		동광주점	광주시 동구	3,176	-	4,379	-	7,555	-	소유
		청주점	충청북도 청주시	5,495	-	6,881	-	12,376	-	소유
		전주점	전라북도 전주시	26,441	-	6,408	-	32,849	-	소유
		원주점	강원도 원주시	4,038	1,825	10,076	-	14,114	1,825	소유/임차
		구로점	서울시 구로구	-	7,963	7,867	-	7,867	7,963	소유/임차
		신월점	서울시 양천구	-	5,696	-	4,281	-	9,977	임차
		성서점	대구시 달서구	7,304	-	8,346	-	15,650	-	소유
		산본점	경기도 군포시	-	9,453	-	46,350	-	55,803	임차
		천호점	서울시 강동구	-	4,831	-	17,586	-	22,417	임차
		가양점	서울시 강서구	24,743	-	19,724	-	44,467	-	소유
		해운대점	부산시 해운대구	27,351	-	6,460	-	33,811	-	소유
		상봉점	서울시 종랑구	-	9,255	7,478	-	7,478	9,255	소유/임차
		이천점	경기도 이천시	4,763	-	4,860	-	9,623	-	소유
		진주점	경상남도 진주시	30,000	-	18,784	-	48,784	-	소유
		목포점	전라남도 목포시	10,417	-	6,130	-	16,547	-	소유
		동인천점	인천시 중구	-	19,206	-	40,679	-	59,885	임차
		만촌점	대구시 수성구	15,775	-	9,803	-	25,578	-	소유
		군산점	전라북도 군산시	12,245	-	8,099	-	20,344	-	소유
		성수점	서울시 성동구	39,820	-	59,986	-	99,806	-	소유
		월배점	대구시 달서구	21,415	-	11,414	-	32,829	-	소유
		천안점	충청남도 천안시	19,012	-	6,574	-	25,586	-	소유
		수서점	서울시 강남구	-	-	-	8,257	-	8,257	임차
		수원점	경기도 수원시	-	51,521	-	28,362	-	79,883	임차
		충주점	충청북도 충주시	15,386	-	7,864	-	23,250	-	소유
		평택점	경기도 평택시	5,907	-	22,074	-	27,981	-	소유
		은평점	서울시 은평구	35,905	-	24,548	-	60,453	-	소유
		여수점	전라남도 여주시	-	8,782	11,665	-	11,665	8,782	소유/임차
		포항점	경상북도 포항시	15,183	-	8,200	-	23,383	-	소유
		연제점	부산시 연제구	24,507	-	10,183	-	34,690	-	소유
		칠성점	대구시 북구	28,239	-	13,622	-	41,861	-	소유
		둔산점	대전시 서구	17,739	-	9,602	-	27,341	-	소유
		구미점	경상북도 구미시	-	19,471	-	45,436	-	64,907	임차
		창원점	경상남도 창원시	20,399	-	9,284	-	29,683	-	소유
		명일점	서울시 강동구	15,717	-	19,986	-	35,703	-	소유
연수점	인천시 연수구	27,502	-	16,930	-	44,432	-	소유		
강릉점	강원도 강릉시	8,633	-	10,636	-	19,269	-	소유		
고잔점	경기도 안산시	16,673	-	13,556	-	30,229	-	소유		
문현점	부산시 남구	22,750	-	14,891	-	37,641	-	소유		
금정점	부산시 금정구	-	36,309	13,618	-	13,618	36,309	소유/임차		
수지점	경기도 용인시	32,845	-	11,223	-	44,068	-	소유		
신제주점	제주시 제주시	115	8,262	53	24,321	168	32,583	소유/임차		

	속초점	강원도 속초시	8,513	-	9,880	-	18,393	-	소유
	사상점	부산시 사상구	-	14,880	-	31,471	-	46,351	임차
	울산점	울산시 남구	13,803	-	17,935	-	31,738	-	소유
	동해점	강원도 동해시	7,826	-	8,030	-	15,856	-	소유
	영천점	경상북도 영천시	8,316	-	6,296	-	14,612	-	소유
	광산점	광주시 광산구	7,049	-	11,347	-	18,396	-	소유
	양주점	경기도 양주시	-	21,998	-	30,952	-	52,950	임차
	양산점	경상남도 양산시	20,528	-	14,285	-	34,813	-	소유
	파주점	경기도 파주시	10,280	-	15,701	-	25,981	-	소유
	반야월점	대구시 동구	-	22,680	-	42,751	-	65,431	임차
	월계점	서울시 노원구	40,396	-	36,331	-	76,727	-	소유
	용산점	서울시 용산구	-	-	-	27,638	-	27,638	임차
	안동점	경상북도 안동시	7,471	-	9,903	-	17,374	-	소유
	양재점	서울시 서초구	20,335	-	29,440	-	49,775	-	소유
	인천공항점	인천시 중구	-	-	-	10,995	-	10,995	임차
	통영점	경상남도 통영시	13,626	-	13,289	-	26,915	-	소유
	순천점	전라남도 순천시	19,709	-	14,946	-	34,655	-	소유
	춘천점	강원도 춘천시	16,355	-	13,100	-	29,455	-	소유
	서수원점	경기도 수원시	32,544	-	20,450	-	52,994	-	소유
	죽전점	경기도 용인시	60,325	-	38,079	-	98,404	-	소유
	남양주점	경기도 남양주시	29,626	-	13,783	-	43,409	-	소유
	오산점	경기도 오산시	15,046	-	14,151	-	29,197	-	소유
	용인점	경기도 용인시	10,423	-	10,205	-	20,628	-	소유
	광명점	경기도 광명시	1,819	-	2,244	-	4,063	-	소유
	서귀포점	서귀포시 법환동	5,335	5,942	10,064	384	15,399	6,326	소유/임차
	경산점	경상북도 경산시	48,515	-	19,747	-	68,262	-	소유
	동백점	경기도 용인시	9,847	-	19,170	-	29,017	-	소유
	익산점	전라북도 익산시	9,549	-	14,517	-	24,066	-	소유
	검단점	인천시 서구	-	15,128	-	20,766	-	35,894	임차
	아산점	충청남도 아산시	16,986	-	10,167	-	27,153	-	소유
	태백점	강원도 태백시	5,529	-	4,127	-	9,656	-	소유
	지양점	서울시 광진구	-	-	-	37,423	-	37,423	임차
	상주점	경상북도 상주시	7,297	-	11,793	-	19,090	-	소유
	봉선점	광주시 남구	23,545	-	13,530	-	37,075	-	소유
	신도림점	서울시 구로구	23,038	-	33,894	-	56,932	-	소유
	여주점	경기도 여주시	15,332	-	11,667	-	26,999	-	소유
	동탄점	경기도 화성시	95,098	-	18,238	-	113,336	-	소유
	다산점	경기도 남양주시	52,492	-	12,036	-	64,528	-	소유
	여의도점	서울시 영등포구	9,561	-	10,268	-	19,829	-	소유
	하남점	경기도 하남시	48,288	-	17,788	-	66,076	-	소유
	청계천점	서울시 중구	43,254	-	40,325	-	83,579	-	소유
	왕십리점	서울시 성동구	-	-	-	34,357	-	34,357	임차
	보령점	충청남도 보령시	17,025	-	10,693	-	27,718	-	소유
	안성점	경기도 안성시	38,464	-	14,465	-	52,929	-	소유
	미아점	서울시 성북구	10,090	5,103	-	21,184	10,090	26,287	소유/임차
	보라점	경기도 용인시	32,451	-	12,175	-	44,626	-	소유
	역삼점	서울시 강남구	9,947	-	9,733	-	19,680	-	소유
	화정점	경기도 고양시	23,358	-	12,663	-	36,021	-	소유
	충동점	경기도 부천시	54,468	-	17,373	-	71,841	-	소유
	계양점	인천시 계양구	27,901	-	11,726	-	39,627	-	소유
	평촌점	경기도 안양시	-	7,185	-	40,177	-	47,362	임차
	강삼점	대구시 달서구	8,400	-	11,743	-	20,143	-	소유
	마산점	경상남도 창원시	6,629	-	14,226	-	20,855	-	소유

	포항이동점	경상북도 포항시	10,155	-	14,137	-	24,292	-	소유
	이문점	서울시 동대문구	2,552	-	4,033	-	6,585	-	소유
	목동점	서울시 양천구	35,330	-	39,432	-	74,762	-	소유
	흥덕점	경기도 용인시	45,621	-	19,682	-	65,303	-	소유
	영등포점	서울시 영등포구	-	-	-	31,258	-	31,258	임차
	경기광주점	경기도 광주시	9,699	-	22,240	-	31,939	-	소유
	수색점	서울시 은평구	-	9,776	-	20,768	-	30,544	임차
	제천점	충청북도 제천시	13,501	-	16,739	-	30,240	-	소유
	성남점	경기도 성남시	100,649	-	46,026	-	146,675	-	소유
	포천점	경기도 포천시	-	31,038	-	18,181	-	49,219	임차
	광명소하점	경기도 광명시	69,581	-	28,467	-	98,048	-	소유
	이수점	서울시 동작구	4,928	-	4,513	-	9,441	-	소유
	천안터미널점	충청남도 천안시	-	-	-	22,181	-	22,181	임차
	진점점	경기도 남양주시	-	16,082	-	38,344	-	54,426	임차
	사천점	경상남도 사천시	4,177	-	12,698	-	16,875	-	소유
	목동점	서울시 중랑구	16,385	-	8,832	-	25,217	-	소유
	가든5점	서울시 송파구	8,814	-	68,956	-	77,770	-	소유
	파주운정점	경기도 파주시	73,359	-	22,146	-	95,505	-	소유
	펜타포드점	충청남도 천안시	-	-	-	55,845	-	55,845	임차
	대전터미널점	대전시 동구	-	-	-	57,120	-	57,120	임차
	동구미점	경상북도 구미시	54,226	-	22,576	-	76,802	-	소유
	마포점	서울시 마포구	35,820	-	24,356	-	60,176	-	소유
	서산점	충청남도 서산시	11,105	-	23,523	-	34,628	-	소유
	하월곡점	서울시 성북구	43,840	-	40,889	-	84,729	-	소유
	화성봉담점	경기도 화성시	38,974	-	28,572	-	67,546	-	소유
	천안서북점	충청남도 천안시	12,686	-	31,990	-	44,676	-	소유
	의정부점	경기도 의정부시	35,134	-	38,903	-	74,037	-	소유
	별내점	경기도 남양주시	78,419	-	29,336	-	107,755	-	소유
	풍산점	경기도 고양시	74,237	-	30,698	-	104,935	-	소유
	김포한강점	경기도 김포시	64,165	-	35,396	-	99,561	-	소유
	세종점	세종시	40,800	-	31,853	-	72,653	-	소유
	킨텍스점	경기도 고양시	74,940	-	77,856	-	152,796	-	소유
	광고점	경기도 수원시	86,384	-	36,572	-	122,956	-	소유
	과천점	경기도 과천시	-	-	-	25,865	-	25,865	임차
	김해점	경상남도 김해시	95,090	-	195,086	-	290,176	-	소유
	의왕점	경기도 의왕시	25,595	-	43,261	-	68,856	-	소유
	광주점	광주광역시	-	-	-	52,015	-	52,015	임차
	트레이더스 구성점	경기도 용인시	50,958	-	20,992	-	71,950	-	소유
	트레이더스 송림점	인천시 동구	31,265	-	15,457	-	46,722	-	소유
	트레이더스 월평점	대전시 서구	51,646	-	20,115	-	71,761	-	소유
	트레이더스 서면점	부산시 부산진구	26,202	-	19,486	-	45,688	-	소유
	트레이더스 비산점	대구시 서구	13,395	-	15,715	-	29,110	-	소유
	트레이더스 안산점	경기도 안산시	30,177	-	25,996	-	56,173	-	소유
	트레이더스 천안아산점	충청남도 아산시	43,067	-	31,586	-	74,653	-	소유
	트레이더스 양산점	경상남도 양산시	24,372	-	19,172	-	43,544	-	소유
	트레이더스 수원점	경기도 수원시	65,323	-	31,031	-	96,354	-	소유
	트레이더스 킨텍스점	경기도 고양시	27,678	-	31,870	-	59,548	-	소유
	트레이더스 하남점	경기도 하남시	-	-	-	16,389	-	16,389	임차
	트레이더스 고양점	경기도 고양시	-	-	-	18,220	-	18,220	임차
	트레이더스 군포점	경기도 군포시	53,306	-	49,483	-	102,789	-	소유
	트레이더스 김포점	경기도 김포시	27,053	-	60,650	-	87,703	-	소유
	트레이더스 SF위례점	경기도 하남시	105,627	-	87,200	-	192,827	-	소유
	트레이더스 웰계점	서울시 노원구	35,934	-	63,740	-	99,674	-	소유

		트레이더스 부천점	경기도 부천시	57,713	-	90,848	-	148,561	-	소유
		트레이더스 명지점	부산시 강서구	37,153	-	91,766	-	128,919	-	소유
		기 타	서울시 중구 외	390,651	-	497,676	-	888,327	-	
		소 계		3,833,139	354,421	3,277,064	890,561	7,110,203	1,244,982	
	㈜이마트 에브리데이	흑석동점 외	서울지역	6,601	12,211	3,837	34,310	10,438	46,521	소유/임차
		풍무동점 외	경기인천지역	22,045	73,057	17,148	94,879	39,193	167,936	소유/임차
		보령점 외	충청도지역	23,861	37,176	854	30,959	24,715	68,135	소유/임차
		김해점 외	경상도지역	4,722	43,075	5,754	30,547	10,476	73,622	소유/임차
		일곡점 외	전라도지역	4,358	4,880	1,016	12,540	5,374	17,420	소유/임차
		춘천석사점 외	강원도지역	-	1,448	-	1,853	-	3,301	임차
		소 계		61,587	171,847	28,609	205,088	90,196	376,935	
	㈜이마트24	삼청동점 외	서울지역	-	-	-	10,815	-	10,815	임차
		R판교알파동점 외	경기인천지역	-	-	-	9,700	-	9,700	임차
		원주시청로점 외	강원도지역	-	-	-	601	-	601	임차
		범어로데오점 외	경상도지역	-	-	-	6,802	-	6,802	임차
		광주본점 외	전라도지역	-	-	-	1,624	-	1,624	임차
		충남대학교점 외	충청도지역	-	-	-	2,822	-	2,822	임차
		소 계		-	-	-	32,364	-	32,364	
	㈜에스에스지닷컴	서울사무소	서울 종로구	-	-	-	13,834	-	13,834	임차
소 계			-	-	-	13,834	-	13,834		
㈜신세계 프라퍼티	스타필드 코엑스몰	서울 강남구	-	-	-	111,742	-	111,742	임차	
	스타필드 시티 위례점	경기도 하남시	-	-	-	71,936	-	71,936	임차	
	스타필드 시티 부천점	경기도 부천시	-	-	-	91,603	-	91,603	임차	
	스타필드 시티 명지점	부산시 강서구	-	-	-	44,380	-	44,380	임차	
	소 계		-	-	-	319,661	-	319,661		
㈜스타필드 고양	스타필드 고양점	경기도 고양시	190,769	-	506,219	-	696,988	-	소유	
	소 계		190,769	-	506,219	-	696,988	-		
IT서비스업	㈜신세계 아이앤씨	서울사무소	서울시 중구				6,406		6,406	임차
		데이터센터	경기도 김포시	9,456		51,602		61,058		소유
		소 계		9,456		51,602	6,406	61,058	6,406	
호텔, 리조트업	㈜신세계 조선포텔	서울호텔	서울시 중구	128,353	-	30,745	-	159,098	-	소유
		부산호텔	부산시 해운대구	23,757	-	6,220	-	29,977	-	소유
		포포인츠	서울시 용산구	-	-	-	8,784	-	8,784	임차
		레스케이프	서울시 중구	-	-	-	29,107	-	29,107	임차
		외식사업 등	서울지역	-	-	-	73,365	-	73,365	임차
		기타	서울지역	755	-	735	-	1,490	-	소유
		소 계		152,865	-	37,700	111,256	190,565	111,256	
식품료업	㈜신세계푸드	서울사무소	서울시 성동구	-	-	-	7,237	-	7,237	임차
		대한항공IOC센터 외	부산시 강서구 외	-	-	-	270,961	-	270,961	임차
		보노보노 삼성점 외	강남구 테헤란로 외	-	-	-	52,574	-	52,574	임차
		소 계		-	-	-	330,772	-	330,772	
건설레저업	신세계건설(주)	레저시설	경남 남해군	71	-	556	-	627	-	소유
		레저시설	경기 여주시	93,884	-	75,323	-	169,207	-	소유
		레저시설	경기 여주시	61,256	-	-	-	61,256	-	코스
		소 계		155,211	-	75,879	-	231,090	-	
합 계				4,403,027	526,268	3,977,073	1,909,942	8,380,100	2,436,210	

※ 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 시가에 관한 정보는 기재를 생략합니다.

## (2) 해외설비 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일)

(단위 : m<sup>2</sup>)

구분	회사명	지점명 등	소재지	토지	건물	합계	비고
유통업	㈜이마트	동경사무소	일본	-	153	153	임차
		호치민사무소	베트남	-	165	165	임차
		상해사무소	중국		22	22	임차
해외사업	이마트베트남(E-MART VIETNAM CO., LTD.)	고밭점	베트남	29,811	19,707	49,518	소유
	상해이매득무역유한공사		중국	-	1,218	1,218	임차
	이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)		미국	-	786	786	임차
	장타(CHANG TUH CORPORATION)		미국	8,092	750	8,842	소유
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.		미국	-	401	401	임차
	BRISTOL FARMS, INC. / GOOD FOOD HOLDINGS, LLC		미국	18,413	50,639	69,052	임차/소유
	METROPOLITAN MARKET, LLC		미국	-	20,263	20,263	임차
	NEW SEASONS MARKET, LLC		미국	-	63,071	63,071	임차
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.		미국	-	12,307	12,307	임차	
합계				56,316	169,482	225,798	

## (3) 신규 지점 등의 신설 계획

구분	회사명	점포명	개점(예정)시기	비고
유통업	㈜이마트	트레이더스 스타필드 안성	2020년	-
		트레이더스 부산연산	2021년	-
식음료업	㈜신세계푸드	노브랜드버거 인천구월/명동역/일산라페스타/서울시청/인천계양구청	2020년 7월	급식/ 외식
		노브랜드버거 김포장기/용인성북/낙성대역/역삼역/잠실학원 사거리	2020년 8월	
		노브랜드버거 광명하안/스타필드안성/김포풍무/수유역	2020년 9월	

※ ㈜이마트에브리데이, ㈜이마트24, E-MART VIETNAM CO., LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC는 기업여건 및 시장상황에 따라 출점 점포가 유동적이므로 기재하지 않았으며, 신세계건설(주)은 도급계약이 주된 영업으로 자체 설비의 신설계획이 없어 기재하지 않았습니다.

※ 보고기준일 이후 2020년 7월 16일에 이마트 신촌점이 개점하였습니다.

※ 상기 연도별 신규지점 신설 계획은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

## 나. 기타 영업용 설비

(기준일 : 2020년 6월 30일)

(단위: 백만원, m<sup>2</sup>)

구분	회사명	지점명	소재지	토지		건물		합계		비고
				장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
유통업	㈜이마트	미트센터	경기도 광주시	8,700	-	10,200	1,586	18,900	1,586	소유/임차
		대구물류센터	대구시 달서구	8,536	-	9,090	-	17,626	-	소유
		시화물류센터	경기도 시흥시	9,098	-	11,196	-	20,294	-	소유
		여주물류센터	경기도 여주시	27,758	-	50,607	49,226	78,365	49,226	소유/임차
		용인물류센터	경기도 용인시	5,269	-	2,343	-	7,612	-	소유

		후레쉬센터	경기도 이천시	29,701		53,889	-	83,590	-	소유
		소	계	89,062	-	137,325	50,812	226,387	50,812	
㈜이마트에브리데이		곤지암센터	경기도	6,081		5,863	-	11,944	-	소유
		평택센터	경기도				63,670	-	63,670	임차
		경산센터	경북 경산시	-	-	-	18,999	-	18,999	임차
		소	계	6,081	-	5,863	82,669	11,944	82,669	
㈜이마트24		양지물류센터	경기도 용인시	-	-	-	11,197	-	11,197	임차
		인천물류센터	인천광역시 서구	-	-	-	5,858	-	5,858	임차
		양산물류센터	경상남도 양산시	-	-	-	4,354	-	4,354	임차
		광주물류센터	광주광역시 광산구	-	-	-	4,684	-	4,684	임차
		칠곡물류센터	경북 칠곡군	-	-	-	8,582	-	8,582	임차
		칠곡2물류센터	경북 칠곡군	-	-	-	2,033	-	2,033	임차
		세종물류센터	세종특별자치시	-	-	-	12,889	-	12,889	임차
		양지2물류센터	경기도 용인시	-	-	-	3,266	-	3,266	임차
		광주2물류센터	광주광역시 광산구	-	-	-	1,170	-	1,170	임차
		양산2물류센터	경상남도 양산시	-	-	-	1,474	-	1,474	임차
		세종2물류센터	충북 청주시 서원구	-	-	-	3,339	-	3,339	임차
		용인물류센터	경기 용인시 처인구	-	-	-	4,793	-	4,793	임차
		화성물류센터	경기 화성시 양감면	-	-	-	5,527	-	5,527	임차
		화성2물류센터	경기 화성시 양감면	-	-	-	1,488	-	1,488	임차
		부산물류센터	경남 창원시	-	-	-	5,289	-	5,289	임차
		남양주물류센터	경기도 남양주시	-	-	-	11,028	-	11,028	임차
		남양주2물류센터	경기도 남양주시	-	-	-	2,314	-	2,314	임차
		부산2물류센터	경남 창원시	-	-	-	1,653	-	1,653	임차
		인천2물류센터	인천광역시 서구	-	-	-	1,970	-	1,970	임차
		평택물류센터	경기도 평택시				13,223		13,223	임차
평택2물류센터	경기도 평택시	-	-	-	3,917	-	3,917	임차		
소	계	-	-	-	110,048	-	110,048			
㈜에스에스지닷컴		김포물센터	경기도 김포시	26,213		43,849		70,062	-	소유
		김포물2센터	경기도 김포시	25,920		70,031		95,951	-	소유
		보정물센터	경기도 용인시	28,995		17,708		46,703	-	소유
		소	계	81,128	-	131,588	-	212,716	-	
식음료업	㈜신세계푸드	이천2공장 외	경기도 이천시	9,406	-	15,251	81,587	24,657	81,587	소유/임차
		오산공장	경기도 오산시	11,560	-	46,645	-	58,205	-	소유
		천안공장	충남 천안시	4,161	-	7,819	-	11,980	-	소유
		음성공장	충북 음성군	12,835	-	46,833	-	59,668	-	소유
		소	계	37,962	-	116,548	81,587	154,510	81,587	
합계				214,233	-	391,324	325,116	605,557	325,116	

## 다. 설비의 신설·매입 계획 등

### (1) 진행 중인 투자

(단위 : 억원)

사업 부문	회사명	투자 대상자산	투자효과	연간투자액 (예상)	당기투자액	향후투자액	비고
유통업	㈜이마트	신규점 기존점 보완	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감 효과로 가격경쟁력 강화	4,417	1,238	3,179	지배회사



			- 신성장 동력 발굴				
	㈜이마트에브리데이	신규점 기존점 보완	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감 효과로 가격경쟁력 강화	152	73	79	주요종속회사
	㈜이마트24	신규점, 물류센터 기존점 보완	- 다점포화로 고객의 소비편의 기여 - 프랜차이즈시스템 고도화 - 물류설비 증설로 다점포화 대응	1,156	475	681	주요종속회사
	㈜에스에스지닷컴	물류센터	- 물류설비 증설을 통한 경쟁력 강화	583	221	362	주요종속회사
	㈜신세계프라퍼티 ㈜스타필드청라 ㈜스타필드고양 ㈜스타필드창원 ㈜신세계동서울피에프브이 캡스톤APAC전문투자형 사모투자신탁 2호 수익증권	복합쇼핑몰	- 부지 확보 및 리뉴얼 - 복합쇼핑몰 개발	2,179	760	1,419	주요종속회사
호텔, 리조트업	㈜신세계조선호텔	신규점 기존점 보완	- 호텔시설, 인테리어 유지, 보수 - 신규호텔 투자 - 경쟁력 강화를 위한 시스템 개선	300	81	219	주요종속회사
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨	시스템구축 데이터센터	- 시스템구축을 통한 장기적 수익기반 구축	243	90	153	주요종속회사
식음료업	㈜신세계푸드	신규점 기존점 보완	- 고객의 식생활문화 향상 기여 - 경쟁력 강화를 위한 물류 및 시스템 개선 - 기존 사업장 설비 보완	553	106	447	주요종속회사
해외사업	E-MART VIETNAM CO., LTD.	신규점 기존점 보완	- 신규 부지확보 - 기존 사업장 설비 보완	914	104	810	주요종속회사
	PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC BRISTOL FARMS, INC. METROPOLITAN MARKET, LLC NEW SEASONS MARKET, LLC,	신규점 기존점 보완	- 신규 부지확보 - 기존 사업장 설비 보완	918	226	692	주요종속회사
합 계				11,415	3,374	8,041	

※ 상기 연도별 예상투자액은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

## (2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업 부문	회사명	계획 명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
			자산형태	금액	2020년	2021년	2022년		
유통업	㈜이마트	신설	자가, 임차	5,539	1,705	2,176	1,658	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	지배회사
		보완	자가, 임차	7,572	2,712	2,525	2,335		
		소 계		13,111	4,417	4,701	3,993		
	㈜이마트에브리데이	신설	자가, 임차	239	69	86	84	점포확장 및 점포환경 개선을 통한 수익성 개선	주요종속회사
		보완	자가, 임차	281	83	98	100		
		소 계		520	152	184	184		
	㈜이마트24	신설	자가, 임차	2,860	994	902	964	점포확장 및 인프라고도	주요종속회사

		보완	자가, 임차	1,202	162	528	512	화로 수익기반 강화		
		소 계		4,062	1,156	1,430	1,476			
	㈜에스에스지닷컴	신설	자가, 임차	10,857	385	3,290	7,182	물류시설 확충을 통한 유	주요종속회사	
		보완	자가, 임차	530	198	142	190	통환경 개선		
		소 계		11,387	583	3,432	7,372			
	㈜신세계프라퍼티 ㈜스타필드청라 ㈜스타필드고양 ㈜스타필드창원 ㈜신세계동서울피에프브이 캄스톤APAC전문투자형 사모투자신탁 2호 수익증 권	신설	자가	12,030	2,179	4,803	5,048	복합쇼핑몰 개발	주요종속회사	
		소 계		12,030	2,179	4,803	5,048			
		소 계		41,110	8,487	14,550	18,073			
		소 계		41,110	8,487	14,550	18,073			
		소 계		41,110	8,487	14,550	18,073			
호텔, 리조트업	㈜신세계조선호텔	신설	자가, 임차	180	180	-	-	특급호텔 경쟁우위 점유	주요종속회사	
		보완	자가, 임차	320	120	100	100			
		소 계		500	300	100	100			
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨	신설	자가, 임차	230	98	47	85	시스템구축을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사	
		보완	자가, 임차	303	145	61	97			
		소 계		533	243	108	182			
식음료업	㈜신세계푸드	신설	자가, 임차	552	163	212	177	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사	
		보완	자가, 임차	1,216	390	409	417			
		소 계		1,768	553	621	594			
해외사업	E-MART VIETNAM CO., LTD.	신설	자가, 임차	2,900	900	900	1,100	판매시설 확장을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사	
		보완	자가	34	14	10	10			
		소 계		2,934	914	910	1,110			
	PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC BRISTOL FARMS, INC. METROPOLITAN MARKET, LLC NEW SEASONS MARKET, LLC,	신설	자가, 임차	1,719	514	536	669	점포확장 및 점포환경 개선을 통한 수익성 개 선	주요종속회사	
		보완	자가, 임차	879	404	299	176			
		소 계		2,598	918	835	845			
합 계				49,443	11,415	17,124	20,904			

※ 상기 연도별 예상투자액은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

#### 4. 매출에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

##### 가. 매출 실적

(단위 : 백만원)

구분	회사명	주요품목	매출형태	제10기 반기		제9기		제8기	
				매출액	구성비	매출액	구성비	매출액	구성비
유통업	㈜이마트 ㈜이마트에브리데이 ㈜이마트24	식품 등	상품매출	8,251,862	79.3%	15,744,194	82.6%	14,884,481	87.3%
			기타	599,849	5.8%	1,072,663	5.6%	660,653	3.9%
			소계	8,851,711	85.1%	16,816,857	88.2%	15,545,134	91.2%

	㈜에스에스지닷컴 ㈜신세계프라퍼티 ㈜스타필드청라 ㈜스타필드고양 ㈜스타필드창원 ㈜신세계동서올피아에프브이 캅스톤APAC전문투자형 사모투자신탁 2호								
호텔·리조트 업	㈜신세계조선호텔	객실판매 등	객실매출	12,621	0.1%	69,541	0.4%	62,086	0.4%
			식음료매출	24,727	0.2%	75,858	0.4%	69,440	0.4%
			상품매출(면세사업)	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
			기 타	27,717	0.3%	63,536	0.3%	60,164	0.3%
			소 계	65,065	0.6%	208,935	1.1%	191,690	1.1%
식음료업	㈜신세계푸드	식음사업 및 식자재납품 등	식음사업	255,084	2.4%	613,014	3.3%	650,091	3.8%
			식품유통사업	349,944	3.4%	692,007	3.6%	612,696	3.6%
			기 타	401	0.0%	854	0.0%	898	0.0%
			소 계	605,429	5.8%	1,305,875	6.9%	1,263,685	7.4%
건설레저업	신세계건설㈜	건설업 및 서비스업 등	건축	439,097	4.2%	913,914	4.8%	539,898	3.2%
			토 목	26,792	0.3%	36,260	0.2%	40,241	0.2%
			기 타	26,368	0.3%	65,980	0.3%	27,575	0.2%
			소 계	492,257	4.8%	1,016,154	5.3%	607,714	3.6%
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨	IT서비스 등	IT서비스	18,897	0.2%	-	-	-	-
			IT유통	14,240	0.1%	-	-	-	-
			플랫폼서비스	3,326	0.0%	-	-	-	-
			소 계	36,463	0.3%	-	-	-	-
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD. PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC BRISTOL FARMS, INC. METROPOLITAN MARKET, LLC NEW SEASONS MARKET, LLC	식품 등	상품매출	754,670	7.3%	771,794	4.1%	57,946	0.3%
			기 타	3,100	0.0%	6,739	0.0%	4,186	0.0%
			소 계	757,770	7.3%	778,533	4.1%	62,132	0.3%
기타부문 및 내부거래제거				(409,923)	(3.9%)	(1,063,474)	(5.6%)	(621,276)	(3.6%)
합 계				10,398,772	100.00%	19,062,880	100.00%	17,049,079	100.0%

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

## 나. 국내·외 매출 내역

(단위 : 백만원)

구 분	제10기 반기		제9기		제8기		비 고	
	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비		
㈜이마트	수 출	16,968	0.2%	32,339	0.2%	45,554	0.3%	-
	내 수	6,686,263	84.4%	13,122,481	85.8%	13,102,783	90.8%	-
	소 계	6,703,231	84.6%	13,154,820	86.0%	13,148,337	91.1%	-
㈜에스에스 지닷컴	수 출	1,478	0.0%	10,804	0.1%	69	0.0%	-
	내 수	617,302	7.8%	833,395	5.4%	8,774	0.1%	-
	소 계	618,780	7.8%	844,199	5.5%	8,843	0.1%	-
㈜신세계	수 출	25	0.0%	37	0.0%	268	0.0%	-

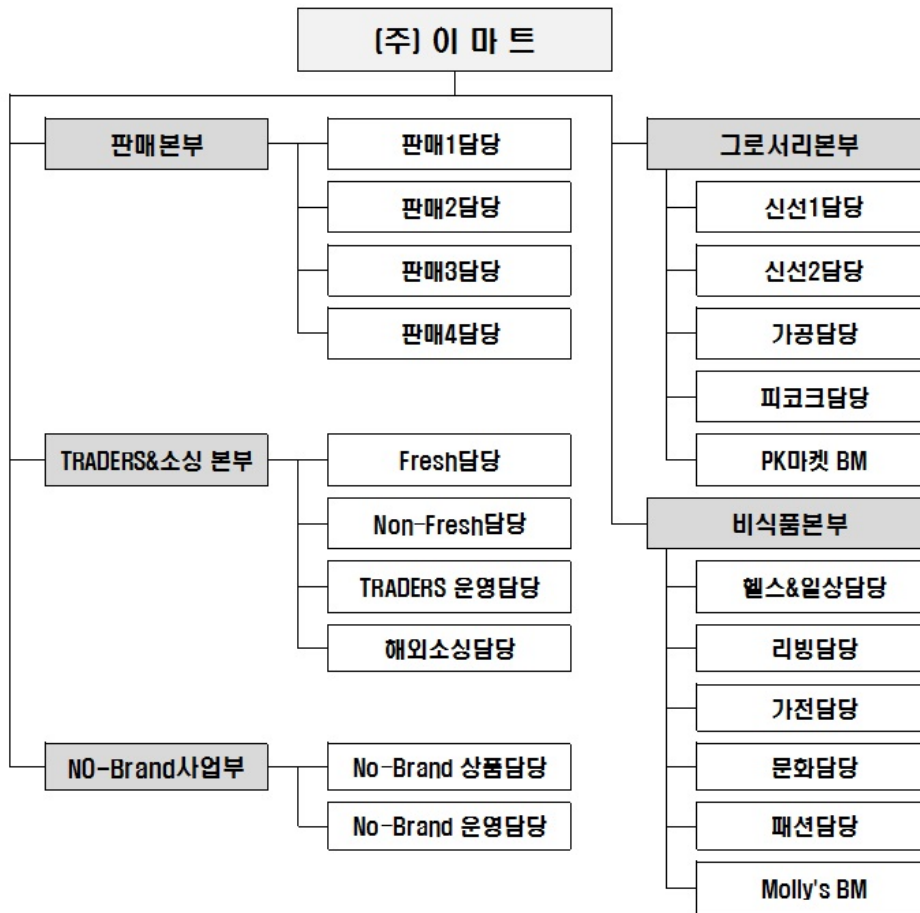
푸드	내 수	605,404	7.6%	1,305,838	8.5%	1,263,417	8.8%	-
	소 계	605,429	7.6%	1,305,875	8.5%	1,263,685	8.8%	-
합 계		7,927,440	100.0%	15,304,894	100.0%	14,420,865	100.0%	-

다. 판매경로 및 판매방법 등

■ 유통업 부문

[ (주)이마트 ]

(1) 판매조직



(2) 판매경로 : 생산자 ⇒ 이마트 ⇒ 소비자

(3) 판매 방법 및 조건

회사는 대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다. 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날부터 1~2일(영업일 기준) 이내에 회사 계좌로 입금되고 있습니다. 또한, 회사는 해외거래처와 상품 수출 판매를 진행하고 있습니다.

[2020.01.01 ~ 2020.06.30 기준]

(단위 : %)

결제형태	현 금	카 드	상 품 권
비 율	5.1	85.2	9.7

(4) 판매전략

항 목	세부 실천내용
핵심경쟁력 회복	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 신선 : 가격리더십 및 수익성 확보, 고품질 다양한 구색 확보, 점포 영업환경 개선</li> <li>• 델리 : 상품의 고품질/다각화, 신상품 개발 확대, F&amp;B 리뉴얼</li> <li>• 가공/일상 : 초저가 상품 개발, 행사 및 구색 강화</li> <li>• PL : PL 개발/운영 재정립</li> </ul>
사업구조 혁신	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BI 구조 혁신 : 디지털/무인화, 운영구조 혁신</li> <li>• 물류센터 효율화 : 거점 통합, 설비 자동화</li> <li>• 전문점 : 비효율점 구조 조정, 운영구조 효율화, 그로서리 역량 강화</li> <li>• O2O 강화 : 온라인 연계매출 강화, 온라인 전문몰 구축</li> </ul>

[ (주)이마트에브리데이 ]

(1) 판매조직

2020년 6월 30일 현재 기준 서울 및 수도권 136개점, 대구 및 울산 경북지역 18개점, 부산 및 경남지역 11개점, 광주 및 전라지역에 8개점, 대전 및 충청 강원 지역에 37개점, 총 210개의 슈퍼마켓을 직영으로 운영하고 있으며, 27개의 가맹 슈퍼마켓과개인사업자 및 법인사업자 상품공급을 위한 전용 쇼핑몰(<http://cos.emarteveryday.co.kr>) 이 있습니다.

(2) 판매경로

생산자 ⇒ (주)이마트에브리데이 ⇒ 소비자

(3) 판매방법

회사는 대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다.

(4) 판매전략

고객들에게 보다 쾌적하고 편리한 쇼핑환경을 제공하기 위하여 판촉행사 강화, 포인트카드 제도 운영, 배달서비스 강화 등 지역밀착형 슈퍼마켓의 장점을 극대화하고 있습니다. 지속적인 구색 강화, 철저한 상권조사, 공격적인 마케팅 전개를 통하여 고객만족을 위해 노력하고 있습니다.

## [ (주)이마트24 ]

### (1) 판매조직

2020년 6월 30일 현재 기준 총 4,893개점의 점포를 운영하고 있으며, 이 중 가맹점은 4,792개점, 직영점은 101개점 입니다.

### (2) 판매경로

생산자 ⇒ (주)이마트24 ⇒ 소비자

### (3) 판매방법

회사는 대면판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다.

### (4) 판매전략

근린형 소량 판매라는 업태 특성에 맞는 편의성을 제공하기 위하여 증정행사 및 제휴할인 등 판촉행사를 강화하였고, 올가니카 프리미엄도시락 등 차별화 상품으로 구색을 보강하였습니다. 또한 리저브점포, 지역거점점포 개발 등으로 브랜드 경쟁력 및인지도 향상을 위해서도 노력하고 있습니다.

## [ (주)에스에스지닷컴 ]

### (1) 판매조직



### (2) 판매경로

생산자 ⇒ (주)에스에스지닷컴 ⇒ 소비자

### (3) 판매방법

PC, 모바일 등의 매체를 통해 고객에게 직접 상품 정보를 제공하고, 해당 매체를 통해 주문을 접수한 후, 결제가 완료되면 택배회사를 통해 상품을 배송하며, PC, 모바일 등의 매체를 통해 구매한 고객은 신용카드 결제 또는 무통장 입금 방식으로 상품대금 결제를 합니다.

### (4) 판매전략

브랜드 전략과 특가코너 개발을 통해 (주)에스에스지닷컴의 가치 제고를 추구하고 고객 확대

를 위하여 검색 엔진/디렉터리, 링크 교환, 배너광고, 스폰서십, 이메일 활용 등을 통한 적극적인 프로모션 활동을 펼치고 있습니다. 다양한 형태의 제휴 및 온/오프라인의 경계를 허무는 옴니채널을 통해 새로운 인터넷 쇼핑 서비스를 다각적으로 수행하고 있습니다. 또한, 우량 고객 증대 및 수익창출을 위하여 지속적으로 각 사업에서 보유한 경쟁력을 강화하고, 고객 트렌드 및 시장 패러다임의 변화에 능동적으로 대응하여 개인고객과 기업고객 모두에 필요한 유/무형의 상품과 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

[ (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양,  
(주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이,  
캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호 ]

#### (1) 판매경로

(사)한국무역협회 및 (주)이마트로부터 임차한 부동산4개(스타필드 코엑스몰점 및 스타필드 시티 위례점, 부천점, 명지점)에서 수취한 임대료를 매출(영업수익)의 근간으로 합니다. 또한 (주)스타필드고양 및 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호는 소유 중인 부동산을 임대하여 임대료를 수취하고 있습니다.

#### (2) 판매 방법 및 조건

(주)신세계프라퍼티의 임대 조건은 책임임대차(Master lease)구조로 책임임차인으로서 회사가 보유한 부동산 전체 및 일부를 임대하여, 고정적인 임대료를 지급합니다. (주)스타필드고양 및 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호는 보유중인 부동산을 임대하여 임대수익을 거두고 있습니다.

#### (3) 판매 전략

월 기본 임대료는 3번째 임차연도의 첫번째 날(이하 “최초 임대료 상승일”)로부터 매년 통계청에서 발표하는 직전연도 소비자물가상승률과 동일한 비율로 상향 조정됩니다.

### ■ IT서비스업 부문 : (주)신세계아이앤씨

#### (1) 판매조직



## (2) 판매경로

매출유형	구분	판매경로
IT서비스	국내	본사 개발팀에 의한 시스템 개발/운영 본사 영업팀에 의한 직접수주
IT유통	국내	할인점 등 유통채널을 통한 상품 판매
플랫폼서비스	국내	백화점, 할인점 등 유통채널을 통한 플랫폼 기반의 IT서비스 제공

## (3) 판매방법

당사의 매출은 용역과 상품매출로 이루어지고 있습니다.

- 용역매출 : 용역제공에 대한 대금 회수는 대부분 현금으로 결제되며, 현금과 어음의 비율은 약 82:18 정도입니다. 어음의 경우 만기는 정규 지급일 이후 최장 90일입니다.
- 상품매출 : 상품판매에 대한 대금회수는 1~3개월 사이에 현금 및 어음으로 결제되며, 현금과 어음의 비율은 약 84:16 정도입니다. 어음의 경우 만기는 정규 지급일 이후 최장 90일입니다.

## (4) 판매전략

당사는 다음과 같은 방법을 통하여 효율적 판매증진을 꾀하고 있습니다.

- ① 수주/개발 경험을 바탕으로 한 영업팀의 직접영업
- ② 이마트, 백화점 등 대형 유통사를 통한 판매
- ③ 전략적 제휴업체들과의 공동영업
- ④ Channel사를 선정하여 전국 판매망 구축
- ⑤ 신상품 발표세미나 개최



⑥ 포털 등 온라인 광고 및 판촉행사

■ 호텔·리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔

(1) 판매조직

서울 웨스틴조선호텔, 부산 웨스틴조선호텔, 포포인츠 마이 웨라톤 서울 남산, 레스케이프 호텔 운영을 위해 객실, 연회 및 식음 판촉을 위한 객실팀, 식음팀, 조리팀, 연회팀, 마케팅팀(판촉팀)을 두고 있으며 마케팅팀을 통해 판촉활동을 지원하고 있습니다.

(2) 판매경로 등

호텔객실부문 판매는 객실예약팀의 직접 예약, 홈페이지, 국내외 여행사, 예약망(Marriott Reservations System)을 통한 예약을 통해 이루어지고 있습니다. 식음료부문의 주고객은 객실을 이용하는 고객층과 국내 내수 고객으로 구성되어 있으며, 식음팀에서 다양한 식음료 프로모션을 통해 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.

(3) 판매방법

전체 사업부문의 생산품 판매는 내수용이며, 제품의 유통기한이 법으로 정해져 있어 직판을 원칙으로 하고 있습니다. 대금회수는 외화 및 원화 현금, 카드, 상품권 등으로 회수하고 있습니다.

(4) 판매전략

기존 판매방식에 그치지 않고 합리적인 내부시스템의 도입, 효과적인 비용절감과 함께 새로운 마케팅 기법을 통한 실속경영으로 매출 신장을 기대하고 있습니다.

■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

(1) 판매조직

구 분	식음사업
식음사업	FS1~4팀, 다이닝팀 프랜차이즈팀, 베이커리1~4팀
식품유통사업	소매1~5팀, 온라인팀, 식재1~4팀, 원료영업팀, 식재수주팀, 수산영업활성화TF, 신채널확대TF

(2) 판매경로 등

구 분	국내·외 시장	판매 경로 및 방법
식음사업	국 내	고객사 식당을 통한 판매 직영점포 오픈을 통한 판매 외부가맹을 통한 판매
식품유통사업	국 내	고객사의 주문을 통한 식자재 및 HMR 제조상품 판매

(3) 판매전략

사업 부문	영업 전략
-------	-------

식음사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 품질 및 효율 중심의 직영매장 운영 및 현장인력 효율화(전처리 활용)</li> <li>· 인지도가 높은 대형사업장 위주 선별 수주 및 운영</li> <li>· 명품 브랜드 집중 육성</li> <li>· 직영 및 가맹을 통한 매장 전개</li> </ul>
식품유통사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 일반사업장(일반급식, 레스토랑 등) 및 특수사업장(호텔 등) 식재 공급</li> <li>· 자체가공, 소분, 소매 상품영업 집중 육성 및 차별화</li> <li>· 다양한 유통채널에 신선식품 전략적 공급 및 일반 도소매 시장 공급</li> </ul>

## ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

### (1) 수주 및 판매조직

구분	팀명
영업담당	영업1팀, 영업2팀, 영업3팀, 공공영업팀, 인프라사업팀
주택사업담당	상품개발팀, 주택사업팀

### (2) 수주전략

공공공사는 선택과 집중으로 수익성 있는 공사를 선별하여 수주하며, 프로젝트 계획단계부터 치밀한 입찰전략 수립으로 수주 성공률을 극대화합니다. 견적 역량 강화로 수익성이 전제된 프로젝트를 위주로 수주전략을 수립합니다.

민간도급공사는 철저한 사업성 검토를 통한 복합개발 사업을 추진하며, 신규 상품 및 사업 구도 개발을 통한 경쟁우위를 확보하고자 노력합니다. 또한 발주처 다변화 및 신사업영역 개척을 통해 사업을 다각화하고 있습니다.

주택공사는 시장 불확실성 확대에 따라 사업 전(全)단계에서의 Risk 관리를 강화하고 있으며, 고객 맞춤형 상품개발 및 브랜드 마케팅을 적극적으로 추진해 경쟁력을 확보하고 있습니다.

### (3) 판매전략

프로젝트별 / 지역별 면밀한 시장동향 파악 및 고객 니즈에 맞춘 맞춤형 상품을 구성하며, 통계자료 등을 활용하여 시장 예측과 분석 기능을 강화하고 있습니다. 또한 지역 및 프로젝트 특성 등을 고려한 최적 분양가 및 판매조건을 결정하고 있습니다.

### (4) 주요매출처

(기준일 : 2020년 01월 01일 ~ 2020년 06월 30일)

(단위 : 백만원, %)

주요거래처	금액	비율
(주)스타필드안성	148,386	30.1
기 타	343,871	69.9
합 계	492,257	100

※ 상기의 건은 2020년도 매출액의 10%인 49,226백만원 이상에 해당하는 주요거래처 현황입니다.

## ■ 해외사업 부문

### [ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

#### (1) 판매조직

2020년 6월 30일 현재 기준 총 1개의 점포와 모바일 샵  
(<http://www.emartmall.com.vn>)을 운영하고 있습니다.

#### (2) 판매경로 등

생산자 ⇒ E-MART VIETNAM ⇒ 소비자

#### (3) 판매방법

직영점을 통한 소비자 대면 판매와 모바일 샵을 통한 온라인 판매를 진행하고 있으며, 소매 및 도매상에게도 일부 상품을 공급하고 있습니다. 고객은 현금 및 신용카드 등으로 결제합니다.

#### (4) 판매전략

고객들에게 보다 편리하고 합리적인 쇼핑 환경을 제공하기 위해 판촉행사 강화, 포인트 제도 운영 및 배달 서비스 제공 등은 물론 노브랜드 상품, 다양한 한국 상품 등을 판매하고 있습니다. 또한 보다 안전한 신선식품을 제공하기 위하여 위생 평가 기관을 통한 정기점검, 원산지 표기 및 협력회사 방문 점검 등을 실시하고 있습니다.

### [ PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC ]

#### (1) 판매조직

Bristol Farms, Lazy Acres, Metropolitan Market, New Seasons Market 운영을 위해 Fresh팀, Meat&Seafood팀, Produce팀, Floral팀, Bakery&Coffee팀, Deli&Cheese팀, PreparedFoods&CentralKitchen팀을 두고 있습니다.

#### (2) 판매경로 등

생산자 ⇒ Bristol Farms, Lazy Acres, Metropolitan Market, New Seasons Market ⇒ 소비자

#### (3) 판매방법

대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금 및 신용카드 등으로 결제합니다.

#### (4) 판매전략

자연친화적인 Local Grocery Market을 컨셉으로 Prepared Food 중심의 프리미엄 그로서리 매장을 운영하고 있습니다. 전문적이고 다양한 푸드서비스의 제공을 통해 집객을 유도하며, 유기농 라인의 헬스앤뷰티 및 건강보조제 MD를 강화하여 차별화하고 있습니다.

## 5. 수주상황

## ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

(기준일 : 2020년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

품목	수주일자	납기	수주총액	기납품액	수주잔고
오시리아 리조트현장	2020.03.13	2023.01.16	301,630	5,272	296,358
구리갈매 지식산업센터	2020.05.27	2023.05.31	177,200	-	177,200
빌리브스카이현장	2018.08.10	2022.04.01	175,900	31,612	144,288
부산 용호동 복합시설현장	2019.11.28	2022.10.21	109,850	5,228	104,622
대구삼덕동주상복합현장	2019.04.25	2023.04.30	96,000	4,218	91,782
해운대구 우동 생활형숙박시설	2019.11.12	2024.04.17	86,100	609	85,491
대구 본동 주상복합현장	2019.08.29	2023.06.29	81,050	4,221	76,829
연산동이마트타운현장	2017.07.19	2020.07.31	122,700	48,899	73,801
목포남악트레이더스현장	2017.04.01	2020.12.31	71,879	473	71,406
빌리브트레비체현장	2018.12.24	2022.08.31	74,212	8,673	65,539
빌리브메트로뷰현장	2019.03.08	2023.05.07	59,500	7,355	52,145
아난티 강남호텔 신축공사	2020.04.29	2022.02.26	52,850	1,460	51,390
스타필드안성현장	2018.06.22	2020.08.31	327,971	277,766	50,205
울산학성뉴스테이현장	2018.05.04	2021.04.30	106,984	57,792	49,192
대구 달서구 두류동 주상복합	2019.06.28	2022.08.01	45,900	36	45,864
빌리브파비오더까사현장	2019.10.18	2022.01.31	50,170	4,696	45,474
스타필드청라현장	2017.03.28	2022.12.31	53,851	10,243	43,608
빌리브범어2차현장	2018.09.12	2021.12.31	49,744	6,674	43,070
가천대 제2공학관 신축공사	2020.02.26	2022.02.28	42,790	1,730	41,060
화성태안아파트현장	2019.12.19	2021.12.19	41,720	5,266	36,454
빌리브인테라스현장	2019.02.27	2021.11.28	43,500	9,228	34,272
당진서산도로공사현장	2019.04.05	2027.04.05	28,985	854	28,131
옛제일은행본점 리모델링공사	2019.09.11	2021.06.30	27,451	4,433	23,018
삼성동탄 광역급행철도 제3공구 노반(건축)신설 기 타공사	2019.03.05	2025.01.01	20,164	1,384	18,780
아쿠아팻랜드 신축공사	2019.12.20	2021.10.31	15,500	-	15,500
부산북항도로현장	2019.10.16	2023.09.25	16,193	1,617	14,576
구로복합시설신축현장	2019.10.02	2022.03.13	15,120	2,118	13,002
대전제2엑스포교(가칭) 건설공사	2019.05.30	2021.08.31	21,172	9,224	11,948
빌리브하남 자체분양공사	2018.11.01	2021.01.31	95,579	53,719	41,860
기타	-	-	1,755,445	1,572,961	182,484
합 계			4,167,110	2,137,761	2,029,349

## 6. 시장위험과 위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점

을 두고 있습니다. 연결회사는 특정 위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 연결회사 내 사업부, 국내외 개별기업들과의 협조 하에 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험의 측정, 평가, 헷지 등을 실행하고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책 뿐만 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

## 가. 시장위험

### (1) 외환위험

외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 기능통화에 대한 환위험을 관리하도록 하는 정책을 수립하고 있으며, 환위험 노출에 대한 최대 환손실 규모가 위험허용범위 이내가 되도록 관리하고 있습니다. 연결회사는 스왑 거래를 통해 미래예상거래 및 인식된자산과 부채로 인해 발생하는 외환위험을 관리하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 외화에 대한 원화 환율 10% 변동시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	2020.06.30		2019.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(1,308)	1,308	2,406	(2,406)
CNY	3	(3)	1	(1)
EUR	(1,119)	1,119	(541)	541
JPY	0	0	-	-
GBP	3	(3)	(22)	22
NZD	(14)	14	(4)	4
AUD	(8)	8	(13)	13
VND	3	(3)	2	(2)
CAD	-	-	(18)	18
NOK	(1)	1	(78)	78
THB	(7)	7	-	-
합 계	(2,448)	2,448	1,733	(1,733)

상기 민감도분석은 보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및부채만을 대상으로 하였습니다. 다만, 파생상품을 통하여 외환위험을 효과적으로 헷지한 차입금은 민감도분석에서 제외하였습니다.

### (2) 가격위험

연결회사는 전략적 목적 등으로 지분상품(상장, 비상장주식 및 출자금) 등에 투자하고 있으며, 동 지분상품 등의 가격위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 상장주식은

공개시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정했을 때, 주가의 10% 변동이 회사의 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지수		세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		2020.06.30	2019.12.31	2020.06.30	2019.12.31
KOSPI	상승시	-	-	39,066	65,110
	하락시	-	-	(39,066)	(65,110)
비상장주식	상승시	187	164	1,250	1,227
	하락시	(187)	(164)	(1,250)	(1,227)

### (3) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 대부분 단기차입금 및 장기차입금에서 비롯됩니다. 변동이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율위험에 노출되어 있으며 동 이자율위험의 일부는 변동이자부 현금성자산으로부터의 이자율위험과 상쇄됩니다. 또한 고정이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율위험에 노출되어 있습니다.

연결회사는 이자율에 대한 노출에 대해 다각적인 분석을 실시하고 있습니다. 차환발행, 기존 차입금의 기간연장, 대체적인 용자 및 위험회피 등을 고려한 다양한 시나리오를 시뮬레이션하고 있습니다. 이러한 시나리오를 바탕으로 연결회사는 정의된 이자율 변동에 따른 손익 효과를 계산하고 있습니다. 각각의 시뮬레이션에 있어 동일한 이자율변동이 모든 통화의 경우에 대하여 적용됩니다. 이러한 시나리오들은 주요 이자부 포지션을 나타내는 부채에 대해서만 적용됩니다.

다양한 시나리오에 근거하여 연결회사는 연결회사의 현금흐름 이자율위험을 변동이자수취/고정이자지급스왑을 이용하여 관리하고 있습니다. 이러한 이자율스왑은 변동이자부차입금을 고정이자부 차입금으로 바꾸는 경제적 효과가 있습니다. 일반적으로, 연결회사는 변동이자율로 차입금을 발생시킨 후 연결회사가 직접 차입했을 때 부담하여야 하는 이자율보다 낮은 고정이자율로 스왑을 하게 됩니다. 스왑계약에 따라 연결회사는 거래상대방과 특정 기간(주로 분기)마다, 합의된 원금에 따라 계산된 고정이자와 변동이자의 차이를 결제하게 됩니다.

보고기간종료일 현재 변동금리부 차입금을 포함한 연결회사의 변동금리부 금융부채는 이자율스왑 등으로 대부분 헷지되어, 당좌차월 840백만원을 제외하고는 이자율변동위험에 노출되어 있지 않습니다.

### 나. 신용위험

신용위험은 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 연결회사는 신용위험을 관리하기 위하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며 소매거래처에 대한 매출은 현금 또는 주요 신용카드로 처리됩니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 보고기간종료일 현재 연결회사의 신용위험에 대한 최대 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

금융자산	2020.06.30	2019.12.31
현금및현금성자산(*)	551,753	664,741
매출채권	563,427	526,113
기타수취채권	160,277	144,102
기타단기금융자산	190,011	328,648
단기파생상품자산	0	6,143
기타장기금융자산	881,795	838,285
장기파생상품자산	21,981	7,301
당기손익-공정가치 측정 금융자산	410,301	646,525
합 계	2,779,545	3,161,858

(\*) 채무상대표의 '현금및현금성자산'의 나머지는 직접 보유하고 있는 현금입니다.

#### 다. 유동성위험

유동성위험은 연결회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 연결회사가 부담하고 있는 채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다. 연결회사는 유동성위험을 선제적으로 관리하기 위해 현금흐름 및 유동성 계획 등에 대하여 주기적으로 예측하고 이에 따른 대응방안을 수립하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 금융부채의 잔존계약만기에 따른 내역은 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 원리금이며, 현재가치 할인을 하지 아니한 금액입니다.

(단위 : 백만원)

2020.06.30	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무 및 기타지급채무	2,122,970	771	-	2,123,741
차입금(*1)	1,177,015	2,365,970	1,233	3,544,218
파생상품부채	32	649	-	681
리스부채	383,644	1,183,266	1,460,392	3,027,302
기타장·단기금융부채	535,063	462,501	116,992	1,114,556
합 계	4,218,724	4,013,157	1,578,617	9,810,498

(단위 : 백만원)

2019.12.31	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무 및 기타지급채무	1,996,461	-	-	1,996,461

차입금(*1)	1,435,644	2,523,616	1,289	3,960,549
파생상품부채	47	9,199	-	9,246
리스부채	338,327	1,034,067	989,023	2,361,417
기타장·단기금융부채	532,028	478,781	91,957	1,102,766
합 계	4,302,507	4,045,663	1,082,269	9,430,439

(\*1) 연결회사의 외화차입금은 파생상품을 통하여 외환위험이 헷지된 효과를 현금흐름에 반영하여 만기 분 석하였습니다.

## 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사는 부채비율 및 순차입금비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 보고기간종 료일 현재 연결회사의 부채비율 및 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	2020.06.30	2019.12.31
부채총계(A)	11,120,412	10,888,018
자본총계(B)	10,274,384	10,206,741
현금및현금성자산(C)	1,019,010	680,969
차입금(D)	3,453,707	3,817,047
부채비율(A÷B)	108.23%	106.67%
순차입금비율(D - C) ÷ B	23.70%	30.73%

## 마. 리스크 관리에 관한 사항

### (1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산·부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함 - 금 리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따른 금리변동성에 대한 Risk Hedge

### (2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

### (3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

## 7. 파생상품 등에 관한 사항

### 가. 파생금융상품

#### (1) 통화스왑 및 이자율스왑



연결회사는 외화변동금리부차입금의 원리금과 관련된 환율 및 금리변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 스왑거래를 이용하고 있으며, 보고기간종료일 현재 해당 스왑계약과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계약당사자	계약처	계약일	시작일	종료일	매도스왑	계약환율	매입스왑	계약금리	파생상품자산(부채)
[통화선도]									
㈜신세계푸드	신한은행	2020-06-23	2020-06-23	2020-07-03	605	USD 1,209.57	US\$0.5백만	-	(4)
㈜신세계푸드	신한은행	2020-06-26	2020-06-26	2020-07-09	360	USD 1,199.00	US\$0.3백만	-	1
㈜신세계푸드	신한은행	2020-06-25	2020-06-25	2020-07-02	603	USD 1,205.00	US\$0.5백만	-	(2)
㈜신세계푸드	신한은행	2020-06-29	2020-06-29	2020-07-02	120	USD 1,200.80	US\$0.1백만	-	(0)
㈜신세계푸드	농협은행	2020-06-23	2020-06-23	2020-07-02	242	USD 1,209.50	US\$0.2백만	-	(2)
㈜신세계푸드	농협은행	2020-06-25	2020-06-25	2020-07-10	241	USD 1,204.70	US\$0.2백만	-	(1)
㈜신세계푸드	농협은행	2020-06-26	2020-06-26	2020-07-02	599	USD 1,198.92	US\$0.5백만	-	1
㈜신세계푸드	농협은행	2020-06-26	2020-06-26	2020-07-08	719	USD 1,198.95	US\$0.6백만	-	1
㈜신세계푸드	농협은행	2020-06-29	2020-06-29	2020-07-06	360	USD 1,200.90	US\$0.3백만	-	(0)
[이자율스왑]									
㈜이마트에브리데이	우리은행	2018-11-22	2018-11-22	2020-11-23	-	-	-	3.61%	(26)
단기파생상품 소계									(32)
[통화스왑]									
㈜이마트	DBS	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	305,910	USD 1,133.00	US\$270백만	2.05%	12,609
㈜이마트	CA-CIB	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	113,300	USD 1,133.00	US\$100백만	2.05%	4,705
㈜이마트	CITI	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	33,990	USD 1,133.00	US\$30백만	2.05%	1,325
㈜이마트	DBS	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	235,540	USD 1,177.70	US\$200백만	1.52%	264
㈜이마트	미즈호	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	58,885	USD 1,177.70	US\$50백만	1.52%	90
㈜이마트	CA-CIB	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	58,885	USD 1,177.70	US\$50백만	1.52%	92
㈜이마트	CITI	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	23,554	USD 1,177.70	US\$20백만	1.52%	(14)
㈜이마트	SMBC	2019-07-23	2019-07-26	2022-07-26	117,950	USD 1,179.50	US\$100백만	1.50%	174
㈜이마트에브리데이	신한은행	2018-09-12	2018-09-21	2021-09-23	22,526	USD 1,126.30	US\$20백만	2.21%	1,097

[이자율스왑]									
㈜이마트에브리데이	하나은행	2018-11-23	2018-11-27	2021-11-27	-	-	-	3.97%	(285)
㈜이마트에브리데이	신한은행	2019-06-26	2019-07-10	2022-07-11	-	-	-	2.93%	(350)
[통화선도]									
㈜이마트에브리데이	신한은행	2018-10-02	2018-12-21	2021-09-23	39	USD 1,086.00	US\$0.035백만		22
장기파생상품 소계									19,729
합 계									19,697

(2) 상기 스왑계약과 관련하여 당반기 및 전기 중 스왑계약의 평가 및 정산과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	제10기 반기	제9기
기타포괄손익(세후)		
파생상품평가손익	(9,021)	(2,350)
당기손익		
파생상품평가손익	36,035	13,768
정산손익		
파생상품거래손익	907	25,708

(3) 현금흐름 위험회피회계를 적용함에 따라 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2022년 7월 26일까지이며, 기타포괄손익누계액에 계상된 파생상품평가손실 13,673백만원(해당 법인세효과를 차감한 잔액) 중 2020년 06월 30일로부터 12개월 이내에 당기손익으로 인식될 것으로 예상되는 금액은 파생상품평가손실 20백만원입니다.

#### 나. 기타파생상품

연결회사는 현재 각각 부동산투자집합기구인 엠플러스사모부동산투자신탁10호, KB와이즈스타사모부동산투자신탁제5호가 발행한 수익증권을 기초자산으로 하는 차액정산계약(TRS)을 체결하고 있습니다. 동 정산계약은 연결회사가 수익증권에서 발생하는 배당을 일정률로 보장해주면서 이를 초과하는 배당을 투자자로부터 수취하고, 만기에는 수익증권의 매각에서 발생하는 손익을 연결회사가 보전해주거나 회수해오는 정산계약입니다. 동 정산계약과 관련하여 당반기말 현재 기타파생상품자산 1,602백만원을 계상하고 있으며, 당반기 중 파생상품평가손실 562백만원과 파생상품거래이익 638백만원을 금융손익으로 인식하였습니다.

#### 다. 리스크 관리에 관한 사항

##### (1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산 · 부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함

- 금리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따라 금리변동성에 대한 Risk Hedge

(2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

(3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

8. 경영상의 주요계약

■ 유통업 : (주)이마트, (주)이마트에브리데이, (주)신세계프라퍼티

[ (주)이마트 ]

가. 회사는 당반기말 현재, 회사의 종속기업인 (주)에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사와 (주)에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하였으며 주요내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계) 인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
추가출자	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권) 인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권) 추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함
매수청구권	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음 * 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,883억원을 인식하고 있습니다
위약매수청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및 주식처분 제한	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한이 있습니다.
경업금지	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인 물 사업은 대상회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인물 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

나. 회사는 당반기말 특수관계자인 (주)신세계와 (주)에스에스지닷컴의 의결권행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.

다. 회사는 2019년 11월 마스틴KB전문투자형사모부동산투자신탁제64호에 이마트동인천점을 포함한 13개 점포의 토지와 건물을 9,525억원에 매각한 후, 임대차계약을 통해 대상 점포를 운영하고 있습니다. 회사는 임대인이 임대차목적물 전부 또는 일부를 제3자에게 매각하고자 할 경우, 제3자와의 매매가액(공정가치)으로 매수할 수 있는 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.

라. 회사는 2020년 5월 마곡씨피포피에프브이 주식회사에 소유 중인 서울특별시 강서구 마곡동 일원(CP4) 부지를 8,158억원에 매각 완료하였습니다. 회사는 해당 계약과 함께 양도한 부지에 신축 예정인 복합건물 내 판매시설 및 제반 부속건물에 대한 임대차계약을 약정하였습니다.

#### **[주)이마트에브리데이]**

가. (주)이마트에브리데이는 2018년과 2019년 중 각각 부동산투자집합기구인 엠플러스사모부동산투자신탁10호, KB와이즈스타사모부동산투자신탁제5호가 발행한 수익증권을 기초자산으로 하는 차액정산계약(TRS)을 체결하였습니다. 동 정산계약은 연결회사가 수익증권에서 발생하는 배당을 일정률로 보장해주면서 이를 초과하는 배당을 투자자로부터 수취하고, 만기에는 수익증권의 매각에서 발생하는 손익을 회사가 보전해주거나 회수해오는 정산계약입니다. 동 정산계약과 관련하여 반기말 현재 기타과생상품자산 1,602백만원(전기말 기타과생상품자산 2,164백만원)을 계상하고 있으며, 당기중 과생상품평가손실 562백만원(전년동기 과생상품평가이익 840백만원), 과생상품거래이익 637백만원(전년동기 787백만원)을 금융수익으로 인식하였습니다.

#### **[주)신세계프라퍼티]**

가. (주)신세계프라퍼티는 2016년 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항 주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하였습니다. 또한, (주)이마트와 2018년 스타필드시티 위례, 2019년 스타필드시티 부천 및 스타필드시티 명지 운영을 위한 책임임대차계약 및 운영위탁계약을 체결하였습니다.

나. (주)신세계프라퍼티는 (주)스타필드하남, (주)스타필드고양 및 (주)스타필드안성과 경영지원계약을 체결하였고, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다. 이로 인하여 당기 중 발생한 경영수수료는 (주)스타필드하남 1,172백만원, (주)스타필드고양 820백만원이며, (주)스타필드안성의 경영수수료는 발생하지 않았습니다.

다. (주)신세계프라퍼티는 (주)스타필드하남 및 (주)스타필드고양과 운영정보시스템 사용계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따라 당기 중 발생한 수입수수료는 각각 648백만원 및 657백만원입니다.

라. (주)신세계프라퍼티는 2019년 2월 한국수자원공사 주관 송산그린시티 화성국제테마파크 복합개발 사업자 공모에 참여하여 우선협상대상자로 선정되었으며 보증금 350억원을 납부하였습니다. 2020년 4월 협약 이행에 대한 보증보험 가입으로 보증금 350억을 반환 받았습니다.

#### **■ IT서비스업 : (주)신세계아이앤씨**

가. (주)신세계아이앤씨는 2020년 1월 31일 이사회 결의를 통하여 SSGPAY 사업부문의 사업권 일체를 양도하는 계약을 체결하였으며, 2020년 6월 30일 기준 606억 2백만원에 양도 완료하였습니다.

■ 호텔·리조트업 : (주)신세계조선호텔

가. (주)신세계조선호텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 당기 및 전기 중 발생한 수수료는 각각 588백만원과 1,294백만원입니다.

나. (주)신세계조선호텔은 미래에셋맵스코어 전문투자형 사모부동산투자신탁2호와 스테이트타워의 시설의 관리 및 서비스에 대한 위탁운영계약을 체결하고 있는 바, 당기 중 인식한 매출액은 3,441백만원입니다.

다. (주)신세계조선호텔은 맥쿼리자산운용(주)가 서울 동자동에 건립한 342실 규모의 호텔을 임차하여 호텔로 운영하는 계약을 체결하고 있으며, 당기 및 전기 중 지급된 임차료는 각각 3,142백만원과 2,983백만원입니다.

라. (주)신세계조선호텔은 (주)케이비와이즈스타전문투자가 서울 회현동에 건립한 204실 규모의 호텔을 임차하여 호텔로 운영하는 계약을 체결하고 있으며, 당기 및 전기 중 지급된 임차료는 각각 4,621백만원과 4,579백만원입니다.

마. (주)신세계조선호텔은 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있으며, 이와 관련하여 당기 및 전기 중 발생한 비용은 32백만원과 31백만원입니다.

바. (주)신세계조선호텔은 전국은행연합회와 건물 및 창고임차 등에 대해 임대차계약을 체결하고 있으며, 특정임차료는 매출액에 연동하여 결정됩니다. 동 계약에 따라 당기 및 전기 중 지급된 임차료는 각각 24백만원과 38백만원입니다.

사. (주)신세계조선호텔은 2020년 2월 그랜드조선부산 부동산신탁 수익증권(블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호) 60%를 300억원에 취득하였습니다.

9. 연구개발활동

■ 식음료업 : (주)신세계푸드

가. 연구개발 담당조직

- 상품개발팀/식재개발팀

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 5층	
면 적	282평 (HMR/냉동식품개발팀 공용)	
주요 개발 시설	사무실, 실험실 [배합실/조리실], PILOT	
주요 개발 품목	단체급식	국탕류, 소스류, 미트볼, 돈까스, 양념육 등
	대형마트	국탕류, 만두류, 김치류, 냉동식품 등

	편의점	삼각김밥, 샌드위치, 도시락류
	외식/FS	국, 탕, 소스, 드레싱, 육수, 누들, 만두 등
	홍쇼핑	우삼겹, 순살 닭다리 구이
	연구개발	케어푸드 상품 및 저염화 연구
역할 및 기능	상품 개발	그룹사 내외 유통채널 확대
	CK	식품 공급기능 확대
	연구개발	저염화 연구(찬류, 소스), 케어푸드(연하도음식)

- 메뉴개발팀

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 6층	
면 적	229평	
주요 개발 시설	개발실, 컨벤션 룸, 조리 아카데미 등	
역할 및 기능	메뉴 개발	브랜드 특성 및 포지셔닝별 신메뉴 개발
	메뉴 표준화	표준 레시피 개발 및 교육, 레시피 시스템화 등

- 베이커리개발팀

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 8층	
면 적	215평	
주요 개발 시설	개발실, 컨벤션 룸, 사무실 등	
역할 및 기능	제품 개발	브랜드 아이덴티티 확립 및 신제품, 히트제품 개발
	역량 강화	연구진행 및 특허/의장등록
	효율화	원가절감, 유통기한연장, 공정개선 외
	표준화	표준 레시피 개발, 레시피 시스템화 등

- 포장개발파트

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 7층	
면 적	60평	
주요 개발 시설	실험실 [미생물, 음료, RTD, 드라이 룸, 포장분석기]	
역할 및 기능	포장 개발	포장기법 개선 및 공정효율화, 기능성 포장재 연구

나. 연구개발 비용

(주)신세계푸드의 연구개발비용은 식품개발연구소에서 발생한 인건비 및 재료비 등입니다. 2020년 반기 연구개발비는 3,805백만원으로 매출액 대비 0.6% 수준입니다.

다. 연구개발 실적

- 국내 식품트렌드 조사를 통한 미래사업 기반 마련
- 유통채널별 신상품 개발 및 출시
- 레시피 시스템화 작업 등
- 포장 최적화 및 친환경 포장 개발

■ 건설레저업 : 신세계건설(주)

가. 연구개발활동의 개요

- QSE담당 기술팀에서 구조/토목 분야 연구개발 활동 전담

나. 설립목적

- 신규사업 기획, 신성장동력 발굴 및 사업화 모색 / 그룹 대형 프로젝트 기술 대응력
- 기술개발 역량 집중으로 기술/원가경쟁력, 지적재산권 확보 능력 강화

다. 조직 및 담당업무

조직구성	기술연구소	
업무구성	기술팀	- 기술기획 : 신규사업기획 및 성장동력 발굴 - 기술개발 : 지속적인 연구개발 아이템 발굴 및 계획 수립 - 에너지사업 : 그룹 친환경 사업지원(RPS사업, ESCO사업)
	설계팀	- 실시설계 연계 V.E위주에서 초기단계부터 일관된 설계관리 프로세스 정립 - 외부PJT, T/K 설계 등 외부 설계사 시행착오에 대한 체계 정립
	기대효과	1. 설립시 연구비용 발생으로 관공사 수주에 필요한 PQ점수 확보 2. 지적 재산권 확보를 통한 수익 창출 3. 조세지원에 따른 소득세 또는 법인세 공제 가능

라. 전문 연구분야

- 대형 판매시설 건축공법 개발
- 바닥 미장 및 강화재 마감공사 공법 개발
- 안전성 증대와 시공성 용이한 신공법 개발
- 신공법 개발에 따른 건축 자재의 개발

마. 연구개발비용

[최근 3사업연도]

(단위 : 백만원)

과 목		제30기 반기	제29기	제28기
원 재 료 비		-	-	-
인 건 비		653	1,849	1,628
감 가 상 각 비		-	-	-
위 탁 용 역 비		-	15	10
기 타		-	-	-
연구개발비용 계		653	1,864	1,638
회계처리	판매비와 관리비	653	1,864	1,638
	제 조 경 비	-	-	-
	개발비(무형자산)	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷연간매출액×100]		0.1%	0.2%	0.2%

## 바. 연구개발실적

- 특허

No	발명의 명칭	출원일	등록일	비 고
1	편칭전단 방지용 보강재	2012. 09. 05	2014. 02. 18	MSP를 이용한 기초공법
2	편칭전단 방지용 보강재 및 이를 이용한 기초판 시공방법	2012. 09. 05	2013. 03. 19	MSP를 이용한 기초공법
3	효율적인 보강모멘트 도입이 가능한 긴장재 정착장치	2013. 01. 23	2014. 09. 02	-
4	삿갓형 편칭 전단방지용 보강재	2013. 03. 18	2014. 03. 20	MSP를 이용한 기초공법
5	동형 편칭 전단방지용 보강재	2013. 03. 18	2014. 03. 20	MSP를 이용한 기초공법
6	콘크리트 합성기둥	2013. 11. 27	2015. 04. 30	-
7	합성기둥과 보의 접합부 구조	2013. 11. 27	2015. 04. 30	-
8	고하중용 열교환 장치	2014. 07. 02	2015. 09. 10	국책과제
9	전단격판을 갖는 매립형 열교환장치와 이를 이용한 건축물 본체와 발코니 연결부의 단열구조	2015. 06. 02	2017. 03. 02	국책과제
10	절단 브리지형 편칭저단 보강재 및 이를 이용한 기초판의 시공방법	2015. 11. 16	2017. 06. 16	-
11	분리 독립형 편칭전단 보강재 및 이를 이용한 기초판의 내력증가 시공방법	2015. 11. 16	2017. 06. 16	-
12	콘크리트 파일	2016. 07. 28	2017. 04. 05	-
13	각형관과 합성된 프리캐스트 콘크리트 기둥을 활용한 PC 탑다운 공법	2017. 08. 25	2020. 02. 27	-
14	팔레트 보관 및 공급 장치	2018. 03. 22	2018. 10. 01	-
15	저장 용기 자동 필링 장치 및 저장 용기 자동 필링 방법	2018. 07. 27	2019. 02. 28	-
16	CFD 모델링 해석을 이용한 저장 용기 급냉 자동참고 설계 방법 및 저장 용기 급냉자동참고	2018. 09. 14	2018. 11. 14	-

- 신기술

No	신기술명칭	지정일	보호기간	비 고
1	외플형상의 스템으로 보강한 물류창고용 프리캐스트 프리스트레스트 콘크리트 슬래브 공법 (WAS공법)	2015.04.30	2015.04.30 ~ 2023.04.29.	건설 신기술 764호
2	잘린 역원뿔형 편칭전단보강재를 이용한 직접기초보강공법(MSP공법)	2016.10.12	2016.10.12 ~ 2024.10.11.	건설 신기술 798호
3	스터드 전단연결재를 설치한 각형강관 매입형 중공 프리캐스트 콘크리트 합성기둥 공법	2018.11.30	2018.11.30 ~ 2026.11.29	건설 신기술 853호





### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제10기 반기 (2020년 6월 말)	제9기 (2019년 12월 말)	제8기 (2018년 12월 말)
[유동자산]	3,487,335	3,649,934	2,285,603
현금및현금성자산	1,019,010	680,969	283,668
매출채권 및 기타수취채권	723,704	670,215	584,959
재고자산	1,353,659	1,279,216	1,122,983
기타유동자산	390,962	1,019,534	293,993
[비유동자산]	17,907,461	17,444,825	14,468,261
유형자산	9,892,325	10,003,686	10,403,866
투자부동산	1,609,042	1,583,987	1,051,641
무형자산	1,616,308	1,319,147	288,065
기타비유동자산	4,789,786	4,538,005	2,724,689
자산 총계	21,394,796	21,094,759	16,753,864
[유동부채]	5,506,888	5,406,254	4,998,254
[비유동부채]	5,613,524	5,481,764	2,898,114
부채 총계	11,120,412	10,888,018	7,896,368
지배기업의 소유지분	8,857,587	8,808,681	8,172,316
자본금	139,379	139,379	139,379
주식발행초과금	4,193,534	4,193,534	4,193,534
이익잉여금	3,092,865	2,794,304	2,772,676
기타자본항목	1,431,809	1,681,464	1,066,727
비지배주주지분	1,416,797	1,398,060	685,180
자본 총계	10,274,384	10,206,741	8,857,496
부채와 자본 총계	21,394,796	21,094,759	16,753,864
	(2020.01.01 ~ 2020.06.30)	(2019.01.01 ~ 2019.12.31)	(2018.01.01 ~ 2018.12.31)
[매출액]	10,398,772	19,062,880	17,049,079
[영업이익]	1,046	150,653	462,827
[당기순이익]	359,044	223,836	476,179
계속영업당기순이익	359,044	223,836	458,866
중단영업당기순이익	-	-	17,313
지배기업소유주지분	364,685	233,895	450,188
계속영업당기순이익	364,685	233,895	432,875
중단영업당기순이익	-	-	17,313
비지배주주지분	-5,641	-10,059	25,991

계속영업당기순이익	-5,641	-10,059	25,991
중단영업당기순이익	-	-	-
[지배기업 지분에 대한 주당순이익]			
계속영업기본주당순이익	13,008원	7,620원	15,047원
중단영업기본주당순이익	-원	-원	621원
계속영업희석주당순이익	13,008원	7,620원	15,047원
중단영업희석주당순이익	-원	-원	621원
연결에 포함된 회사수	당사포함 38개	당사포함 32개	당사포함 25개

- ※ 제8기(전전기) 는 종전 기준서인 K-IFRS 제1017호(리스)에 따라 작성되었습니다.
- ※ 2018년 3월 15일 E-MART AMERICA, INC.가 CHANG TUH CORPORATION의 지분 100%를 취득하 CHANG TUH CORPORATION은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2018년 3월 28일 (주)신세계조선호텔이 (주)신세계면세점글로벌의 지분 100%를 (주)신세계디에프글로벌에 매각하여 (주)신세계면세점글로벌이 당사의 종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2018년 7월 10일 당사는 신세계건설(주)의 지분을 추가 인수하여 지분율이 42.7%로 변동되었으며, 소유지분율은 과반수 미만이나, 나머지 주주 지분의 분산정도 및 과거 주주총회에서 의결양상 등을 고려하여 실질지배력이 있는 것으로 판단하여 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ 2018년 7월 27일 (주)이마트가 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 지분 100%를 신규출자하여 PK RETAIL HOLDINGS, INC.가 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2018년 7월 31일 (주)이마트가 일렉트로맨문화산업전문회사(유)의 지분 100%를 신규출자하여 일렉트로맨문화산업전문회사(유)가 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2018년 12월 4일 (주)이마트가 무석이매득구물중심유한공사의 지분 100%를 매각하여 무석이매득구물중심유한공사는 연결대상 종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2018년 12월 27일 (주)이마트가 온라인 쇼핑물 사업부를 물적분할하여 (주)이마트몰을 신규 설립하여 (주)이마트몰이 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2018년 12월 28일 (주)신세계프라퍼티는 지분 99.7%를 신규출자하여 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호가 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 1월 14일 PK RETAIL HOLDINGS, INC.가 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 지분 100%를 취득하여 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 자회사인 METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW BRISTOL FARMS, INC., BRISTOL FARMS, INC.가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 3월 1일 (주)이마트몰이 (주)신세계몰을 흡수합병하여 (주)신세계페이먼츠의 지분 100%를 보유하게 되었으며, (주)신세계페이먼츠는 공동기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ 2019년 5월 20일 (주)신세계푸드가 (주)제이원의 지분 전량을 제3자에 매각하여 (주)제이원은 연결대상 종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2019년 10월 22일 (주)신세계프라퍼티가 (주)신세계동서울피에프브이의 지분 85%를 신규 출자하여 (주)신세계동서울피에프브이가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 10월 30일 (주)신세계프라퍼티가 (주)스타필드창원의 지분 100%를 신규 출자하여 (주)스타필드창원이 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 12월 6일 (주)신세계프라퍼티가 에스피이태윈이든전문투자형사모투자신탁제11호의 지분 91.18%를 신규 출자하여 에스피이태윈이든전문투자형사모투자신탁제11호가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2020년 1월 29일 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를 취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ (주)신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, (주)신세계아이앤씨가 2020년 5월 13일자로 자기주식 501,510주를 추가 취득함에 따라 회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 지분율이

54.0%로 증가하여 지배력이 있는 것으로 판단하고 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.

※ (주)신세계티비쇼핑에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속회사인 (주)신세계아이앤씨가 보유하고 있는 지분(28.25%)을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하고 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.

#### 나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제10기 반기 (2020년 6월 말)	제9기 (2019년 12월 말)	제8기 (2018년 12월 말)
[유동자산]	1,617,059	1,806,546	1,381,674
현금및현금성자산	195,760	200,488	13,648
매출채권 및 기타수취채권	310,004	341,605	383,409
재고자산	910,001	915,002	849,898
기타유동자산	201,294	349,451	134,719
[비유동자산]	13,249,272	13,444,886	12,756,898
유형자산	7,880,369	8,211,192	8,913,255
투자부동산	4,322	4,328	4,340
무형자산	53,804	49,920	49,127
기타비유동자산	5,310,777	5,179,446	3,790,176
자산 총계	14,866,331	15,251,432	14,138,572
[유동부채]	3,045,624	3,326,974	3,773,895
[비유동부채]	3,106,629	3,324,567	2,135,530
부채 총계	6,152,253	6,651,541	5,909,425
자본금	139,379	139,379	139,379
주식발행초과금	4,193,534	4,193,534	4,193,534
이익잉여금	3,290,035	2,906,677	2,767,648
기타자본항목	1,091,130	1,360,301	1,128,586
자본 총계	8,714,078	8,599,891	8,229,147
부채와 자본 총계	14,866,331	15,251,432	14,138,572
종속 관계 공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	( 2020.01.01 ~ 2020.06.30)	( 2019.01.01 ~ 2019.12.31)	( 2018.01.01 ~ 2018.12.31)
[매출액]	6,703,231	13,154,820	13,148,337
[영업이익]	70,469	251,140	489,338
[당기순이익]	449,207	291,146	361,994
기본주당순이익	16,142원	9,694원	12,503원
희석주당순이익	16,142원	9,694원	12,503원

※ 제8기(전전기) 는 종전 기준서인 K-IFRS 제1017호(리스)에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 10 기 반기말 2020.06.30 현재

제 9 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 10 기 반기말	제 9 기말
자산		
유동자산	3,487,335,485,798	3,649,933,836,949
현금및현금성자산	1,019,009,841,737	680,968,998,661
매출채권 및 기타수취채권	723,704,461,502	670,215,140,714
미청구공사	13,138,336,406	13,816,301,696
재고자산	1,353,659,005,547	1,279,216,116,912
당기손익-공정가치 측정 금융자산	78,685,364,045	583,871,102,283
단기파생상품자산		6,143,286,479
기타단기금융자산	190,011,114,113	328,647,837,942
기타유동자산	109,127,362,448	87,055,052,262
비유동자산	17,907,460,675,588	17,444,824,942,860
유형자산	9,892,325,242,935	10,003,686,463,873
투자부동산	1,609,041,517,123	1,583,986,802,032
무형자산	1,616,308,108,858	1,319,146,552,096
사용권자산	2,128,281,697,248	1,780,786,616,419
관계기업 및 공동기업 투자	798,004,725,129	836,340,557,957
당기손익-공정가치 측정 금융자산	331,615,208,274	62,653,494,725
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	542,348,194,800	892,575,717,900
장기파생상품자산	21,981,198,370	7,301,177,191
이연법인세자산	47,586,684,561	43,637,379,585
기타장기금융자산	881,794,819,248	838,284,623,311
기타비유동자산	38,173,279,042	76,425,557,771
자산총계	21,394,796,161,386	21,094,758,779,809
부채		
유동부채	5,506,887,808,804	5,406,253,569,300
매입채무 및 기타지급채무	2,123,741,138,566	1,996,460,919,953
초과청구공사	85,539,112,480	68,680,049,771
단기차입금	1,115,757,804,144	1,360,794,176,093
단기파생상품부채	32,447,885	47,027,326
상품권	886,897,929,523	865,780,374,296
미지급법인세	228,118,425,847	105,924,964,614
기타단기금융부채	853,780,728,598	828,174,208,991

기타유동부채	213,020,221,761	180,391,848,256
비유동부채	5,613,524,247,729	5,481,764,518,922
장기차입금	2,337,949,115,743	2,456,253,090,496
장기파생상품부채	649,156,763	9,198,840,486
순확정급여부채	146,227,965,769	122,027,229,279
이연법인세부채	167,805,935,371	245,783,180,578
기타장기금융부채	2,749,557,508,426	2,444,074,744,801
기타비유동부채	211,334,565,657	204,427,433,282
부채총계	11,120,412,056,533	10,888,018,088,222
자본		
지배기업의 소유지분	8,857,586,653,658	8,808,680,956,182
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
신종자본증권	777,718,380,000	777,718,380,000
이익잉여금	3,092,864,350,686	2,794,304,006,497
기타자본항목	654,091,020,643	903,745,667,356
비지배주주지분	1,416,797,451,195	1,398,059,735,405
자본총계	10,274,384,104,853	10,206,740,691,587
부채와 자본 총계	21,394,796,161,386	21,094,758,779,809

### 연결 손익계산서

제 10 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 9 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기		제 9 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	5,188,005,411,575	10,398,771,810,973	4,581,021,831,903	9,166,372,456,474
매출원가	3,811,096,232,313	7,677,838,359,010	3,408,482,268,028	6,843,989,799,913
매출총이익	1,376,909,179,262	2,720,933,451,963	1,172,539,563,875	2,322,382,656,561
판매비와관리비	1,424,300,287,110	2,719,887,174,182	1,202,420,246,242	2,277,971,002,782
영업이익(손실)	(47,391,107,848)	1,046,277,781	(29,880,682,367)	44,411,653,779
기타수익	589,730,071,387	607,628,834,540	14,055,171,480	29,048,807,673
기타비용	14,046,157,632	34,902,702,512	13,665,721,193	28,619,481,221
금융수익	32,869,552,895	94,275,776,259	32,782,096,112	94,774,583,976

금융비용	62,285,178,330	123,201,016,411	56,822,781,148	114,022,865,570
지분법손익	22,781,517,000	37,513,593,179	15,434,241,239	29,278,362,476
손상차손환입	6,908,324,536	10,150,292,604		
손상차손	8,211,834,318	8,569,191,765		
법인세비용차감전순이익(손실)	520,355,187,690	583,941,863,675	(38,097,675,877)	54,871,061,113
법인세비용(수익)	205,841,026,070	224,897,808,564	(11,456,093,494)	11,766,547,468
반기순이익(손실)	314,514,161,620	359,044,055,111	(26,641,582,383)	43,104,513,645
반기순이익의 귀속				
지배기업소유주지분	315,836,346,646	364,684,600,963	(25,074,242,260)	42,887,705,115
비지배주주지분	(1,322,185,026)	(5,640,545,852)	(1,567,340,123)	216,808,530
주당순이익				
기본주당반기순이익(손실) (단위 : 원)	11,251	13,008	(1,117)	1,202
희석주당반기순이익(손실) (단위 : 원)	11,251	13,008	(1,117)	1,202

연결 포괄손익계산서

제 10 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 9 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기		제 9 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
반기순이익(손실)	314,514,161,620	359,044,055,111	(26,641,582,383)	43,104,513,645
기타포괄손익				
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	18,991,791,917	(258,195,180,136)	(4,448,922,888)	14,975,353,914
순확정급여부채의 재측정요소	5,752,299,743	3,137,087,488	(316,084,549)	(3,300,328,511)
관계기업 순확정급여부채의 재측정요소 중 지분해당액	62,729,400	(109,509,666)	125,242,814	31,696,185
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	19,996,533,900	(350,527,476,600)	(5,881,333,500)	23,525,334,000
관련 법인세 효과	(6,819,771,126)	89,304,718,642	1,623,252,347	(5,281,347,760)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(2,195,212,127)	15,607,053,472	3,385,767,591	10,844,849,430
파생상품자산·부채평가손익	9,199,766,955	(12,122,855,328)	(4,595,535,602)	(5,595,700,076)
지분법자본변동	120,439,759	32,962,666	(1,835,737)	51,898,482
해외사업환산손익	(9,156,632,025)	24,592,272,890	6,819,394,620	14,970,628,543
관련 법인세효과	(2,358,786,816)	3,104,673,244	1,163,744,310	1,418,022,481
반기 세후 기타포괄손익	16,796,579,790	(242,588,126,664)	(1,063,155,297)	25,820,203,344
반기 총포괄손익	331,310,741,410	116,455,928,447	(27,704,737,680)	68,924,716,989
반기 총포괄손익의 귀속				
지배기업소유주지분	332,625,178,695	121,811,052,733	(26,169,488,643)	69,934,541,542
비지배주주지분	(1,314,437,285)	(5,355,124,286)	(1,535,249,037)	(1,009,824,553)

연결 자본변동표

	자본								
	지배기업 소유주 귀속분						비지배지분	자본 합계	
	자본금	주식발행초과금	신종자본증권	이익잉여금	기타자본항목	지배기업 소유주 귀속분 합계			
2019.01.01 (기초자본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	378,968,900,000	2,772,675,687,942	687,758,877,089	8,172,316,367,360	685,179,955,380	8,857,496,322,740	
회계정책의 변경효과				(60,072,794,501)		(60,072,794,501)	(744,478,775)	(60,817,273,276)	
수정 후 기초자본	139,379,095,000	4,193,533,807,329	378,968,900,000	2,712,602,893,441	687,758,877,089	8,112,243,572,859	684,435,476,605	8,796,679,049,464	
반기손이익(손실)				42,887,705,115		42,887,705,115	216,808,530	43,104,513,645	
기타포괄손익	기타포괄손익-공정 가치 금융자산 평가				17,479,323,162	17,479,323,162		17,479,323,162	
	파생상품자산·부채 평가				(4,171,654,444)	(4,171,654,444)	(2,531,170)	(4,174,185,614)	
	순확정급여부채의 재측정요소				(1,273,470,916)	(1,273,470,916)	(1,254,038,266)	(2,527,509,182)	
	관계기업 순확정급 여부채 재측정요소				23,564,119	23,564,119	(24,185)	23,539,934	
	중 지분해당액								
	지분법자본변동					18,445,963	18,445,963	29,960,538	48,406,501
	해외사업환산손익					14,970,628,543	14,970,628,543		14,970,628,543
총 기타포괄손익				(1,249,906,797)	28,296,743,224	27,046,836,427	(1,226,633,083)	25,820,203,344	
총포괄손익									
소유주와의 거래	연차배당				(55,728,358,000)	(55,728,358,000)	(13,337,494,355)	(69,065,852,355)	
	신종자본증권의 발 행(상환)			398,749,480,000		398,749,480,000	(9,939,664,545)	388,809,815,455	
	신종자본증권의 배 당				(9,399,241,089)	(9,399,241,089)	(2,546,675,043)	(11,945,916,132)	
	사업결합으로 인한 변동					524,850,787,633	288,162,147,239	813,012,934,872	
	기타				(3,555,233,681)	(153,925,416,688)	(157,480,650,369)	312,877,354,513	
소유주와의 거래 총액			398,749,480,000	(68,682,832,770)	370,925,370,945	700,992,018,175	732,696,318,178	1,433,688,336,353	
2019.06.30 (기말자본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	2,685,557,858,989	1,086,980,991,258	8,883,170,132,576	1,416,121,970,230	10,299,292,102,806	
2020.01.01 (기초자본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	2,794,304,006,497	903,745,667,356	8,808,680,956,182	1,398,059,735,405	10,206,740,691,587	
회계정책의 변경효과									
수정 후 기초자본									
반기손이익(손실)				364,684,600,963		364,684,600,963	(5,640,545,852)	359,044,055,111	
기타포괄손익	기타포괄손익-공정 가치 금융자산 평가					(260,441,915,114)	(260,441,915,114)		(260,441,915,114)
	파생상품자산·부채 평가					(9,019,028,126)	(9,019,028,126)	(2,116,312)	(9,021,144,438)
	순확정급여부채의 재측정요소				2,256,085,503	2,256,085,503	100,159,141	2,356,244,644	
	관계기업 순확정급 여부채 재측정요소								
	중 지분해당액								
	지분법자본변동					42,296,956	42,296,956	(6,371,936)	35,925,020
	해외사업환산손익					24,398,522,217	24,398,522,217	193,750,673	24,592,272,890
총 기타포괄손익				2,146,575,837	(245,020,124,067)	(242,873,548,230)	285,421,566	(242,588,126,664)	
총포괄손익				366,831,176,800	(245,020,124,067)	121,811,052,733	(5,355,124,286)	116,455,928,447	



소유주와의 거래	연차배당				(53,928,358,000)		(53,928,358,000)	(13,597,844,455)	(67,526,202,455)
	신종자본증권의 발행(상환)							(50,000,000,000)	(50,000,000,000)
	신종자본증권의 배당				(13,942,890,706)		(13,942,890,706)	(2,037,499,999)	(15,980,390,705)
	사업결함으로 인한 변동							89,683,081,923	89,683,081,923
	기타				(399,583,905)	(4,634,522,646)	(5,034,106,551)	45,102,607	(4,989,003,944)
소유주와의 거래 총액					(68,270,832,611)	(4,634,522,646)	(72,905,355,257)	24,092,840,076	(48,812,515,181)
2020.06.30 (기말자본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	3,092,864,350,686	654,091,020,643	8,857,586,653,658	1,416,797,451,195	10,274,384,104,85	3

### 연결 현금흐름표

제 10 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지  
제 9 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기	제 9 기 반기
영업활동 현금흐름		
영업으로부터 창출된 현금흐름	556,334,264,981	355,883,417,978
이자의 지급	(79,775,033,595)	(68,645,119,106)
이자의 수취	7,991,345,800	5,232,442,795
배당금의 수령	75,807,735,773	64,954,010,450
법인세의 납부	(108,539,948,623)	(73,803,581,268)
영업활동으로부터의 순현금유입	451,818,364,336	283,621,170,849
투자활동 현금흐름		
단기대여금의 증가	(193,755,457)	
단기대여금의 감소	328,260,000	47,720,000
장기대여금의 증가	(30,000,000)	
장기대여금의 감소	41,452,320	12,857,160
장단기금융상품의 증가	(284,617,192,296)	(567,371,835,335)
장단기금융상품의 감소	178,258,175,678	8,036,551,284
유형자산의 처분	815,450,163,268	62,494,447,506
유형자산의 취득	(254,237,980,699)	(460,788,548,611)
투자부동산의 취득	(69,340,806,139)	(5,356,407,189)
무형자산의 처분	700,000,000	28,689,702
무형자산의 취득	(6,853,261,793)	(10,093,817,323)
사용권자산의 취득	(31,294,854)	
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(47,176,305,000)	(35,382,610,000)
종속기업처분으로 인한 현금의 증가		113,451,284
당기손익-공정가치 측정 금융상품 취득	(80,706,534,045)	
당기손익-공정가치 측정 금융상품 처분	583,871,102,283	

사업결합으로 인한 현금의 증가	45,693,850,459	86,027,060,586
사업결합으로 인한 현금의 감소	(317,741,725,204)	(204,849,383,763)
투자활동으로부터의 순현금유입(유출)	563,414,148,521	(1,127,081,824,699)
재무활동 현금흐름		
차입금의 증가	437,782,366,269	1,244,375,030,845
차입금의 감소	(858,079,288,350)	(1,088,316,934,299)
기타장기금융부채의 증가	10,000,000,000	
기타장기금융부채의 감소	(37,037,036)	
파생상품의 정산	7,786,412,531	670,922,418
리스부채의 상환	(149,704,744,853)	(109,291,658,140)
배당금의 지급	(67,520,484,866)	(69,057,441,007)
신종자본증권의 발행		438,609,750,000
신종자본증권의 상환	(49,509,400,000)	(49,799,934,545)
신종자본증권 배당금의 지급	(16,547,599,999)	(9,354,175,043)
기타재무활동으로 인한 현금유출액		(381,866)
비지배지분의 증감	(46,124,000)	694,775,649,789
재무활동으로부터의 순현금유입(유출)	(685,875,900,304)	1,052,610,828,152
현금및현금성자산의 순증가	329,356,612,553	209,150,174,302
기초 현금및현금성자산	680,968,998,661	283,668,035,952
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	8,684,230,523	3,920,501,342
반기말 현금및현금성자산	1,019,009,841,737	496,738,711,596

### 3. 연결재무제표 주석

제 10 기 반기 2020년 1월 1일 부터 2020년 6월 30일 까지

제 9 기 반기 2019년 1월 1일 부터 2019년 6월 30일 까지

주식회사 이마트와 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 이마트(이하 "회사")와 주식회사 신세계푸드 등 종속기업(이하 주식회사 이마트와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하고, 주식회사 스타벅스커피코리아 등 관계기업 및 공동기업을 지분법적용대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 회사의 개요 -

주식회사 이마트(이하 "회사"라 함)는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 뚝섬로

377에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 158개점의 매장을 보유하고 있습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간종료일 현재 대주주인 이명희 회장 외 2인이 발행주식총수의 28.56%를 보유하고 있습니다.

나. 종속기업의 현황 -

(1) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업 중 연결재무제표 작성 대상에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

소재지	종속기업명	지분율(%)	업종	결산일
국내	주식회사 신세계조선히otel	99.9	관광호텔업	12월 31일
	주식회사 신세계푸드(*1)	55.5	단체급식·외식사업 및 식품유통업	12월 31일
	주식회사 신세계엘앤비	100.0	주류 도매업	12월 31일
	주식회사 이마트에브리데이	99.3	소형마트	12월 31일
	주식회사 신세계영랑호리조트	100.0	리조트 운영	12월 31일
	주식회사 신세계프라퍼티(*2)	100.0	부동산업	12월 31일
	주식회사 이마트24	100.0	편의점 프랜차이즈 가맹점	12월 31일
	주식회사 스타필드청라(*2)	99.9	부동산업	12월 31일
	세린식품 주식회사(*3)	100.0	제조업	12월 31일
	스무디킹코리아 주식회사(*3)	100.0	비알콜성음료사업	12월 31일
	주식회사 제주소주	100.0	주류제조 및 판매업	12월 31일
	주식회사 스타필드고양(*2)	51.0	부동산업	12월 31일
	에스피첨주전문투자형사모부동산투자회사(*2)	99.3	부동산업	12월 31일
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호(*2)	99.8	부동산업	12월 31일
	에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호(*2)	99.7	부동산업	12월 31일
	주식회사 신세계동서울피에프비(*2)	85.0	부동산업	12월 31일
	주식회사 스타필드창원(*2)	100.0	부동산업	12월 31일
	에스피이대원이든전문투자형사모투자신탁(*2)	98.4	부동산업	12월 31일
	캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호(*2)	100.0	부동산업	12월 31일
	신세계건설 주식회사(*4)	42.7	건설·서비스업	12월 31일
	일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	100.0	영화 기획 및 제작, 배급	12월 31일
	주식회사 신세계아이앤씨(*7)	35.7	도소매, 서비스	12월 31일
	주식회사 신세계티비쇼핑(*8)	76.1	기타통신판매업	12월 31일
	주식회사 에스에스지닷컴	50.1	무점포 소매업	12월 31일
	주식회사 신세계페이먼츠	100.0	전자지급결제 대행업	12월 31일
	중국	상하이매드무역유한공사	100.0	수출입·도소매업
미국	E-MART AMERICA, INC.	100.0	수출입·도소매업	12월 31일
	CHANG TUH CORPORATION(*3)	100.0	제조업	12월 31일
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	100.0	소매유통업	12월 31일
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	100.0	소매유통업	12월 31일
	METROPOLITAN MARKET, LLC	100.0	소매유통업	12월 31일
	NEW BRISTOL FARMS, INC.	100.0	소매유통업	12월 31일
	BRISTOL FARMS, INC.	100.0	소매유통업	12월 31일

	NEW SEASONS MARKET, LLC (*5)	100.0	소매유통업	12월 31일
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.(*6)	100.0	소매유통업	12월 31일
베트남	E-MART VIETNAM CO., LTD.	100.0	대형마트	12월 31일
싱가폴	DA VINCI HOLDCO PTE. LTD(*9)	100.0	부동산업	12월 31일

- (\*1) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 보유한 주식회사 신세계푸드의 지분 (8.60%)을 포함하였습니다.
- (\*2) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 주식회사 스타필드청라의 지분 99.98%, 주식회사 스타필드고양의 지분 51.0%, 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사의 지분 99.3%, 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호의 지분 99.8%, 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호의 지분 99.7%, 주식회사 신세계동서울피에프브이의 지분 85.0%, 주식회사 스타필드창원의 지분 100%, 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁의 지분 98.4%, 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호의 지분 94.3%를 보유하고 있습니다. 한편 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호의 경우 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사와 주식회사 신세계아이앤씨가 보유한 지분을 합산한 지분(100.0%)입니다.
- (\*3) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계푸드가 세린식품 주식회사, 스무디킹코리아 주식회사, CHANG TUH CORPORATION의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.
- (\*4) 연결회사는 신세계건설 주식회사의 소유지분율은 과반수 미만이나, 나머지 주주 지분의 분산정도 및 과거 주주총회에서 의결 양상 등을 고려하여 실질지배력이 있는 것으로 판단하고 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*5) 회사의 종속기업인 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 당반기 중 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100.0%를 신규취득하여 종속기업으로 편입되었습니다.
- (\*6) 회사의 종속기업인 NEW SEASONS MARKET, LLC가 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.
- (\*7) 연결회사의 주식회사 신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 주식회사 신세계아이앤씨가 2020년 5월 13일자로 자기주식 501,510주를 추가 취득함에 따라 연결회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 54.0%로 증가하여 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*8) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계아이앤씨가 보유한 주식회사 신세계티비쇼핑의 지분(28.25%)을 포함하였습니다.
- (\*9) 회사의 종속기업인 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호가 DA VINCI HOLDCO PTE. LTD의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 연결대상 종속기업의 요약재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 요약포괄손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(당반기)

종속기업명	자산	부채	매출	반기순손익	반기총포괄손익
주식회사 신세계조선호텔	518,573	437,508	65,065	(39,076)	(45,134)
주식회사 신세계푸드	849,721	540,006	605,429	(3,670)	(3,480)
주식회사 신세계엘앤비	70,958	49,994	59,408	1,412	1,435
주식회사 이마트에브리데이	720,614	598,816	651,568	10,763	10,537
주식회사 신세계영랑호리조트	52,689	26,632	3,297	(931)	(931)
주식회사 신세계프라퍼티	2,259,341	911,411	78,559	(359)	(339)
주식회사 이마트24	488,586	420,245	757,161	(19,696)	(19,728)
주식회사 스타필드청라	136,558	3,497	-	(2,023)	(2,023)
세린식품 주식회사	12,121	3,739	10,906	281	281
스무디킹코리아 주식회사	13,252	7,964	5,939	(928)	(928)
주식회사 제주소주	29,413	10,696	2,632	(6,224)	(6,224)
주식회사 스타필드고양	778,874	80,034	42,411	7,204	7,202
에스피청주전문투자형사모부동산투자회사	39,264	949	-	(960)	(960)
에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁 1호	66,074	31,776	1,469	474	474
에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제 4호	36,628	15,035	-	(182)	(182)
주식회사 신세계동서울피에프브이	124,157	421	-	(791)	(791)
주식회사 스타필드창원	86,930	2,668	-	(2,679)	(2,679)
에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁	58,639	40,530	-	(572)	(572)
캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호 (*2)	264,530	98	-	(887)	(568)
신세계건설 주식회사	788,973	591,069	492,257	4,323	4,323
주식회사 신세계아이앤씨(*3)	263,148	72,854	36,463	43,019	43,035
주식회사 신세계티비쇼핑(*3)	88,898	79,051	20,196	2,010	2,009
주식회사 에스에스지닷컴	1,905,481	467,804	618,780	(25,011)	(24,994)
주식회사 신세계페이먼츠	5,162	724	19,790	481	482
일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	104	100	-	-	-
상해이매트무역유한공사	1,571	184	1,010	96	125
E-MART AMERICA, INC.	5,697	2,799	15,636	104	203
CHANG TUH CORPORATION	9,788	546	1,735	157	475
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	583,215	33,248	-	(3,910)	16,161
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC(*1)	1,052,236	695,521	774,639	(17,334)	(4,728)
E-MART VIETNAM CO., LTD	142,887	8,128	42,550	1,005	5,653

(\*1) GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 종속기업이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.

(\*2) 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호 및 그 종속기업이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.

(\*3) 지배력 획득일 이후의 경영성과를 포함하고 있습니다.

(전반기)

종속기업명	자산	부채	매출	반기순손익	반기총포괄손익
주식회사 신세계조선희텔	502,160	410,180	95,217	(16,079)	(16,089)
주식회사 신세계푸드	720,751	401,114	636,831	4,261	4,330
주식회사 신세계엘앤비	66,084	46,766	50,567	844	837
주식회사 이마트에브리데이	625,778	511,277	606,885	3,850	3,480
주식회사 신세계영랑호리조트	54,467	27,001	3,078	(1,277)	(1,277)
주식회사 신세계프라퍼티	1,756,179	625,063	69,668	6,330	6,322
주식회사 이마트24	367,615	289,271	620,736	(16,258)	(16,331)
주식회사 스타필드청라	122,690	2,573	-	(2,056)	(2,056)
세린식품 주식회사	12,548	4,716	11,174	384	384
스무디킹코리아 주식회사	14,484	7,274	7,693	(367)	(367)
주식회사 제주소주	30,799	7,535	2,589	(6,135)	(6,135)
주식회사 제이원(*1)	-	-	-	(219)	(219)
주식회사 스타필드고양	804,238	84,207	45,735	9,548	9,537
에스피청주전문투자형사모부동산투자회사	40,100	912	-	(913)	(913)
에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁 1호	66,541	19,051	1,269	592	592
에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제 4호	35,028	147	34	(209)	(209)
신세계건설 주식회사	782,320	599,574	482,983	2,163	2,163
주식회사 에스에스지닷컴	1,998,365	489,647	384,278	(17,381)	(19,943)
주식회사 신세계페이먼츠(*2)	41,423	38,159	18,122	454	454
일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	1,011	1,006	-	(3)	(3)
상해이매트무역유한공사	50,246	48,865	903	219	308
E-MART AMERICA, INC.	3,411	792	13,057	(262)	(248)
CHANG TUH CORPORATION	9,108	419	693	(190)	(637)
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	339,270	337	-	(14)	11,490
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC(*2)	410,569	238,079	322,992	(5,418)	561
E-MART VIETNAM CO., LTD	133,806	7,020	36,029	331	3,903

(\*1) 매각일 이전의 경영성과를 포함하고 있습니다.

(\*2) 지배력 획득일 이후의 경영성과를 포함하고 있습니다.

(\*2) GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 종속기업이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.

(3) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업은 다음과 같습니다.

소재지	회사명	사유
국내	주식회사 신세계아이앤씨	단계적취득
	주식회사 신세계티비쇼핑	단계적취득
	캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호	종속기업의 신규출자
싱가폴	DA VINCI HOLDCO PTE. LTD	종속기업의 지분취득
미국	NEW SEASONS MARKET, LLC	종속기업의 지분취득
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.	종속기업의 지분취득

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 연결재무제표 작성기준

연결회사의 2020년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 반기연결재무제표는 보고기간말인 2020년 6월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.



- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (Covid-19) 관련 임차료 면제·할인·유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.2 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 2017년 중 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합될 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 도입하였습니다. 연결회사는 추정평균연간유효법인세율 산정 시 연결납세제도 도입에 따른 과세단위를 고려하여 산정하였습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

연결회사는 사업위험에 대한 익스포저를 검토하였으나 당반기말 현재 연결회사의 재무실적이나 재무상태에 영향을 미칠 수 있는 위험은 식별되지 않았습니다. 연결회사는 기존 차입금의 약정사항을 충족할 수 있도록 충분한 자금여력을 보유하고 있으며, 영업활동과 지속적인 투자를 뒷받침할 충분한 운전자본 및 자금조달약정을 통한 미사용 자금한도를 보유하고 있습니다.

한편, 2020년 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2020년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

요약반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### 4. 재무위험관리 :

##### 4.1 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2019년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

##### 4.2 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 4.3 공정가치 측정

#### 4.3.1 공정가치 서열체계

연결회사는 연결채무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치  
(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2020.6.30			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	525,791	-	16,557	542,348
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	78,685	331,615	410,300
- 장기파생상품자산	-	20,379	1,602	21,981
합 계	525,791	99,064	349,774	974,629
부채				
- 단기파생상품부채	-	32	-	32
- 장기파생상품부채	-	649	-	649
합 계	-	681	-	681
구 분	2019.12.31			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	876,319	-	16,257	892,576
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	583,872	62,653	646,525
- 단기파생상품자산	-	6,143	-	6,143
- 장기파생상품자산	-	5,137	2,164	7,301
합 계	876,319	595,152	81,074	1,552,545
부채				
- 단기파생상품부채	-	47	-	47
- 장기파생상품부채	-	9,199	-	9,199
합 계	-	9,246	-	9,246

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

### 4.3.2 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당반기말					
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위	투입변수 가중평균
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
비상장주식	13,541	3	PBR 상대가치평가	기준주가	1,240원	해당사항 없음
				PBR	2.08배	해당사항 없음
	현금흐름할인법		매출성장률	5.00%~46.16%	20.97%	
			영업이익률	5.21%~7.63%	6.50%	
			할인율	10.06%~11.12%	10.59%	
300	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음		
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
출자금 등	11,737	3	순자산접근법	순자산가액	해당사항없음	해당사항없음
	2,166		배당현금할인모형 (DDM)	통행료수입 범위	90%이상~91%미만	해당사항없음
				예상물가상승률	EIU물가지수	해당사항없음
				가중평균할인율	13.22%	해당사항없음
	50,500		순자산접근법	순자산가액	해당사항없음	해당사항없음
	5,488		순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
246	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음		
집합투자증권	261,478	배당현금할인모형 (DDM)	임대료 상승률	3.00%	3.00%	
			매각 Cap rate	4.10%	4.10%	
			할인율	5.85%~7.85%	6.90%	
채무증권 등	78,685	2	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
파생상품						
통화스왑	20,343	2	현금흐름할인법	환율	해당사항 없음	해당사항 없음
이자율스왑	(660)			이자율	해당사항 없음	해당사항 없음
기타파생상품자산(*1)	1,602	3	현금흐름할인법	할인율	2.68% ~ 6.01%	4.06%

(\*1) 연결회사는 전기 및 전기 이전에 수익증권을 기초자산으로 하는 정산계약을 체결하였으며 이에 대하여 독립적인 외부평가기관의 전문가적인 판단에 근거한 합리적인 평가모형과 적절한 추정치를 사용하여 산정한 금액을 공정가치로 보아 공정가치 평가를 수행하였습니다. 외부평가기관의 공정가치 산정시 사용한 평가모형은 현금흐름할인모형으로서 정산시점의 기대현금흐름을 현재가치로 할인하여 평가하였습니다.

### 4.3.3 Level 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에게 직접 보고하며 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와 협의합니다.

5. 영업부문정보 :

연결회사는 시장 및 판매방법의 특징 등을 고려한 부문별 경영성과를 적절히 관리하기 위하여 영업부문을 구분하여 관리하고 있으며, 영업부문별 주요 정보는 다음과 같습니다.

가. 영업부문에 대한 일반정보 -

부 문	주요 사업의 내용	회사와 종속기업 현황
유통업	대형·소형마트 및 도소매	주식회사 이마트
		주식회사 이마트에브리데이
		주식회사 이마트24
		주식회사 신세계프라퍼티
		주식회사 스타필드청라
		주식회사 스타필드고양
		에스피청주전문투자형사모부동산투자회사
		에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호
		에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호
		캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호
		DA VINCI HOLDCO PTE. LTD
		주식회사 신세계동서울피에프브이
		주식회사 스타필드창원
		에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁
		일렉트로맨문화산업전문회사
		주식회사 신세계티비쇼핑
		주식회사 에스에스지닷컴
주식회사 신세계페이먼츠		
호텔·리조트업	객실판매 및 식·음료판매 리조트 운영 등	주식회사 신세계조선포텔
		주식회사 신세계영랑호리조트
식음료업	단체급식·외식사업 및 식품 유통업	주식회사 신세계푸드
		세린식품 주식회사
		스무디킹코리아 주식회사
		주식회사 신세계엘앤비
주식회사 제주소주		
건설레저업	건설·서비스업	신세계건설 주식회사
IT서비스업	IT서비스	주식회사 신세계아이앤씨
해외사업	대형·소형마트 및 도소매	상해이마트무역유한공사
		E-MART AMERICA, INC.
		CHANG TUH CORPORATION
		E-MART VIETNAM CO., LTD.
		PK RETAIL HOLDINGS INC.
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC
		METROPOLITAN MARKET, LLC
		NEW BRISTOL FARMS, INC.
BRISTOL FARMS, INC.		

		NEW SEASONS MARKET, LLC
		NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.

나. 영업부문의 재무현황(단위: 백만원) -

(1) 당반기

구 분	유통업(*1)	호텔·리조트업	식음료업	건설레저업	IT서비스업(*2)	해외사업(*3)	내부거래조정	합 계
순매출액	8,893,167	68,363	684,314	492,257	36,463	835,570	(611,362)	10,398,772
감가상각비(*4)	385,439	14,250	28,746	11,546	1,264	37,385	(18,754)	459,876
무형자산상각비	15,044	323	776	715	126	754	1,163	18,901
영업손익	52,565	(33,960)	(5,405)	8,392	1,599	(1,643)	(20,502)	1,046
총자산	21,926,171	571,262	975,463	788,973	263,148	1,795,393	(4,925,614)	21,394,796
총부채	8,805,413	464,140	612,398	591,069	72,854	740,426	(165,888)	11,120,412

(\*1) 당반기 중 주식회사 신세계티비쇼핑과 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호 및 DA VINCI HOLDCO PTE. LTD가 종속기업으로 편입됨에 따라 유통업부문에 추가되었습니다. 지배력 획득일 이후의 경영성과만 포함되어 있습니다.

(\*2) 당반기 중 주식회사 신세계아이앤씨가 종속기업으로 편입됨에 따라 IT서비스업부문이 신규 추가되었습니다. 지배력 획득일 이후의 경영성과만 포함되어 있습니다.

(\*3) 당반기 중 NEW SEASONS MARKET, LLC와 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 종속기업으로 편입됨에 따라 해외사업부문에 추가되었습니다. 지배력 획득일 이후의 경영성과만 포함되어 있습니다.

(\*4) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.



(2) 전반기

구 분	유통업(*1)	호텔·리조트 업	식음료업(*2)	건설레저업	해외사업	내부거래조정	합 계
순매출액	8,138,314	98,296	708,854	482,983	373,675	(635,750)	9,166,372
감가상각비(*3)	356,643	13,467	26,330	6,795	21,311	(10,419)	414,127
무형자산상각비	9,950	364	831	758	192	1,091	13,186
영업손익	92,709	(12,651)	5,977	3,125	(12,388)	(32,360)	44,412
총자산	21,265,264	556,627	846,450	782,320	763,027	(3,370,198)	20,843,490
총부채	8,823,288	437,181	468,402	599,574	295,513	(79,760)	10,544,198

(\*1) 전반기 중 주식회사 신세계페이먼츠가 종속기업으로 편입됨에 따라 영업부문에 추가되었습니다. 지배력 획득일 이후의 경영성과만 포함되어 있습니다.

(\*2) 전반기 중 매각한 주식회사 제이원의 매각일 전까지의 경영성과가 포함되어 있습니다.

(\*3) 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

다. 매출활동을 포함한 연결회사의 주된 활동은 대부분 대한민국에서 이루어지고 있으며, 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

6. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당반기말

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	기타금융자산(*)	합 계
현금및현금성자산	1,019,010	-	-	-	-	1,019,010
매출채권	563,427	-	-	-	-	563,427
기타수취채권	160,277	-	-	-	-	160,277
기타단기금융자산	173,627	-	-	-	16,384	190,011
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	410,301	-	-	-	410,301
기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자 산	-	-	542,348	-	-	542,348
기타장기금융자산	835,636	-	-	-	46,159	881,795
장기파생상품자산	-	1,624	-	20,357	-	21,981
합 계	2,751,977	411,925	542,348	20,357	62,543	3,789,150

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 리스채권을 포함하고 있습니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채(*)	합 계
매입채무	1,217,610	-	-	-	1,217,610
기타지급채무	770,333	-	-	-	770,333
단기차입금	1,115,758	-	-	-	1,115,758
단기파생상품부채	-	7	25	-	32
기타단기금융부채	534,385	-	-	319,396	853,781
장기차입금	2,337,949	-	-	-	2,337,949
장기파생상품부채	-	-	649	-	649
기타장기금융부채	525,506	-	-	2,224,051	2,749,557
합 계	6,501,541	7	674	2,543,447	9,045,669

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 및 금융보증부채를 포함하고 있습니다.

(2) 전기말

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	기타금융자산(*)	합 계
현금및현금성자산	680,969	-	-	-	-	680,969
매출채권	526,113	-	-	-	-	526,113
기타수취채권	144,102	-	-	-	-	144,102
단기파생상품자산	-	-	-	6,143	-	6,143
기타단기금융자산	317,628	-	-	-	11,020	328,648
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	646,525	-	-	-	646,525
기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자 산	-	-	892,576	-	-	892,576
기타장기금융자산	805,859	-	-	-	32,425	838,284
장기파생상품자산	-	2,181	-	5,120	-	7,301
합 계	2,474,671	648,706	892,576	11,263	43,445	4,070,661

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 리스채권을 포함하고 있습니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채(*)	합 계
매입채무	1,190,146	-	-	-	1,190,146
기타지급채무	708,707	-	-	-	708,707
단기차입금	1,360,794	-	-	-	1,360,794
단기파생상품부채	-	15	32	-	47
기타단기금융부채	531,635	-	-	296,539	828,174
장기차입금	2,456,253	-	-	-	2,456,253
장기파생상품부채	-	-	9,199	-	9,199
기타장기금융부채	516,951	-	-	1,927,123	2,444,074
합 계	6,764,486	15	9,231	2,223,662	8,997,394

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 및 금융보증부채를 포함하고 있습니다.

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산, 장기차입금을 제외한 상기 금융상품의 장부가액을 공정가치의 합리적인 근사치로 추정하고 있습니다(주석 4.3.1 참조).

나. 금융상품 범주별 순손익 구분(단위: 백만원)

(1) 당반기

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	기타금융자산	합 계
평가손익(기타포괄손익 )(*)	-	-	(350,527)	(12,155)	-	(362,682)
평가손익(당기손익)	-	(479)	-	36,036	-	35,557
거래손익	-	638	-	883	-	1,521
이자수익	17,805	1,223	-	-	1,024	20,052
배당금수익	-	2,038	31,882	-	-	33,920
외화환산손익	(36)	-	-	-	-	(36)
외환차손익	(357)	-	-	-	-	(357)
대손상각비	(514)	-	-	-	-	(514)
기타의대손상각비	(2,246)	-	-	-	-	(2,246)
기타의 대손충당금환입	131	-	-	-	-	131

(\* ) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채	합 계
평가손익(기타포괄손익)(* )	-	-	32	-	32
평가손익(당기손익)	-	(78)	-	-	(78)
거래손익	-	24	-	-	24
이자비용	(44,061)	-	-	(37,842)	(81,903)
외화환산손익	(35,774)	-	-	-	(35,774)
외환차손익	(1,850)	-	-	-	(1,850)

(\* ) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

(2) 전반기

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익 -공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	합 계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	23,525	(5,307)	18,218
평가손익(당기손익)	-	857	-	37,607	38,464
거래손익	-	787	-	-	787
이자수익	19,795	-	-	-	19,795
배당금수익	-	714	31,171	-	31,885
외화환산손익	754	-	-	-	754
외환차손익	1,109	-	-	-	1,109
대손충당금환입	32	-	-	-	32
기타의대손상각비	(43)	-	-	-	(43)
기타의대손충당금 환입	1	-	-	-	1

(\*)법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채	합 계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	(289)	-	(289)
평가손익(당기손익)	(49)	-	-	-	(49)
거래손익	(53)	-	-	-	(53)
이자비용	-	(46,383)	-	(26,714)	(73,097)
외화환산손익	-	(36,547)	-	-	(36,547)
외환차손익	-	(2,296)	-	-	(2,296)

(\*)법인세효과 고려 전 금액입니다.

7. 사용제한금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융자산 등의 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	은행명	금 액		제한사유
		2020.6.30	2019.12.31	
기타단기금융자산	국민은행 외	139,440	144,095	동반성장협력 예치금 및 질권설정 등
기타장기금융자산	신한은행 외	46	43	당좌개설보증금
	KEB하나은행	181	181	질권설정

나. 상기 가. 이외에 당반기말 현재 금융기관 등에 담보로 제공된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

구분	금 액
당기손익-공정가치 측정 금융상품(*)	13,903

(\*) 건설공제조합 및 엔지니어링공제조합 출자금(당반기말: 9,987백만원)은 연결회사가 제공받은 공사이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, BTO(Build-Transfer-Operate)출자금(당반기말: 2,166백만원)은 천마산터널(주) 등의 차입금과 관련하여 금융기관에 담보로 제공되어 있습니다.

8. 유형자산, 투자부동산 및 무형자산 :

가. 당반기와 전반기 중 유형자산, 투자부동산 및 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다  
(단위: 백만원).

(1) 당반기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2020년 01월 01일	10,003,686	1,583,986	1,319,147
사업결합으로 인한 취득	203,796	-	295,239
취득 및 자본적지출	252,898	69,656	8,854
타계정대체로 인한 증감	(8,005)	(494)	915
처분 및 폐기(*)	(278,167)	(5,171)	(848)
감가상각 및 상각	(284,637)	(39,001)	(18,901)
손상차손 및 환입	(5,606)	-	-
환율변동효과	8,361	65	11,903
2020년 06월 30일	9,892,326	1,609,041	1,616,309

(\*) 연결회사는 당반기 중 1분기말 현재 매각예정비유동자산으로 분류되었던 서울특별시 강서구 마곡동 소재 토지 등을 매각 완료하였습니다.

(2) 전반기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2019년 01월 01일	10,403,866	1,051,641	288,065
회계정책의 변경효과(*)	(111,534)	-	-
수정후 재작성된 금액	10,292,332	1,051,641	288,065
취득 및 자본적지출	361,621	5,412	5,112
사업결합으로 인한 취득	61,346	-	980,967
타계정대체로 인한 증감	(2,039)	(776)	3,383
처분 및 폐기	(72,250)	-	(90)
감가상각 및 상각	(261,499)	(12,668)	(13,186)
손상차손 및 환입	(177)	-	-
환율변동효과	907	53	6,283
2019년 06월 30일	10,380,241	1,043,662	1,270,534

(\*) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입에 따라 최초적용일 현재 111,534백만원의 임차 시설개량권 등이 사용권자산으로 대체되었습니다.

나. 보고기간종료일 현재 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 유형자산은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당반기말

담보제공자산	2020.6.30				
	장부가액	담보한도액	관련계정	관련 차입금액	담보권자
토 지	211,961	248,680	장·단기차입금 등	160,387	우리은행 외 6곳
건 물	69,779				
기계장치	829				
토 지(*1)	56,390	20,419	-	-	우리은행 외 11곳
건 물(*1)	9,837				

(\*1) 연결회사와 제 3자인 토지 소유주 및 임차인을 위하여 근저당권 및 전세권 설정을 허용한 건입니다.

(2) 전기말

담보제공자산	2019.12.31				
	장부가액	담보한도액	관련계정	관련 차입금액	담보권자
토 지	104,867	243,295	장·단기차입금	71,883	우리은행 외 5곳
건 물	68,317				
기계장치	142,499				
토 지(*1)	56,390	13,854	-	-	우리은행 외 10곳
건 물(*1)	10,014				

(\*1) 연결회사와 제3자인 토지 소유주 및 임차인 등을 위하여 근저당권 및 전세권 설정을 허용한 건입니다.



9. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 보고기간종료일 현재 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사명	구 분	소재지	결산월	주요 영업활동	지분율 (%)	장부금액	
						2020.6.30	2019.12.31
주식회사 신세계아이앤씨(*1)	관계기업	국내	12월	소프트웨어의 개발 공급, 시스템 통합 구축 서비스의 개발 및 판매 등	-	-	73,144
주식회사 신세계티비쇼핑(*2)	관계기업	국내	12월	데이터방송채널사용사업 등	-	-	-
주식회사 스타벅스커피코리아	공동기업	국내	12월	커피 및 관련용품의 수입·제조·판매	50.0	246,598	244,100
주식회사 스타필드하남(*3)	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	51.0	315,874	321,473
주식회사 스타필드안성(*3)	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	51.0	154,619	159,765
위피크 주식회사	관계기업	국내	12월	스포츠 엔터테인먼트	22.9	7,541	8,030
SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	공동기업	말레이시아	12월	식품제조업	50.0	2,171	2,060
주식회사 스타필드수원	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	50.0	19,797	11,940
신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사	관계기업	국내	12월	자산운용	46.1	14,915	15,829
블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호(*4)	공동기업	국내	2월,8월	전문사모집합투자업	60.0	29,705	-
이튼에스피전문투자형사모부동산투자신탁제1호(*5)	관계기업	국내	12월	부동산 투자, 개발 및 공급, 임대업	29.5	6,785	-
합 계						798,005	836,341

- (\*1) 주식회사 신세계아이앤씨가 2020년 5월 13일자로 자기주식 501,510주를 추가 취득함에 따라 연결회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 54.0%로 증가하여 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- (\*2) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계아이앤씨가 보유하고 있는 지분(28.25%)을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하고 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- (\*3) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 보유한 주식회사 스타필드하남및 스타필드안성의 지분율은 각각 51.0%이나 피투자회사의 정관에 만장일치의 규정이 존재하는 등 공동기업의 분류기준을 충족하므로 공동기업으로 분류하였습니다.
- (\*4) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선포털이 당반기 중 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호의 지분 60.0%를 취득하여 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호는 공동기업으로 편입되었습니다. 한편, 연결회사는 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호의 지분율은 60.0%이나, 피투자회사의 의사결정에 수익자의 전원동의사항이 존재하는 등 공동기업의 분류기준을 충족하므로 공동기업으로 분류하였습니다.
- (\*5) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 당반기 중 이튼에스피전문투자형사모부동산투자신탁제1호의 지분 29.5%를 취득하여 관계기업으로 편입되었습니다.

연결회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하고 있는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류하고 있습니다.

나. 당반기와 전반기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당반기

회사명	기초평가액	취득	연결범위변동	지분법손익	기타증감액	기말평가액
주식회사 신세계아이앤씨	73,144	-	(75,330)	3,525	(1,339)	-
주식회사 신세계티비쇼핑	-	2,391	(5,323)	3,340	(408)	-
주식회사 스타벅스커피코리아	244,100	-	-	32,498	(30,000)	246,598
주식회사 스타필드하남	321,473	-	-	4,990	(10,589)	315,874
주식회사 스타필드안성	159,765	-	-	(5,146)	-	154,619
SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	2,060	-	-	125	(14)	2,171
주식회사 스타필드수원	11,940	8,000	-	(129)	(14)	19,797
위피크 주식회사	8,030	-	-	(489)	-	7,541
신세계하나제1호 기업형임대위 탁관리 부동산투자회사	15,829	-	-	(914)	-	14,915
블루코브전문투자형사모부동산 투자신탁2호	-	30,000	-	(295)	-	29,705
이든에스피전문투자형사모부동 산투자신탁제1호	-	6,785	-	9	(9)	6,785
합 계	836,341	47,176	(80,653)	37,514	(42,373)	798,005

(2) 전반기

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	연결범위변동	기타증감액	기말평가액
주식회사 신세계아이앤씨	71,051	-	686	-	(859)	70,878
주식회사 신세계티비쇼핑	-	4,783	(1,504)	-	(2,995)	284
주식회사 스타벅스커피코리아	210,083	-	28,170	-	(24,304)	213,949
주식회사 신세계페이먼츠	1,310	-	95	(1,405)	-	-
주식회사 스타필드하남	321,767	-	3,719	-	(12,159)	313,327
주식회사 스타필드안성	83,189	30,600	(1,465)	-	(19)	112,305
SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	1,826	-	57	-	67	1,950
주식회사 스타필드수원	11,975	-	3	-	-	11,978
신세계하나제1호 기업형임대위 탁관리 부동산투자회사	17,112	-	(483)	-	-	16,629
합 계	718,313	35,383	29,278	(1,405)	(40,269)	741,300

다. 주요 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보, 장부금액으로의 조정 내역 및 수령한 배당금은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	주식회사 신세계아이앤씨(*1)	주식회사 신세계티비쇼핑(*1)	주식회사 스타벅스커피코리아	
	전기말	전기말	당반기말	전기말
유동자산	182,596	37,315	279,420	289,394
비유동자산	107,159	16,483	994,804	961,449
유동부채	89,071	54,552	468,452	458,247
비유동부채	1,448	3,373	312,494	304,396
자본	199,236	(4,127)	493,278	488,200
지분율(%)	37.5%	47.8%	50.0%	50.0%
순자산지분해당액(*2)	74,651	(1,974)	246,639	244,100
미실현손익	(1,504)	-	(41)	-
기타	(3)	1,574	-	-
관계기업 장부금액	73,144	-	246,598	244,100

구 분	주식회사 스타필드하남		주식회사 스타필드안성		SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	
	당반기말	전기말	당반기말	전기말	당반기말	전기말
유동자산	172,756	172,049	21,221	44,052	5,097	4,970
비유동자산	824,337	836,963	558,116	365,279	3	3
유동부채	414,206	415,363	52,405	35,854	759	854
비유동부채	20,683	20,431	157,105	300	-	-
자본	562,204	573,218	369,827	373,177	4,341	4,119
지분율(%)	51.0%	51.0%	51.0%	51.0%	50.0%	50.0%
순자산지분해당액	286,724	292,341	188,612	190,320	2,171	2,060
미실현손익	(120)	(139)	(33,993)	(30,555)	-	-
기타	29,271	29,271	-	-	-	-
관계기업 장부금액	315,875	321,473	154,619	159,765	2,171	2,060

구 분	주식회사 스타필드수원		위피크 주식회사		신세계하나제1호 기업형임대위탁관리 부동산투자회사		블루코브전문투자형 사모부동산투자신탁2호	이든에스피전문투자형 사모부동산투자신탁 제1호
	당반기말	전기말	당반기말	전기말	당반기말	전기말	당반기말	당반기말
유동자산	19,633	5,617	10,746	11,867	730	491	6,404	2,595
비유동자산	20,541	18,621	11,993	7,656	98,865	76,040	227,563	53,640
유동부채	371	330	8,168	3,356	3,014	2,936	642	3,234
비유동부채	35	29	830	288	59,814	36,670	187,500	30,000
자본	39,768	23,879	13,741	15,879	36,767	36,925	45,825	23,001
지분율(%)	50.0%	50.0%	22.9%	22.9%	46.1%	46.1%	60.0%	29.5%
순자산지분해당액	19,884	11,940	3,145	3,634	17,046	17,119	27,495	6,785
미실현손익	(88)	-	-	-	(2,131)	(1,290)	-	-
기타	-	-	4,396	4,396	-	-	2,210	-
관계기업 장부금액	19,796	11,940	7,541	8,030	14,915	15,829	29,705	6,785

(\*1) 관계기업인 주식회사 신세계아이앤씨와 주식회사 신세계티비쇼핑이 당반기 중 관계기업에서 종속기업으로 분류가 변경되었습니다.

(\*2) 보고기간종료일 현재 관계기업에 대한 지분법 적용의 중지로 인하여 인식하지 못한 누적 미반영 지분변동액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	전기말	
	미반영 손실	미반영 기타자본항목
주식회사 신세계티비쇼핑	(400)	-

구분	주식회사 신세계아이앤씨(*3)		주식회사 신세계티비쇼핑(*3)		주식회사 스타벅스커피코리아	
	당반기	전반기	당반기	전반기	당반기	전반기
매출액	193,314	209,081	86,104	79,027	937,067	887,682
영업손익	11,730	8,976	6,505	(3,160)	87,993	74,674
반기순이익(손실)	9,473	2,984	6,983	(3,144)	65,079	56,341
기타포괄손익	(307)	364	11	(7)	-	-
총포괄손익	9,166	3,348	6,994	(3,151)	65,079	56,341
관계기업으로부터 수령한 배당금	(1,226)	(920)	-	-	(30,000)	(20,000)

(\*3) 당반기 중 관계기업에서 종속기업으로 분류가 변경되었으며, 분류 변경 이전의 경영성과를 포함하고 있습니다.

구 분	주식회사 스타필드하남		주식회사 스타필드안성		SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.		주식회사 신세계페이먼츠(*4)
	당반기	전반기	당반기	전반기	당반기	전반기	전반기
매출액	56,865	57,019	-	-	2,716	1,894	8,839
영업손익	17,769	18,724	(3,351)	(1,138)	187	39	178
반기순이익(손실)	9,749	7,274	(3,350)	(996)	250	114	190
기타포괄손익	143	(19)	-	-	(32)	135	(1)
총포괄손익	9,892	7,255	(3,350)	(996)	219	249	189
관계기업으로부터 수령한 배당금	(10,662)	(12,149)	-	-	-	-	-

(\*4) 전반기 중 관계기업에서 종속기업으로 분류가 변경되었으며, 분류 변경 이전의 경영성과를 포함하고 있습니다.

구 분	주식회사 스타필드수원		신세계하나제1호 기업형임대위탁관리 부동산투자회사		블루코브전문투자형 사모부동산투자신탁2호	위피크 주식회사	이든에스피전문투 자형사모부동산 자투자신탁제1호
	당반기	전반기	당반기	전반기	당반기	당반기	당반기
매출액	-	-	-	-	5	4,760	287
영업손익	(108)	(13)	166	(211)	(415)	(2,313)	107
반기순이익(손실)	(84)	7	157	(211)	(492)	(2,119)	30
기타포괄손익	(1)	-	-	-	-	-	-
총포괄손익	(85)	7	157	(211)	(492)	(2,119)	30
관계기업으로부터 수령한 배당금	-	-	-	-	-	-	(8)

라. 시장성 있는 관계기업 및 공동기업의 시장가격정보(단위: 백만원)

구 분	회사명	2019.12.31	
		시가	장부금액
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	65,916	73,144

10. 차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

계정과목	구 분	차입처	이자율(%)	금액	
				2020.6.30	2019.12.31
단기차입금	당좌차월	신한은행 외	기준금리	840	223
	일반대출	신한은행 외	0.0 ~ 5.61	478,481	154,815
	기업어음	하이투자증권 외	2.45~3.50	10,000	145,000
단기차입금 계				489,321	300,038
장기차입금	원화변동차입금	KEB하나은행 외	1.86 ~ 3.97	42,240	63,286
	원화고정차입금	신한은행 외	0.0 ~ 4.83	501,346	463,900
	외화변동차입금	-	-	-	464
	외화고정차입금	-	-	-	16,209
차감 : 유동성장기부채				(310,600)	(210,700)
장기차입금 계				232,986	333,159

나. 보고기간종료일 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	발행일	만기일	이자율(%)	금액	
				2020.6.30	2019.12.31
15-2회 무보증사채	2015.01.15	2020.01.15	-	-	200,000
17-2회 무보증사채	2015.08.28	2020.08.28	2.16	100,000	100,000
18-1회 무보증사채	2017.01.10	2020.01.10	-	-	310,000
18-2회 무보증사채	2017.01.10	2022.01.10	2.19	120,000	120,000
5-2회 사모사채	2017.03.02	2020.03.02	-	-	10,000
해외사모사채	2017.04.27	2020.04.27	-	-	120,197 (SGD 140백만)
사모사채	2018.02.05	2021.02.05	3.84	10,000	10,000
사모사채	2018.02.05	2023.02.03	4.55	10,000	10,000
19-1회 무보증사채	2018.04.11	2021.04.11	2.48	100,000	100,000
19-2회 무보증사채	2018.04.11	2023.04.11	2.78	200,000	200,000
사모사채	2018.05.11	2021.05.11	3.78	30,000	30,000
7회 사모사채	2018.04.11	2020.10.11	3.50	20,000	20,000
해외사모사채	2018.09.21	2021.09.23	3M LIBOR + 0.95	24,014 (USD 20백만)	23,156 (USD 20백만)
7회 무보증사채	2018.02.27	2020.02.27	-	-	60,000
해외사모사채	2018.11.29	2021.11.29	3M LIBOR + 0.82	480,280 (USD 400백만)	463,120 (USD 400백만)
사모사채	2018.10.11	2020.04.11	-	-	10,000
사모사채	2018.11.28	2020.05.28	-	-	10,000
사모사채	2018.11.28	2020.11.28	4.49	10,000	10,000
20-1회 무보증사채	2019.02.26	2022.02.26	2.13	200,000	200,000
20-2회 무보증사채	2019.02.26	2024.02.26	2.21	200,000	200,000
8회 사모사채	2019.03.27	2021.09.27	3.32	10,000	10,000
사모사채	2019.04.19	2021.04.19	4.05	15,000	15,000
9회 사모사채	2019.04.18	2021.04.18	2.90	10,000	10,000

10회 사모사채	2019.04.19	2021.04.19	2.90	10,000	10,000
11회 사모사채	2019.04.23	2021.04.23	2.90	10,000	10,000
사모사채	2019.04.15	2022.04.15	2.94	30,000	30,000
해외사모사채	2019.07.25	2022.07.25	3M LIBOR + 0.85	384,224 (USD 320백만)	370,496 (USD 320백만)
해외사모사채	2019.07.26	2022.07.26	3M LIBOR + 0.90	120,070 (USD 100백만)	115,780 (USD 100백만)
12회 사모사채	2019.07.31	2022.01.28	2.97	20,000	20,000
사모사채	2019.08.06	2022.08.06	1.86	50,000	50,000
사모사채	2019.08.06	2022.08.06	1.86	20,000	20,000
사모사채	2019.08.06	2024.08.06	2.21	30,000	30,000
사모사채	2019.08.06	2024.08.06	2.21	50,000	50,000
사모사채	2019.08.07	2021.08.07	3.82	20,000	20,000
사모사채	2019.10.11	2021.10.11	3.85	10,000	10,000
1회 무보증 공모사채	2020.01.30	2023.01.30	1.88	100,000	-
사모사채	2020.01.22	2022.01.22	3.86	10,000	-
사모사채	2020.03.24	2022.03.24	3.79	10,000	-
사모사채	2020.02.27	2021.02.26	2.45	1,000	-
사모사채	2020.06.22	2022.06.22	4.15	10,000	-
소 계				2,424,588	2,977,749
차감 : 사채할인발행차금				(3,789)	(4,599)
소 계				2,420,799	2,973,150
차감 : 유동성장기부채				(315,836)	(850,056)
합 계				2,104,963	2,123,094

11. 순확정급여부채 :

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 백만원)

구 분	2020.6.30	2019.12.31
확정급여채무의 현재가치	1,330,221	1,214,048
사외적립자산의 공정가치(*)	(1,183,993)	(1,092,021)
순확정급여부채	146,228	122,027

(\*) 당반기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 475백만원(전기말: 460백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	1,214,048	1,023,166
당기근무원가	71,224	64,104
이자비용	13,113	12,585
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	(15)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	1,932
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	55	1,458
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(18,454)	(21,963)
계열사로부터의 전출입	(1,776)	3,145
사업결합으로 인한 증가	52,011	14,311
연결범위변동으로 인한 증가	-	517
보고기간말 금액	1,330,221	1,099,240



(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	1,092,021	899,648
이자수익	12,168	10,964
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(*1)	3,192	75
기여금:		
- 사용자	48,574	2,040
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(17,460)	(20,682)
계열사로부터의 전출입	(1,776)	3,145
사업결합으로 인한 증가	47,274	12,687
연결범위변동으로 인한 증가	-	469
보고기간말 금액	1,183,993	908,346

(\*1) 이자수익에 포함된 금액 제외

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 백만원)

구 분	당반기	전반기
당기근무원가	71,224	64,104
순이자원가	945	1,621
종업원 급여에 포함된 총 비용	72,169	65,725

(5) 당반기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 3,348백만원(전반기: 1,677백만원)입니다.

## 12. 리스

### (1) 반기연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 반기연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	2,110,391	1,767,231
차량운반구	5,605	4,983
기타	12,286	8,573
투자부동산(*)	349,403	382,145
합계	2,477,685	2,162,932

(\*) 반기연결재무상태표 상 투자부동산에 포함되어 있습니다.

구분	당반기말	전기말
리스부채(*)		
유동	316,723	294,403
비유동	2,221,115	1,924,376
합계	2,537,838	2,218,779

(\*) 반기연결재무상태표 상 기타단기금융부채 및 기타장기금융부채에 포함되어 있습니다.

한편, 당반기 중 신규계약에 의하여 증가한 사용권자산은 294,161백만원(전반기: 123,253백만원)입니다.

(2) 반기연결손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 반기연결손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

구 분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	130,202	109,835
차량운반구	1,836	1,269
기타	4,199	1,109
투자부동산	26,273	27,747
합계	162,510	139,960
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	37,842	26,714
단기리스료 등(매출원가 및 판매비와관리비에 포함)	32,588	48,232

당반기 중 리스의 총 현금유출은 220,136백만원(전반기: 184,238백만원)입니다.

### 13. 신종자본증권

(1) 보고기간종료일 현재 회사가 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	2020.6.30	2019.12.31
제 1회 채권형 신종자본증권 (*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.60%	250,000	250,000
제 2회 채권형 신종자본증권 (*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.55%	130,000	130,000
제 3회 채권형 신종자본증권 (*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-04-25	2049-04-25	3.61%	400,000	400,000
발행비용					(2,282)	(2,282)
합 계					777,718	777,718

(\*1) 회사의 선택에 따라 사전통지 후 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 1회 채권형 신종자본증권	제 2회 채권형 신종자본증권	제 3회 채권형 신종자본증권
발행금액	250,000	130,000	400,000
만기	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.60% - 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)	- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.55% - 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)	- 발행일~ 2024.04.24 : 연 고정금리 3.61% - 2024.04.25 ~ 2029.04.24 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2029.04.25 ~ 2044.04.24 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2044.04.25 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능

회사가 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본으로 분류하였습니다. 또한 회사가 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 회사는 당반기 중 13,943백만원(전반기: 9,399백만원)의 배당이 발생하였습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선폰텔이 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	2020.6.30(*3)	2019.12.31
제 1회 채권형 신종자본증권 (*4)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2015-04-21	2020-04-21	4.95%	-	50,000
발행비용					-	491
합 계					-	49,509

(\*1) 별도의 통지나 공고없이 종속기업의 선택에 따라 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 당반기 중 전액 상환되었습니다.

(\*4) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 1회 채권형 신종자본증권
발행금액	50,000
만기	5년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	- 발행일~ 2020.04.21 : 연 고정금리 4.95% - 2020.04.22~2031.04.21 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 가중가산금리 - 2031.04.22~상환완료시 : 2030.04.22부터 2031.04.21까지의 기간 동안의 이자율
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능

회사의 종속기업이 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본(비지배지분)으로 분류하였습니다. 또한 종속기업이 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주 및 우선주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 연결회사는 당반기 중 1,237백만원(전반기: 1,234백만원)의 배당이 발생하였습니다.

(3) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사가 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	2020.6.30	2019.12.31
제 8회 채권형 신종자본증권 (*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-06-24	2049-06-24	4.00%	40,000	40,000
발행비용					(140)	(140)
합 계					39,860	39,860

(\*1) 별도의 통지나 공고없이 종속기업의 선택에 따라 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 8회 채권형 신종자본증권
발행금액	40,000
만기	30년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	- 발행일~ 2022.06.23 : 연 고정금리 4.00% - 2022.06.24~2049.06.23 : Step-up 조항에 따라 +2.50%, 이후 매 1년마다 +0.50%
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 3년 시점 및 이후 매 1년마다 콜옵션 행사 가능

회사의 종속기업이 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본(비지배지분)으로 분류하였습니다. 또한 종속기업이 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주 및 우선주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 연결회사는 당반기 중 800백만원(전반기: 1,313백만원)의 배당이 발생하였습니다.

14. 비용의 성격별 분류 :

당반기와 전반기 중 주요 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 반 기		전 반 기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	(14,263)	(732)	(44,794)	(188,235)
상품 및 원·부재료 매입액	3,423,226	6,888,040	3,072,607	6,351,918
공사재료비	29,273	62,790	32,519	54,337
공사외주비	158,039	281,908	115,508	188,270
급여 및 퇴직급여	514,884	1,016,270	450,275	905,540
지급수수료	417,186	842,460	347,003	663,188
임차료	16,018	35,704	24,351	45,374
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	243,557	478,777	217,502	427,313
광고선전비	24,137	47,496	24,088	42,938
판매촉진비	13,193	32,776	11,380	24,488
기타	410,147	712,237	360,464	606,830
매출원가 및 판매비와관리비의 합 계	5,235,397	10,397,726	4,610,903	9,121,961

(\*) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

15. 판매비와관리비 :

당반기와 전반기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 반 기		전 반 기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	412,978	812,673	358,157	714,423
퇴직급여	32,364	66,050	28,751	56,697
복리후생비	65,055	121,577	46,441	92,295
여비교통비	3,221	7,109	5,053	9,716
세금과공과	137,651	180,944	136,527	172,230
지급수수료	354,351	692,123	254,993	498,516
임차료	10,774	24,982	16,199	28,359
수선비	18,463	32,687	16,328	31,846
수도광열비	40,054	91,520	38,897	88,536
감가상각비(*)	209,479	411,410	190,205	374,098
무형자산상각비	9,435	18,249	6,190	12,620
광고선전비	23,888	47,130	23,818	42,399
판매촉진비	13,016	32,457	11,308	24,368
기타	93,571	180,976	69,553	131,868
합 계	1,424,300	2,719,887	1,202,420	2,277,971

(\*) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.



16. 기타수익 및 기타비용 :

당반기와 전반기 중 기타수익 및 기타비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 반 기		전 반 기	
	3개월	누적	3개월	누적
1. 기타수익:				
수입수수료	19	112	48	66
유·무형자산처분이익	549,213	549,450	3,254	3,702
유·무형자산손상차손환입	-	-	22	164
투자부동산처분이익	2,748	2,748	-	-
대손충당금환입	86	131	1	1
관계기업처분이익	-	-	-	766
여가매수차익	29,097	29,097	-	-
잡이익	8,567	26,091	10,729	24,350
합 계	589,730	607,629	14,054	29,049
2. 기타비용:				
기타의 대손상각비	1	2,246	42	43
기부금	3,394	6,700	2,390	6,246
유·무형자산처분손실	3,034	8,481	5,326	11,868
유·무형자산손상차손	-	-	760	804
투자부동산처분손실	39	39	-	-
관계기업투자처분손실	2,363	2,363	-	-
종속기업투자처분손실	-	-	664	664
잡손실	5,215	15,074	4,483	8,994
합 계	14,046	34,903	13,665	28,619

17. 금융수익 및 금융비용 :

당반기와 전반기 중 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 반 기		전 반 기	
	3개월	누적	3개월	누적
1. 금융수익:				
이자수익	9,300	20,052	12,184	19,795
배당금수익	2,748	33,919	618	31,885
외화환산이익	18,472	384	165	2,096
외환차익	1,003	2,058	1,377	1,724
통화선도거래이익	99	293	18	24
통화선도평가이익	-	5	7	17
통화스왑거래이익	883	883	-	-
통화스왑평가이익	27	36,036	18,189	37,607
기타파생상품평가이익	-	-	(71)	840
기타파생상품거래이익	330	638	295	787
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	7	7	-	-
합 계	32,869	94,275	32,782	94,775
2. 금융비용:				
이자비용	41,489	81,904	36,292	73,097
외화환산손실	-	36,194	18,194	37,889
외환차손	1,970	4,265	2,217	2,911
통화스왑평가손실	18,396	-	-	-
통화선도거래손실	123	269	71	77
통화선도평가손실	7	7	49	49
기타파생상품평가손실	301	562	-	-
합 계	62,286	123,201	56,823	114,023

18. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 38.5%(2019년 12월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 21.4%) 입니다.

19. 영업으로부터 창출된 현금흐름 :

가. 영업으로부터 창출된 현금흐름 -

당반기와 전반기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당반기	전반기
1. 법인세비용차감전순이익	583,942	54,871
2. 조정	(11,537)	513,252
퇴직급여	72,525	65,722
감가상각비	297,366	274,166
사용권자산상각비	162,510	139,960
무형자산상각비	18,901	13,186
이자비용	81,904	73,097
외화환산손실	36,194	37,889
유무형자산처분손실	8,481	11,868
이자수익	(20,052)	(19,795)
지분법손익	(37,514)	(29,278)
배당금수익	(33,919)	(31,885)
외화환산이익	(384)	(2,096)
유무형자산처분이익	(549,450)	(3,701)
파생상품거래이익	(1,814)	(811)
파생상품평가이익	(36,041)	(38,464)
기타	(10,244)	23,394
3. 순운전자본의 변동	(16,070)	(212,240)
매출채권의 증감	(16,721)	5,644
미청구공사의 증감	5,142	(7,607)
기타수취채권의 증감	75,044	(20,320)
재고자산의 증감	(41,893)	(190,133)
기타단기금융자산의 증감	16,128	476
기타유동자산의 증감	(2,516)	(65,729)
기타장기금융자산의 증감	(26,555)	(33,025)
기타비유동자산의 증감	29,015	(6,900)
매입채무의 증감	(12,682)	22,150
초과청구공사의 증감	15,269	(27,865)
기타지급채무의 증감	(15,472)	162,829
상품권의 증감	19,714	14,608
기타단기금융부채의 증감	(12,606)	(64,865)
기타유동부채의 증감	(7,023)	9,621
순확정급여부채의 증감	(49,581)	(3,303)
기타장기금융부채의 증감	10,312	(5,155)
기타비유동부채의 증감	(1,645)	(2,666)

4. 영업으로부터 창출된 현금흐름	556,334	355,883
--------------------	---------	---------

나. 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항 -

당반기 및 전반기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	당반기	전반기
기타비유동자산의 유동성대체	11,941	3,941
건설중인자산의 본계정대체	58,025	133,430
기타비유동부채의 유동성대체	18,205	11,567
장기차입금의 유동성대체	302,501	721,176
미지급된 유·무형자산 취득	4,649	(95,116)
미수령된 유·무형자산 처분	2,862	30
신규리스계약 및 계약해지 등	254,039	105,363

다. 당반기 중 재무활동현금흐름에서 생기는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기초	재무현금흐름	비현금흐름					당반기말
			상각	환율변동효과	유동성대체	기타	사업결합으로 인한 증가	
단기차입금	1,360,794	(566,798)	160	(900)	302,501	-	20,000	1,115,757
장기차입금	2,456,253	146,501	949	36,746	(302,501)	-	2	2,337,950
리스부채	2,218,779	(149,705)	-	11,080	-	254,039	203,645	2,537,838
합계	6,035,826	(570,002)	1,109	46,926	-	254,039	223,647	5,991,545

라. 연결회사는 거래가 빈번하여 총금액이 크고 단기간에 만기가 도래하는 단기차입금 등으로 인한 현금의 유입과 유출항목을 순증감액으로 기재하였습니다.

20. 우발채무와 약정사항 :

가. 보고기간종료일 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

약 정 내 역	2020.6.30		2019.12.31	
	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	517,009	국민은행 등	470,360
	Bank of America	USD 3,000천		
일반대출	신한은행 등	1,342,540	신한은행 등	953,440
	국민은행	USD 160,000천	Bank of America	USD 30,000천
기업어음매입 등	신한은행 등	USD 3,000천	신한은행 등	USD 3,100천
	하나은행 등	400,000	하나은행 등	550,000
수입신용장약정	국민은행 등	USD 101,227천	국민은행 등	USD 101,000천
	하나은행	8,000	-	-

나. 당반기말 현재 연결회사가 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

제공받는 자	지급보증액	지급보증처
(사)한국면세점협회	740	서울보증보험

다. 보고기간말 현재 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사가 사업시행자 등을 위하여 제공한 지급보증은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금융기관	약정액	대출잔액		비고
			당반기말	전기말	
PF Loan	은행 등	2,113,775	1,046,575	1,101,088	책임준공약정

한편, 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사는 당반기말과 전기말 현재 건설사업 수행과정에서 분양자 등의 주택구입자금 등과 관련하여 국내 금융기관에 각각 대출잔액 427,559백만원(약정액: 877,600백만원)과 261,609백만원(약정액: 702,400백만원)에 대하여 지급보증을 제공하고 있습니다. 또한, 신세계건설 주식회사가 보유 중인 지분증권 중 BTO사업을 영위하는 천마산터널 주식회사 등을 위하여 자금보충약정(당반기말과 전기말- 최대유출금액: 100,586백만원, 당반기말과 전기말 - 약정액 5,885백만원)을 체결하고 있으며 동 약정과 관련하여 백지수표(4매)를 건질로 제공하고 있습니다.

라. 보고기간종료일 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

보증처	보증내역	당반기말	전기말
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	298,104	202,479
	지급이행 보증	USD 160천	-
서울보증보험 등	건설공사하차보수이행	2,862,759	1,959,056
신한은행 등	수입신용장 거래 등	USD 46,626천	USD 50,499천
		4,891	-
신한은행	외화사채지급보증	USD 20,000천	USD 20,000천

마. 당반기말 현재 연결회사는 해외 종속기업인 PK Retail Holdings Inc.의 임차료 지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천의 지급보증을 제공하고 있으며, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 160,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

바. 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 또한 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴은 2019년 3월 1일자로 주식회사 신세계몰을 흡수합병함에 따라 주식회사 신세계의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

사. 종속기업인 주식회사 신세계조선폰텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 또한, 주식회사 신세계조선폰텔은 보고기간 종료일 현재 상기 경영지원계약과는 별도로 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있습니다.

아. 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티는 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하고 있으며, 공동기업인 주식회사 스타필드하남과 경영지원계약을 체결하고 있는바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다.

자. 당반기말 현재 연결회사가 피고로 계류중인 소송사건은 주로 손해배상청구와 관련된 건이며 소송금액은 총 24,006백만원(전기말: 22,277백만원)입니다. 이러한 소송으로 인한 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

차. 당반기말 현재 회사는 회사의 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사와 주식회사 에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하고 있으며, 주요내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계) 인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
추가출자	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권). 인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권). 추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함.
매수청구권(*)	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음
위약매수 청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도 청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각 청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및 주식처분 제한	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한이 있습니다.
경업금지	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인몰 사업은 대상 회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인몰 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

(\*) 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,883억원을 인식하고 있습니다.

카. 당반기말 현재 회사는 주식회사 신세계와 주식회사 에스에스지닷컴에 대한 의결권행사 등에 관하여 약정을 체결하고 있습니다.



21. 특수관계자와의 거래 :

가. 당반기말 현재 연결회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

구 분 (*1)	회사명	비고
관계기업	(주)신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사 위피크 주식회사 이든에스피전문투자형사모부동산자투자신탁제1호	(*3)
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아 주식회사 스타필드하남 주식회사 스타필드안성 SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD. 주식회사 스타필드수원 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호	(*4)
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계 Convergent TradeChannels Kft. Braxa Asia Fund I, L.P. 브락사아시아투 유한회사	(*5) (*5) (*5)
기타 (*2)	주식회사 신세계 주식회사 신세계인터넷내셔널 신세계의정부역사 주식회사 주식회사 신세계사이먼 주식회사 신세계툼보이 주식회사 신세계동대구복합환승센터 주식회사 신세계센트럴시티 서울고속버스터미널 주식회사 주식회사 인천신세계 주식회사 신세계디에프 주식회사 신세계인터넷코스코리아 주식회사 대전신세계 주식회사 신세계디에프글로벌 주식회사 까사미아 주식회사 마인드마크	

(\*1) 종속기업 현황은 주석 1.나.(1) 참조.

(\*2) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.

(\*3) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 당반기 중 이든에스피전문투자형사모부동산자투자신탁제1호의 지분 29.5%를 취득하여 관계기업으로 편입되었습니다.

(\*4) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 당반기 중 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호의 지분 60.0%를 취득하여 공동기업으로 편입되었습니다.

(\*5) 전기 중 회사의 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴에 출자하여 지분을 취득하였으며, 주식회사 에스에스지닷컴의 이사 선임권한 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

나. 당반기와 전반기 중 특수관계자와의 중요한 영업상의 거래내역은 다음과 같습니다(단위 : 백만원).

(1) 당반기

구분	회사명	매출 등	유·무형자산의 처분 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨(*)	3,832	-	58,399	74,061
	주식회사 신세계티비쇼핑(*)	1,220	-	1,209	-
	(주)신세계하나제1호기업형임 대위탁관리부동산투자회사	23,763	-	-	-
	위피크 주식회사	585	-	-	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	77,713	-	83	-
	주식회사 스타필드하남	3,871	-	7,653	-
	주식회사 스타필드안성	152,115	-	-	-
	주식회사 스타필드수원	726	-	86	-
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	75	-	843	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	1,929	-	1,883	-
기타	주식회사 신세계	75,523	-	16,531	439
	주식회사 신세계인터내셔널	22,109	200	55,200	-
	기타	55,013	200	5,545	1,253
합계		418,474	400	147,432	75,753

(\*) 종속기업 편입일 이전의 거래만 포함하고 있습니다.

(2) 전반기

구분	회사명	매출 등	유·무형자산의 처분 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	12,238	-	69,829	25,014
	주식회사 신세계티비쇼핑	898	-	356	-
	(주)신세계하나제1호기업형임 대위탁관리부동산투자회사	12,749	-	-	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	73,397	-	54	-
	주식회사 신세계페이먼츠(*)	17	-	5,162	-
	주식회사 스타필드하남	3,681	-	8,905	-
	주식회사 스타필드안성	45,649	-	-	-
	주식회사 스타필드수원	193	-	-	-
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	62	-	1,245	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	8,165	-	4,730	1,902
기타	주식회사 신세계	53,414	-	23,179	-
	주식회사 신세계인터내셔널	23,314	-	61,496	-
	기타	48,728	1	6,760	771
합계		282,505	1	181,716	27,687

(\*) 종속기업 편입일 이전의 거래만 포함하고 있습니다.

다. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 중요한 채권 및 채무 등의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당반기말

구분	회사명	채권 등		채무 등	
		매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
관계기업	위피크 주식회사	31	-	-	700
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	20,480	-	19	3,546
	주식회사 스타필드하남	1,216	3,090	-	110,870
	주식회사 스타필드안성	46,216	-	-	-
	주식회사 스타필드수원	298	-	-	95
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	-	75	-	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	1,166	14,785	-	35,800
기타	주식회사 신세계	10,477	5,101	53	195,432
	주식회사 신세계인터내셔널	2,031	1	13,503	6,686
	기타	22,115	1,340	417	14,995
합계		104,030	24,392	13,992	368,124

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 당반기말 현재 사용권자산 163,354백만원, 리스부채 147,068백만원을 인식하였으며, 당반기 중 사용권자산상각비 9,001백만원, 이자비용 3,152백만원을 인식하였습니다.

(2) 전기말

구분	회사명	채권 등		채무 등	
		매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	897	963	6,523	34,874
	주식회사 신세계티비쇼핑	324	-	-	2,719
	위피크 주식회사	9	-	-	838
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	22,519	-	-	3,092
	주식회사 스타필드하남	1,319	3,819	-	112,866
	주식회사 스타필드안성	34,533	-	-	-
	주식회사 스타필드수원	293	-	-	69
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	-	112	-	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	1,046	14,783	-	37,894
기타	주식회사 신세계	15,019	15,714	93	219,899
	주식회사 신세계인터내셔널	497	1	16,470	7,326
	기타	21,775	1,595	636	13,981
합계		98,231	36,987	23,722	433,558

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 전기말 현재 사용권자산 171,904백만원, 리스부채 153,053백만원을 인식하였으며, 전기 중 사용권자산상각비 15,022백만원, 이자비용 5,836백만원을 인식하였습니다.

라. 연결회사는 당반기 중 종속기업 편입 이전에 국내 관계기업인 주식회사 신세계티비쇼핑에 2,391백만원을 추가 출자하였습니다.

마. 연결회사가 당반기 중 특수관계자에게 지급한 리스료는 11,851백만원입니다.

바. 연결회사는 전반기 중 영업양수도계약에 의하여 기타특수관계자인 주식회사 광주신세계로부터 대형마트 영업부문을 4,232백만원에 양수하였습니다.

사. 연결회사가 당반기와 전반기 중 특수관계자로부터 받았거나 받을 것으로 예상되는 배당 수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	회사명	당반기	전반기
관계기업(*)	주식회사 신세계아이앤씨	1,226	920
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	30,000	20,000
공동기업	주식회사 스타필드하남	10,662	12,149
관계기업	이든에스피전문투자형사모부동산자투자신탁제1호	8	-
합 계		41,896	33,069

(\*) 종속기업 편입일 이전의 거래입니다.

아. 당반기와 전반기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 반 기	전 반 기
급여	10,940	7,951
퇴직급여	1,622	1,612
합 계	12,562	9,563

상기의 주요경영진에는 연결회사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기 이사 및 감사들로 구성되어 있습니다.

## 22. 사업결합

가. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 NEW SEASONS MARKET, LLC 지분인수  
회사의 종속기업인 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC는 미국 현지 리테일 사업을 위하여 2020년 1월 29일자를 기준으로 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100.0%를 325,324백만원에 취득하였습니다.

연결회사가 지분취득과 관련하여 지불한 이전대가와 취득일에 인수한 자산·부채의 가액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액
이전대가	
현금	325,324
이전대가 합계	325,324
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금및현금성자산	7,582
매출채권 및 기타수취채권	5,456
재고자산	29,478
유형자산	101,813
무형자산	4,047
사용권자산	200,383
기타자산	3,825
매입채무 및 기타지급채무	(38,619)
리스부채	(200,383)
기타부채	(8,213)
식별가능 순자산의 공정가치	105,369
영업권	219,955
합 계	325,324

상기 사업결합에 의해서 연결재무제표에 인식한 자산과 부채의 금액은 최종 평가가 완료되지 못하여 잠정적으로 결정된 상태로서 동 금액은 향후 조정될 수 있습니다.

나. 주식회사 신세계아이앤씨의 단계적 취득

주식회사 신세계아이앤씨가 2020년 5월 13일자로 자기주식 501,510를 추가 취득함에 따라 연결회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 54.0%로 증가하였습니다.

연결회사가 지분취득과 관련하여 지불한 이전대가와 취득일에 인수한 자산·부채의 가액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액
이전대가	
기존 지분의 공정가치	72,967
이전대가 합계	72,967
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금및현금성자산	4,198
매출채권 및 기타수취채권	73,363
미청구공사	3,292
재고자산	22,182
당기손익-공정가치 측정 금융자산	15,219
관계기업투자	2,215
유형자산	92,691
무형자산	5,851
사용권자산	406
기타자산	5,043
매각예정자산집단	55,493
매입채무 및 기타지급채무	(45,151)
초과청구공사	(1,957)
차입금	(20,000)
리스부채	(572)
기타부채	(23,418)
식별가능 순자산의 공정가치	188,855
비지배지분	(86,791)
염가매수차익	(29,097)
합 계	72,967

상기 사업결합에 의해서 연결재무제표에 인식한 자산과 부채의 금액은 최종 평가가 완료되지 못하여 잠정적으로 결정된 상태로서 동 금액은 향후 조정될 수 있습니다.



다. 주식회사 신세계티비쇼핑의 단계적 취득

연결회사가 2020년 5월 13일자로 신세계아이앤씨의 지배력을 획득함에 따라 연결회사가 보유하고 있는 주식회사 신세계티비쇼핑의 의결권 있는 주식의 유효지분율이 63.1%로 증가하여 지배력을 획득하였습니다.

연결회사가 지분취득과 관련하여 지불한 이전대가와 취득일에 인수한 자산·부채의 가액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액
이전대가	
기존 지분의 공정가치	7,537
이전대가 합계	7,537
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금및현금성자산	41,496
매출채권 및 기타수취채권	20,260
재고자산	2,710
유형자산	4,744
무형자산	7,165
사용권자산	2,644
기타자산	5,836
매입채무 및 기타지급채무	(61,475)
리스부채	(2,691)
기타부채	(12,852)
식별가능 순자산의 공정가치	7,837
비지배지분	(2,892)
영업권	2,592
합계	7,537

상기 사업결합에 의해서 연결채무제표에 인식한 자산과 부채의 금액은 최종 평가가 완료되지 못하여 잠정적으로 결정된 상태로서 동 금액은 향후 조정될 수 있습니다.

라. 주식회사 에스에스지닷컴의 SSG PAY사업부 양수

종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴은 2020년 1월 31일자로 주식회사 신세계아이앤씨로부터 SSG PAY 브랜드 하의 모바일 결제 플랫폼을 기반으로 한 사업권 일체를 인수하는 사업양수 계약을 체결하였으며 2020년 6월 1일자로 사업양수도 거래가 완료되었습니다. 연결회사는 결제서비스와 온라인쇼핑몰의 통합으로 인한 플랫폼 경쟁력 제고 및 마케팅 시너지 창출을 기대하고 있습니다.

연결회사가 사업양수와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일에 인수한 자산·부채의 가액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액
이전대가	
현금	60,602
이전대가 합계	60,602
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금및현금성자산	25,122
유형자산	4,548
무형자산	1,005
기타자산	531
기타단기금융부채	(25,085)
기타부채	(144)
식별가능 순자산의 공정가치	5,977
영업권	54,625
합 계	60,602

상기 사업결합에 의해서 연결재무제표에 인식한 자산과 부채의 금액은 최종 평가가 완료되지 못하여 잠정적으로 결정된 상태로서 동 금액은 향후 조정될 수 있습니다.

### 23. 보고기간일 이후 사건

- (1) 회사는 2020년 7월 14일자 이사회 의결에 의하여 2020년 7월 31일자로 서울 중구 장충동 56-85 일대 토지 등을 주식회사 신세계에 매각하였습니다.
- (2) 회사는 2020년 7월 14일자 이사회 의결에 의하여 (주)대전시티즌 청산에 따른 주식 처분을 결정하였습니다.
- (3) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계페이먼츠는 2020년 5월 1일 임시 주주총회에서 해산을 결의하였으며, 2020년 7월 15일자로 청산되었습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 10 기 반기말 2020.06.30 현재

제 9 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 10 기 반기말	제 9 기말
자산		
유동자산	1,617,059,170,756	1,806,545,883,113
현금및현금성자산	195,760,375,769	200,487,942,854
매출채권 및 기타수취채권	310,003,848,848	341,605,436,617
재고자산	910,001,015,211	915,002,166,402
당기손익-공정가치 측정 금융자산	78,685,364,045	213,394,606,187
기타단기금융자산	104,535,320,000	112,571,734,450
단기파생상품자산		6,143,286,479
기타유동자산	18,073,246,883	17,340,710,124
비유동자산	13,249,271,570,724	13,444,886,220,147
유형자산	7,880,368,841,845	8,211,191,723,437
투자부동산	4,321,586,771	4,327,652,870
무형자산	53,804,381,348	49,920,414,855
사용권자산	1,043,572,361,571	1,104,709,153,965
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	3,138,603,966,447	2,599,279,741,297
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	528,506,994,900	879,034,471,500
당기손익-공정가치 측정 금융자산	50,499,999,500	50,499,999,500
기타장기금융자산	524,324,938,051	532,444,741,899
장기파생상품자산	19,260,220,190	4,704,629,654
기타비유동자산	6,008,280,101	8,773,691,170
자산총계	14,866,330,741,480	15,251,432,103,260
부채		
유동부채	3,045,623,130,567	3,326,974,396,915
매입채무 및 기타지급채무	1,161,410,554,382	1,200,566,539,338

단기차입금	399,915,796,600	730,107,046,705
상품권	885,253,600,890	865,072,588,000
미지급법인세	204,319,590,655	103,075,697,030
기타단기금융부채	303,596,514,080	335,778,611,419
기타유동부채	91,127,073,960	92,373,914,423
비유동부채	3,106,629,316,355	3,324,566,783,454
장기차입금	1,856,691,875,864	1,920,660,120,030
장기파생상품부채	19,139,349,706	27,177,264,082
순확정급여부채	55,288,294,638	53,834,038,068
이연법인세부채	69,795,918,801	148,103,939,508
기타장기금융부채	951,228,216,803	1,021,574,473,567
기타비유동부채	154,485,660,543	153,216,948,199
부채총계	6,152,252,446,922	6,651,541,180,369
자본		
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
신종자본증권	777,718,380,000	777,718,380,000
이익잉여금	3,290,034,994,879	2,906,676,809,194
기타자본항목	313,412,017,350	582,582,831,368
자본총계	8,714,078,294,558	8,599,890,922,891
부채와 자본 총계	14,866,330,741,480	15,251,432,103,260

### 손익계산서

제 10 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 9 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기		제 9 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	3,237,264,617,529	6,703,231,448,208	3,086,419,697,898	6,409,709,668,329
매출원가	2,374,545,758,459	4,916,438,065,025	2,217,535,440,416	4,617,475,598,061
매출총이익	862,718,859,070	1,786,793,383,183	868,884,257,482	1,792,234,070,268
판매비와관리비	877,673,832,697	1,716,324,098,928	876,032,160,551	1,692,564,315,686
영업이익(손실)	(14,954,973,627)	70,469,284,255	(7,147,903,069)	99,669,754,582
기타수익	554,527,239,082	566,924,371,650	9,351,032,418	19,328,098,032
기타비용	6,195,167,087	17,160,600,485	6,891,773,656	16,807,635,855
금융수익	26,403,798,372	113,769,119,274	23,432,789,406	102,563,399,989
금융비용	38,529,704,924	75,981,143,594	42,770,055,943	98,180,828,432

손상차손 환입	6,913,250,453	10,509,059,193		
법인세비용차감전순이익(손실)	528,164,442,269	668,530,090,293	(24,025,910,844)	106,572,788,316
법인세비용(수익)	200,612,791,942	219,323,266,386	(13,208,536,329)	9,480,583,058
반기순이익(손실)	327,551,650,327	449,206,823,907	(10,817,374,515)	97,092,205,258
주당순이익				
기본주당반기순이익(손실) (단위 : 원)	11,889	16,142	(605)	3,147
희석주당반기순이익(손실) (단위 : 원)	11,889	16,142	(605)	3,147

### 포괄손익계산서

제 10 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 9 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기		제 9 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
반기순이익(손실)	327,551,650,327	449,206,823,907	(10,817,374,515)	97,092,205,258
기타포괄손익	25,310,140,816	(267,148,203,534)	(7,596,766,396)	13,817,511,934
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	18,586,230,079	(258,419,304,630)	(4,483,558,436)	17,642,163,545
순확정급여부채의 재측정요소	5,018,580,608	2,722,221,378	(153,065,472)	219,166,061
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	19,996,533,900	(350,527,476,600)	(5,881,333,499)	23,525,334,001
관련 법인세효과	(6,428,884,429)	89,385,950,592	1,550,840,535	(6,102,336,517)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	6,723,910,737	(8,728,898,904)	(3,113,207,960)	(3,824,651,611)
파생상품자산·부채평가손익	9,049,677,977	(11,748,181,567)	(4,190,051,090)	(5,147,579,559)
관련 법인세효과	(2,325,767,240)	3,019,282,663	1,076,843,130	1,322,927,948
반기 총포괄손익	352,861,791,143	182,058,620,373	(18,414,140,911)	110,909,717,192

### 자본변동표

제 10 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 9 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	납입자본			신증자본증권	이익잉여금	기타자본항목	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	납입자본 합계				
2019.01.01 (기초자본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	378,968,900,000	2,767,647,576,951	749,617,193,553	8,229,146,572,833
회계정책의 변경효과					(26,547,504,722)		(26,547,504,722)
수정 후 기초자본	139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	378,968,900,000	2,741,100,072,229	749,617,193,553	8,202,599,068,111
반기순이익(손실)					97,092,205,258		97,092,205,258
기타포괄손익	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가					17,479,323,162	17,479,323,162
	파생상품자산·부채평가					(3,824,651,611)	(3,824,651,611)
	순확정급여부채의 재측정요소					162,840,383	162,840,383
	가						

총 기타포괄손익						162,840,383	13,654,671,551	13,817,511,934
총포괄손익						97,255,045,641	13,654,671,551	110,909,717,192
자본에 직접 인식된 주	연차배당					(55,728,358,000)		(55,728,358,000)
	신종자본증권 발행				398,749,480,000			398,749,480,000
주주의 거래	신종자본증권 배당금					(9,399,241,089)		(9,399,241,089)
	지급							
주주와의 거래 총액					398,749,480,000	(65,127,599,089)		333,621,880,911
2019.06.30 (기말자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	777,718,380,000	2,773,227,518,781	763,271,865,104	8,647,130,666,214
2020.01.01 (기초자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	777,718,380,000	2,906,676,809,194	582,582,831,368	8,599,890,922,891
회계정책의 변경효과								
수정 후 기초자본								
반기순이익(손실)						449,206,823,907		449,206,823,907
기타포괄손익	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가						(260,441,915,114)	(260,441,915,114)
	파생상품자산·부채평가						(8,728,898,904)	(8,728,898,904)
	가							
	순확정급여부채의 재측정요소					2,022,610,484		2,022,610,484
총 기타포괄손익						2,022,610,484	(269,170,814,018)	(267,148,203,534)
총포괄손익						451,229,434,391	(269,170,814,018)	182,058,620,373
자본에 직접 인식된 주	연차배당					(53,928,358,000)		(53,928,358,000)
	신종자본증권 발행							
주주의 거래	신종자본증권 배당금					(13,942,890,706)		(13,942,890,706)
	지급							
주주와의 거래 총액						(67,871,248,706)		(67,871,248,706)
2020.06.30 (기말자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	777,718,380,000	3,290,034,994,879	313,412,017,350	8,714,078,294,558

### 현금흐름표

제 10 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 9 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기	제 9 기 반기
영업활동 현금흐름		
영업으로부터 창출된 현금흐름	324,455,924,426	208,219,311,738
이자의 지급	(37,272,331,789)	(39,783,702,545)
이자의 수취	2,388,030,500	1,193,100,365
배당금의 수령	67,162,684,647	54,733,170,050
법인세의 납부	(104,109,942,057)	(67,329,823,319)
영업활동으로부터의 순현금유입	252,624,365,727	157,032,056,289
투자활동 현금흐름		
단기대여금의 감소	58,260,000	47,720,000
당기손익-공정가치 측정 금융상품 처분	213,394,606,187	
당기손익-공정가치 측정 금융상품 취득	(78,685,364,045)	
유형자산의 처분	810,219,709,401	60,352,051,052
유형자산의 취득	(112,886,273,537)	(334,901,569,489)

무형자산의 처분	700,000,000	
무형자산의 취득	(3,133,287,833)	(2,685,774,117)
사용권자산의 취득	(1,403,000)	(142,822,774)
종속기업투자의 회수		11,436,460,000
종속기업투자의 추가 취득	(536,932,920,150)	(399,078,519,750)
관계기업투자의 추가 취득	(2,391,305,000)	(4,782,610,000)
사업결합으로 인한 취득		(4,164,502,611)
투자활동으로부터의 순현금유입(유출)	290,342,022,023	(673,919,567,689)
재무활동 현금흐름		
차입금의 증가		498,949,960,000
차입금의 감소	(430,197,000,000)	(272,374,734,822)
파생상품의 정산	7,147,000,000	
배당금의 지급	(53,924,206,000)	(55,721,995,500)
신종자본증권의 발행		398,749,480,000
신종자본증권 배당금의 지급	(14,019,500,000)	(6,807,500,000)
리스부채의 상환	(56,713,569,787)	(40,216,220,333)
재무활동으로부터의 순현금유입(유출)	(547,707,275,787)	522,578,989,345
현금및현금성자산의 순증가(감소)	(4,740,888,037)	5,691,477,945
기초 현금및현금성자산	200,487,942,854	13,648,131,866
현금및현금성자산의 환율변동효과	13,320,952	(27,197,529)
반기말 현금및현금성자산	195,760,375,769	19,312,412,282

## 5. 재무제표 주석

제10기 반기 2020년 1월 1일 부터 2020년 6월 30일 까지

제9기 반기 2019년 1월 1일 부터 2019년 6월 30일 까지

주식회사 이마트

### 1. 일반사항

주식회사 이마트(이하 "회사"라 함)는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 뚝섬로 377에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 158개점의 매장을 보유하고 있습니다. 한편, 회사는 2018년 12월 27일을 기준으로 온라인 쇼핑몰 사업부문을 물적분할하였습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간종료일 현재 대주주인 이명희 회장 외 2인이 발행주식 총수의 28.56%를 보유하고 있습니다.

## 2. 중요한 회계정책

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2020년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기재무제표는 기업회계기준서 제 1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 반기재무제표는 보고기간말인 2020년 6월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.



(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### (1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (Covid-19) 관련 임차료 면제·할인·유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.2 회계정책

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

요약반기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 2017년 중 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합될 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 도입하였습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정 시 연결납세제도 도입에 따른 과세단위를 고려하여 산정하였습니다.

한편, 회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따라 영업부문과 관련된 공시사항을 연결재무제표에 공시하였습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

회사는 사업위험에 대한 익스포저를 검토하였으나 당반기말 현재 회사의 재무실적이나 재무상태에 영향을 미칠 수 있는 위험은 식별되지 않았습니다. 회사는 기존 차입금의 약정사항을 충족할 수 있도록 충분한 자금여력을 보유하고 있으며, 영업활동과 지속적인 투자를 뒷받침할 충분한 운전자본 및 자금조달약정을 통한 미사용 자금한도를 보유하고 있습니다.

한편, 2020년 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2020년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

요약반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연차재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## 4. 재무위험관리

### 4.1 재무위험관리 요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다.

중간재무제표는 연차재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2019년 12월 31일의 연차재무제표를 참고하시기 바랍니다.

회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 4.2 유동성위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 4.3 공정가치 측정

#### 4.3.1 공정가치 서열체계

회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입 변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치  
(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되는 회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2020.6.30			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	525,791	-	2,716	528,507
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	78,685	50,500	129,185
- 장기파생상품자산	-	19,260	-	19,260
합 계	525,791	97,945	53,216	676,952
부채				
- 장기파생상품부채	-	14	19,125	19,139

구 분	2019.12.31			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	876,319	-	2,715	879,034
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	213,395	50,500	263,895
- 단기파생상품자산	-	6,143	-	6,143
- 장기파생상품자산	-	4,705	-	4,705
합 계	876,319	224,243	53,215	1,153,777
부채				
- 장기파생상품부채	-	8,768	18,409	27,177

당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 4.3.2 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

구 분	당반기말					
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위	투입변수 가중평균
기타포괄손익-공정가치 금융자산						
비상장주식	2,709	3	현금흐름할인법	매출성장률	5.00% ~ 46.16%	20.97%
				영업이익률	5.21% ~ 7.63%	6.50%
				할인율	10.06% ~ 11.12%	10.59%
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
수익증권 등	50,500	3	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
채무증권 등	78,685	2				
파생상품						
통화스왑	19,246	2	현금흐름할인법	환율	해당사항 없음	해당사항 없음
				이자율	해당사항 없음	해당사항 없음
매수청구권	(19,125)	3	이항모형	지수변동성	18.33%~28.33%	23.33%
				무위험이자율	해당사항 없음	1.24%

#### 4.3.3 Level 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에게 직접 보고하며, 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와의 협의합니다.

5. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당반기말

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	계
현금및현금성자산	195,760	-	-	-	195,760
매출채권	229,020	-	-	-	229,020
기타수취채권	80,984	-	-	-	80,984
기타단기금융자산	104,535	-	-	-	104,535
장기파생상품자산	-	-	-	19,260	19,260
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	528,507	-	528,507
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	129,185	-	-	129,185
기타장기금융자산	524,325	-	-	-	524,325
합 계	1,134,624	129,185	528,507	19,260	1,811,576

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채(*)	계
매입채무	756,169	-	-	-	756,169
기타지급채무	296,482	-	-	-	296,482
단기차입금	399,916	-	-	-	399,916
기타단기금융부채	187,478	-	-	116,119	303,597
장기차입금	1,856,692	-	-	-	1,856,692
장기파생상품부채	-	14	19,125	-	19,139
기타장기금융부채	44,554	-	-	906,674	951,228
합 계	3,541,291	14	19,125	1,022,793	4,583,223

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 등을 포함하고 있습니다.



(2) 전기말

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	계
현금및현금성자산	200,488	-	-	-	200,488
매출채권	268,843	-	-	-	268,843
기타수취채권	72,762	-	-	-	72,762
기타단기금융자산	112,572	-	-	-	112,572
단기파생상품자산	-	-	-	6,143	6,143
장기파생상품자산	-	-	-	4,705	4,705
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	879,034	-	879,034
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	263,895	-	-	263,895
기타장기금융자산	532,445	-	-	-	532,445
합 계	1,187,110	263,895	879,034	10,848	2,340,887

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채(*)	계
매입채무	789,461	-	-	-	789,461
기타지급채무	332,269	-	-	-	332,269
단기차입금	730,107	-	-	-	730,107
기타단기금융부채	210,952	-	-	124,827	335,779
장기차입금	1,920,660	-	-	-	1,920,660
장기파생상품부채	-	18,409	8,768	-	27,177
기타장기금융부채	43,473	-	-	978,101	1,021,574
합 계	4,026,922	18,409	8,768	1,102,928	5,157,027

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 등을 포함하고 있습니다.

회사는 일부 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산과 장기차입금을 제외한 금융상품의 장부가액을 공정가치의 합리적인 근사치로 사용하고 있습니다.(주석 4.3.1 참조)

나. 금융상품 범주별 순손익 구분(단위: 백만원)

(1) 당반기

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	(350,527)	(11,978)	(362,505)
평가손익(당기손익)	-	-	-	35,178	35,178
거래손익	-	-	-	883	883
이자수익	8,520	522	-	-	9,042
배당금수익	-	2,038	31,171	-	33,209
외환차손익	(484)	-	-	-	(484)
외화환산손익	27	-	-	-	27
대손충당금 환입	11	-	-	-	11
기타의 대손상각비	(1)	-	-	-	(1)

(\* ) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	230	-	230
평가손익(당기손익)	-	(716)	-	-	(716)
이자비용	(24,868)	-	-	(12,175)	(37,043)
외환차손익	(1,299)	-	-	-	(1,299)
외화환산손익	(34,963)	-	-	-	(34,963)

(\* ) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

(2) 전반기

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	23,525	(5,148)	18,377
평가손익(당기손익)	-	-	36,833	36,833
이자수익	7,636	-	-	7,636
배당금수익	-	31,171	-	31,171
외환차손익	1,044	-	-	1,044
외화환산손익	1,539	-	-	1,539
대손상각비(환입)	3	-	-	3
기타의 대손상각비(환입)	(1)	-	-	(1)

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채	계
평가손익(당기손익)	-	(18,066)	-	(18,066)
이자비용	(32,250)	-	(8,819)	(41,069)
외환차손익	(1,645)	-	-	(1,645)
외화환산손익	(36,622)	-	-	(36,622)

6. 사용제한 금융상품 :

보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융자산 등의 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	은행명	금액		제한사유
		2020.6.30	2019.12.31	
기타단기금융자산	국민은행 외	104,400	104,000	동반성장협력 예치금 등
기타장기금융자산	신한은행 외	25	25	당좌개설보증금

7. 유형자산, 투자부동산 및 무형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산, 투자부동산 및 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

(1) 당반기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2020년 1월 1일	8,211,191	4,328	49,920
취득 및 자본적지출	126,162	-	2,844
타계정대체로 인한 증감	(6,950)	-	6,950
처분 및 폐기(*)	(266,766)	-	(799)
감가상각 및 상각	(184,704)	(6)	(5,111)
손상차손 환입	1,436	-	-
2020년 6월 30일	7,880,369	4,322	53,804

(\*) 회사는 당반기 중 1분기말 현재 매각예정비유동자산으로 분류되었던 서울특별시 강서구 마곡동 소재 토지 등을 매각 완료하였습니다.

(2) 전반기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2019년 1월 1일	8,913,255	4,340	49,127
회계정책의 변경효과(*)	(135,787)	-	-
수정후 재작성된 금액	8,777,468	4,340	49,127
취득 및 자본적지출	247,931	-	2,406
사업결합으로 인한 취득	385	-	1,544
타계정대체로 인한 증감	(2,107)	-	3,009
처분 및 폐기	(62,516)	-	-
감가상각 및 상각	(183,833)	(6)	(5,000)
2019년 6월 30일	8,777,328	4,334	51,086

(\*) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입에 따라 최초적용일 현재 135,787백만원의 임차 시설개량권 등이 사용권자산으로 대체되었습니다.

나. 보고기간종료일 현재 회사가 담보로 제공한 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당반기말	전기말	설정금액	제공사유	설정권자
건물	626	638	4,918	토지소유자의 담보대출	최지은

8. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

(1) 반기재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 반기재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당반기말	전기말
<b>사용권자산</b>		
부동산	1,037,594	1,099,122
차량운반구	2,326	2,296
기타	3,652	3,291
합계	1,043,572	1,104,709

(단위: 백만원)

구분	당반기말	전기말
<b>리스부채</b>		
유동	116,119	124,826
비유동	906,674	978,101
합계	1,022,793	1,102,927

당반기 중 신규계약에 의하여 증가한 사용권자산은 6,811백만원(전반기: 67,273백만원)입니다.

(2) 반기손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 반기손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	61,154	59,002
차량운반구	824	506
기타	872	-
합계	62,850	59,508
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	12,175	8,819
단기리스료(매출원가 및 판관비에 포함)	3,336	4,436
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(판관비에 포함)	3,673	3,724
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(판관비에 포함)	9,203	7,088

당반기 중 리스의 총 현금유출은 85,101백만원(전반기: 64,283백만원)입니다.

9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 :

보고기간종료일 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	세부내역	장부금액	
		2020.6.30	2019.12.31
종속기업	가	3,098,776	2,512,235
관계기업 및 공동기업	나	39,828	87,045
합 계		3,138,604	2,599,280

가. 종속기업 투자 -

보고기간종료일 현재 종속기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사명	소재지	결산월	주요 영업활동	2020.6.30		2019.12.31	
				지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
주식회사 신세계조선호텔(*1)	국내	12월	관광호텔업 및 면세업	99.9	326,312	99.9	226,375
주식회사 신세계푸드(*2)	국내	12월	단체급식·외식사업 및 식품유통업	46.9	71,358	46.9	71,358
신세계건설 주식회사(*3)	국내	12월	유통상업시설의 건축 및 관련 토목·시공·감리업과 골프장 등 종합레저사업	42.7	14,357	42.7	14,357
주식회사 신세계엘앤비	국내	12월	주류 도매업	100.0	20,462	100.0	20,462
주식회사 이마트에브리데이	국내	12월	소형마트	99.3	313,287	99.3	313,287
주식회사 신세계영양호리조트	국내	12월	리조트 운영	100.0	44,949	100.0	44,949
주식회사 신세계프라퍼티(*4)	국내	12월	부동산업	100.0	1,430,846	100.0	1,230,846
주식회사 이마트24(*5)	국내	12월	편의점 프랜차이즈 가맹점	100.0	120,640	100.0	90,640
주식회사 제주소주(*6)	국내	12월	주류제조·판매업	100.0	25,231	100.0	15,231
일렉트로엔문화산업전문회사(유)	국내	12월	영화 기획 및 제작, 배급	100.0	10	100.0	10
주식회사 에스에스지닷컴	국내	12월	우정포 소매업	50.1	12,504	50.1	12,504
주식회사 신세계아이앤씨(*7)	국내	12월	소프트웨어의 개발 공급, 시스템 통합 구축 서비스의 개발 및 판매 등	35.6	42,434	-	-
주식회사 신세계티비쇼핑(*8)	국내	12월	전자상거래업	47.8	7,174	-	-
상하이매트무역유한공사	중국	12월	수출입·도소매업	100.0	1,072	100.0	1,072
E-MART AMERICA, INC.	미국	12월	수출입·도소매업	100.0	5,029	100.0	5,029
E-MART VIETNAM CO., LTD.	베트남	12월	대형마트	100.0	137,959	100.0	137,959
PK RETAIL HOLDINGS, INC.(*9)	미국	12월	소매유통업	100.0	525,152	100.0	328,156
합 계					3,098,776		2,512,235

(\*1) 회사는 2020년 4월 21일을 출자일로 하여 주식회사 신세계조선호텔에 99,877백만원을 추가출자하였습니다(주석20 참조).

(\*2) 회사의 주식회사 신세계푸드에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 보유하고 있는 지분(8.6%) 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

- (\*3) 신세계건설 주식회사에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 나머지 주주 지분의 분산 정도 및 과거 주주총회에서 의결 양상 등을 종합적으로 고려하여 실질지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.
- (\*4) 회사는 2020년 4월 17일을 출자일로 하여 주식회사 신세계프라퍼티에 200,000백만원을 추가출자하였습니다(주석20 참조).
- (\*5) 회사는 2020년 2월 10일을 출자일로 하여 주식회사 이마트24에 30,000백만원을 추가출자하였습니다(주석20 참조).
- (\*6) 회사는 2020년 6월 23일을 출자일로 하여 주식회사 제주소주에 10,000백만원을 추가출자하였습니다(주석20 참조).
- (\*7) 주식회사 신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 주식회사 신세계아이앤씨가 2020년 5월 13일자로 자기주식 501,510주를 추가 취득함에 따라 회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 54.0%로 증가하여 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- (\*8) 주식회사 신세계티비쇼핑에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속기업인 주식회사 신세계아이앤씨가 보유하고 있는 지분(28.25%) 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- (\*9) 회사는 2020년 1월 21일을 출자일로 하여 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 196,996백만원을 추가출자하였습니다(주석20 참조).



나. 관계기업 및 공동기업 투자 -

보고기간종료일 현재 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사명	구 분	소재지	결산월	주요 영업활동	2020.6.30		2019.12.31	
					지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
주식회사 신세계아이앤씨 (*1)	관계기업	국내	12월	소프트웨어의 개발 공급, 시스템 통합 구축 서비스의 개발 및 판매 등	-	-	35.6	42,434
주식회사 신세계티비쇼핑 (*2),(*3)	관계기업	국내	12월	전자상거래업	-	-	47.8	4,783
주식회사 스타벅스커피코리아	공동기업	국내	12월	커피 및 관련용품의 수입·제조·판매	50.0	39,828	50.0	39,828
합 계						39,828		87,045

(\*1) 주식회사 신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 주식회사 신세계아이앤씨가 2020년 5월 13일자로 자기주식 501,510주를 추가 취득함에 따라 회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 54.0%로 증가하여 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.

(\*2) 회사는 2020년 2월 27일을 출자일로 하여 주식회사 신세계티비쇼핑에 2,391백만원을 출자하였습니다.

(\*3) 주식회사 신세계티비쇼핑에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속기업인 주식회사 신세계아이앤씨가 보유하고 있는 지분(28.25%) 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.

회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류하고 있습니다.

다. 시장성 있는 종속기업의 시장가격정보(단위: 백만원)

구 분	회사명	2020.6.30		2019.12.31	
		시가	장부금액	시가	장부금액
종속기업	주식회사 신세계푸드	94,392	71,358	<b>127,610</b>	71,358
종속기업	신세계건설 주식회사	33,646	14,357	44,918	14,357
종속기업	주식회사 신세계아이앤씨	73,580	42,434	65,916	42,434

10. 차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

계정과목	구 분	차입처	이자율(%)	금액	
				2020.6.30	2019.12.31
장기차입금	원화고정차입금	엠유에프지은행 외	1.72 ~ 2.11	355,000	355,000
차감 : 유동성장기부채				(200,000)	(200,000)
장기차입금 계				155,000	155,000

나. 보고기간종료일 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	발행일	만기일	이자율(%)	금액	
				2020.6.30	2019.12.31
17-2회 무보증사채	2015.08.28	2020.08.28	2.16	100,000	100,000
18-1회 무보증사채	2017.01.10	2020.01.10	-	-	310,000
18-2회 무보증사채	2017.01.10	2022.01.10	2.19	120,000	120,000
19-1회 무보증사채	2018.04.11	2021.04.11	2.48	100,000	100,000
19-2회 무보증사채	2018.04.11	2023.04.11	2.78	200,000	200,000
20-1회 무보증사채	2019.02.26	2022.02.26	2.13	200,000	200,000
20-2회 무보증사채	2019.02.26	2024.02.26	2.21	200,000	200,000
해외사모사채	2017.04.27	2020.04.27	-	-	120,197 (SGD 140백만)
해외사모사채	2018.11.29	2021.11.29	3M LIBOR + 0.82	480,280 (USD 400백만)	463,120 (USD 400백만)
해외사모사채	2019.07.25	2022.07.25	3M LIBOR + 0.85	384,224 (USD 320백만)	370,496 (USD 320백만)
해외사모사채	2019.07.26	2022.07.26	3M LIBOR + 0.90	120,070 (USD 100백만)	115,780 (USD 100백만)
소 계				1,904,574	2,299,593
차감 : 사채할인발행차금				(2,966)	(3,826)
소 계				1,901,608	2,295,767
차감 : 유동성장기부채				(199,916)	(530,107)
합 계				1,701,692	1,765,660

11. 순확정급여부채 :

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 백만원)

구 분	2020.6.30	2019.12.31
확정급여채무의 현재가치	916,993	870,879
사외적립자산의 공정가치(*)	(861,705)	(817,045)
순확정급여부채	55,288	53,834

(\*) 당반기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 353백만원(전기말:358백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	870,879	746,781
당기근무원가	43,938	40,714
이자비용	9,476	9,153
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(6,787)	(12,664)
계열사로부터의 전출입	(513)	(1,136)
사업결합으로 인한 증가	-	3,993
보고기간말 금액	916,993	786,841

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	817,045	687,980
이자수익	9,209	8,414
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익 포함액 제외)	2,722	219
기여금:		
- 사용자	40,000	-
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(6,758)	(12,615)
계열사로부터의 전출입	(513)	(1,136)
사업결합으로 인한 증가	-	3,996
보고기간말 금액	861,705	686,858

(4) 반기손익계산서에 반영된 금액

(단위: 백만원)

구 분	당반기	전반기
당기근무원가	43,938	40,714
순이자원가	267	739
종업원 급여에 포함된 총 비용	44,205	41,453

(5) 당반기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 368백만원(전반기:70백만원)입니다.

12. 신종자본증권 :

회사는 전기 및 2016년 중 신종자본증권을 발행하였으며 그 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	금 액
제 1회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.60%	250,000
제 2회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.55%	130,000
제 3회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-04-25	2049-04-25	3.61%	400,000
발행비용					(2,282)
합 계					777,718

(\*1) 회사의 선택에 따라 사전통지 후 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 1회 채권형 신종자본증권	제 2회 채권형 신종자본증권	제 3회 채권형 신종자본증권
발행금액	250,000	130,000	400,000
만기	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.60% - 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)	- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.55% - 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)	- 발행일~ 2024.04.24 : 연 고정금리 3.61% - 2024.04.25 ~ 2029.04.24 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2029.04.25 ~ 2044.04.24 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2044.04.25 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능

회사가 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본으로 분류하였습니다. 또한 회사가 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 당반기 중 13,943백만원(전반기: 9,399백만원)의 배당이 발생하였습니다.

13. 비용의 성격별 분류 :

당반기 및 전반기 중 주요 비용의 성격별 분류내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	(360)	5,001	4,272	(120,940)
상품 및 원·부재료 매입액	2,348,249	4,857,678	2,188,424	4,689,436
급여 및 퇴직급여	270,468	551,928	266,834	545,857
지급수수료	275,833	558,792	271,586	536,414
임차료	6,880	16,212	7,345	15,435
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	126,639	252,670	124,602	248,347
광고선전비	10,590	19,566	12,086	23,627
판매촉진비	7,896	23,186	8,380	21,606
기타	206,025	347,729	210,039	350,258
매출원가 및 판매비와관리비의 합계	3,252,220	6,632,762	3,093,568	6,310,040

(\*) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

14. 판매비와관리비 :

당반기 및 전반기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	234,567	477,553	233,105	478,322
퇴직급여	20,770	44,009	19,640	39,278
복리후생비	34,707	70,066	34,256	68,546
여비교통비	1,108	2,644	2,043	4,253
세금과공과	99,796	126,640	107,180	133,065
지급수수료	270,857	548,159	266,669	527,130
임차료	6,762	15,974	7,244	15,248
수선비	12,667	22,328	12,759	25,316
수도광열비	29,136	69,998	30,498	72,340
감가상각비(*)	122,906	245,397	121,157	241,366
무형자산상각비	2,632	5,110	2,447	4,999
광고선전비	10,590	19,566	12,085	23,627
판매촉진비	7,896	23,186	8,380	21,606
기타	23,280	45,694	18,569	37,468
합 계	877,674	1,716,324	876,032	1,692,564

(\*) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

15. 기타수익 및 기타비용 :

당반기 및 전반기 중 기타수익 및 기타비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
1. 기타수익:				
유·무형자산처분이익	547,278	547,279	3,206	3,215
잡이익	7,249	19,645	6,145	16,113
합 계	554,527	566,924	9,351	19,328
2. 기타비용:				
기타의대손상각비	1	1	-	1
기부금	1,355	3,852	1,304	3,340
유·무형자산처분손실	1,032	3,801	1,486	5,399
잡손실	3,807	9,507	4,102	8,068
합 계	6,195	17,161	6,892	16,808



16. 금융수익 및 금융비용 :

당반기 및 전반기 중 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
1. 금융수익:				
이자수익	4,823	9,042	4,396	7,635
배당금수익	2,038	67,163	-	54,733
통화스왑평가이익	27	35,178	17,809	36,833
통화스왑거래이익	883	883	-	-
외화환산이익	18,037	292	78	2,011
외환차익	595	1,211	1,150	1,351
합 계	26,403	113,769	23,433	102,563
2. 금융비용:				
이자비용	18,335	37,043	20,208	41,069
기타파생상품평가손실	716	716	3,146	18,066
통화스왑평가손실	17,958	-	-	-
외화환산손실	-	35,228	17,891	37,094
외환차손	1,520	2,994	1,525	1,952
합 계	38,529	75,981	42,770	98,181

17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 32.8%(2019년 12월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 8.9%)입니다.

18. 영업으로부터 창출된 현금흐름 :

가. 영업으로부터 창출된 현금흐름

당반기 및 전반기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당반기	전반기
1. 법인세비용차감전순이익	668,530	106,573
2. 조정	(288,146)	305,451
퇴직급여	44,573	41,523
감가상각비	184,710	183,840
사용권자산상각비	62,850	59,508
무형자산상각비	5,111	5,000
이자비용	37,043	41,070
외화환산손실	35,228	37,094
기타파생상품평가손실	716	18,066
이자수익	(9,042)	(7,636)
배당금수익	(67,163)	(54,733)
외화환산이익	(292)	(2,011)
통화스왑평가이익	(35,178)	(36,833)
유형자산처분이익	(547,279)	(3,215)
유형자산손상차손환입	(1,436)	-
사용권자산손상차손환입	(9,073)	-
기타	11,086	23,778
3. 순운전자본의 변동	(55,928)	(203,805)
매출채권의 증감	39,791	(57,898)
기타수취채권의 증감	(2,233)	8,762
재고자산의 증감	(13,447)	(134,577)
기타단기금융자산의 증감	8,053	(5,000)
기타유동자산의 증감	2,101	(7,640)
기타장기금융자산의 증감	9,184	(26,239)
기타비유동자산의 증감	(87)	(5,400)
매입채무의 증감	(33,077)	(26,428)
기타지급채무의 증감	(19,739)	55,486
상품권의 증감	20,181	13,812
기타단기금융부채의 증감	(23,667)	(22,660)
기타유동부채의 증감	(1,412)	3,451
순확정급여부채의 증감	(40,029)	(52)

기타장기금융부채의 증감	680	1,201
기타비유동부채의 증감	(2,227)	(623)
4. 영업으로부터 창출된 현금흐름	324,456	208,219

나. 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항 -

당반기 및 전반기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당반기	전반기
기타비유동자산의 유동성대체	2,853	2,153
건설중인자산의 본계정대체	14,335	48,857
기타비유동부채의 유동성대체	1,145	1,881
장기차입금의 유동성대체	99,900	429,225
미지급된 유·무형자산 취득	12,987	(87,015)
미수령된 유·무형자산 처분	124	(20)
신규 리스계약 및 계약해지	(23,420)	56,830

다. 당반기 중 재무활동현금흐름에서 생기는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기초	재무현금흐름	비현금흐름				당반기말
			상각	환율변동효과	유동성대체	신규 리스계약 및 계약해지	
단기차입금	730,107	(430,197)	106	-	99,900	-	399,916
장기차입금	1,920,660	-	753	35,178	(99,900)	-	1,856,691
리스부채	1,102,927	(56,714)	-	-	-	(23,420)	1,022,793
합 계	3,753,694	(486,911)	859	35,178	-	(23,420)	3,279,400

라. 회사는 거래가 빈번하여 총금액이 크고 단기간에 만기가 도래하는 단기차입금 등으로 인한 현금의 유입과 유출항목을 순증감액으로 기재하였습니다.

19. 우발채무와 약정사항 :

가. 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

약 정 내 역	2020.6.30		2019.12.31	
	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	385,200	국민은행 등	387,000
일반대출	우리은행 등	644,000	우리은행 등	474,000
기업어음매입 등	하나은행 등	300,000	하나은행 등	350,000
수입신용장약정	국민은행 등	USD 80,000천	국민은행 등	USD 80,000천

나. 보고기간종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

보 증 처	보증내역	보증금액	
		당반기말	전기말
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	105,838	106,560
국민은행 등	수입신용장 거래 등	USD 41,915천	USD 39,596천

다. 당반기말 현재 회사는 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 임차료지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 160,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

라. 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할준속회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무와 분할신설회사인 주식회사 에스에스지닷컴(구, 주식회사 이마트몰)의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

마. 당반기말 현재 회사가 피고로 계류중인 소송사건은 주로 손해배상청구와 관련된 건이며

소송금액은 총 15,830백만원(전기말: 15,457백만원)입니다. 이러한 소송으로 인한 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

바. 당반기말 현재 회사는 회사의 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사와 주식회사 에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하고 있으며, 주요내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계) 인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
추가출자	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권). 인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권). 추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함.
매수청구권	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음
위약매수 청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도 청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각 청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및 주식처분 제한	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한이 있습니다.
경업금지	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인몰 사업은 대상회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인몰 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

사. 당반기말 현재 회사는 특수관계자인 주식회사 신세계와 주식회사 에스에스지닷컴의 의결권행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.

20. 특수관계자와의 거래 :

가. 당반기말 현재 회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

구분	회사명	비고
종속기업	주식회사 신세계조선히텔	
	주식회사 신세계푸드	
	신세계건설 주식회사	
	주식회사 신세계엘앤비	
	주식회사 이마트에브리데이	
	주식회사 신세계영랑호리조트	
	주식회사 신세계프라퍼티	
	주식회사 스타필드청라	
	주식회사 이마트24	
	주식회사 에스에스지닷컴	
	E-MART AMERICA, INC.	
	상해이매득무역유한공사	
	E-MART VIETNAM CO., LTD	
	세린식품 주식회사	
	스무디킹코리아 주식회사	
	주식회사 제주소주	
	주식회사 스타필드고양	
	에스피청주전문투자형사모부동산투자회사	
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	
	에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호	
	주식회사 신세계동서울피에프비이	
	주식회사 스타필드창원	
	에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁	
	일렉트로맨 문화산업전문회사(유)	
	주식회사 신세계페이먼츠	
	주식회사 신세계아이앤씨	(*1)
주식회사 신세계티비쇼핑	(*2)	
캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호	(*3)	
CHANG TUH CORPORATION.		
PK RETAIL HOLDINGS, INC.		
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC		
METROPOLITAN MARKET, LLC		
NEW BRISTOL FARMS, INC.		
BRISTOL FARMS, INC.		
NEW SEASONS MARKET, LLC	(*4)	
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC	(*4)	
DA VINCI HOLDCO PTE. LTD	(*5)	
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	

기타 특수관계자	주식회사 광주신세계 주식회사 스타필드하남 주식회사 스타필드안성 SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD. 주식회사 스타필드수원 (주)신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사 위피크주식회사 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁 2호 이튼에스피전문투자형사모부동산투자신탁제1호	          (*6) (*7)
기타 (*8)	주식회사 신세계 주식회사 신세계인터내셔널 신세계의정부역사 주식회사 주식회사 신세계사이먼 주식회사 신세계통보이 주식회사 신세계동대구복합환승센터 주식회사 신세계센트럴시티 서울고속버스터미널 주식회사 주식회사 인천신세계 주식회사 신세계디에프 주식회사 신세계인터코스코리아 주식회사 대전신세계 주식회사 신세계디에프글로벌 주식회사 까사미아 주식회사 마인드마크	

- (\*1) 주식회사 신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 주식회사 신세계아이앤씨가 2020년 5월 13일자로 자기주식 501,510주를 추가 취득함에 따라 회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 54.0%로 증가하여 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- (\*2) 주식회사 신세계티비쇼핑에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속기업인 주식회사 신세계아이앤씨가 보유하고 있는 지분(28.25%) 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- (\*3) 당반기 중 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호의 지분 94.3%를 취득하여 종속기업으로 편입되었습니다.
- (\*4) 당반기 중 회사의 종속기업인 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를 취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 종속기업으로 편입되었습니다.
- (\*5) 회사의 종속기업인 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호가 DA VINCI HOLDCO PTE. LTD의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.
- (\*6) 당반기 중 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁 2호의 지분 60%를 취득하여 기타 특수관계자로 편입되었습니다.
- (\*7) 당반기 중 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 이튼에스피전문투자형사모부동산투자신탁제1호의 지분 29.5%를 취득하여 기타 특수관계자로 편입되었습니다.
- (\*8) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.

나. 당반기와 전반기 중 특수관계자와의 중요한 영업상의 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당반기

구분	회사명	매출 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
종속기업	주식회사 신세계조선호텔	1,018	2,507	-
	주식회사 신세계푸드	15,627	104,043	-
	주식회사 신세계엘앤비	279	28,238	-
	주식회사 이마트에브리데이	2,926	17	-
	주식회사 신세계영랑호리조트	-	339	-
	주식회사 신세계프라퍼티	11,607	8,383	4
	스무디퀵코리아 주식회사	123	11	-
	주식회사 스타필드고양	13	4,362	-
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	132	-
	주식회사 이마트24	1,523	3,254	-
	신세계건설 주식회사	275	2,267	43,651
	주식회사 신세계페이먼츠	64	-	-
	주식회사 에스에스지닷컴	137,647	115,881	-
	주식회사 신세계아이앤씨	6	6,785	663
	주식회사 신세계티비쇼핑	25	9	-
	상하이매득무역유한공사	-	988	-
	E-MART AMERICA, INC.	296	10,420	-
	E-MART VIETNAM CO., LTD	693	-	-
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	8	-	-
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	96	-	-
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	1,963	39,913	5,686
	주식회사 신세계티비쇼핑	20	51	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	6,081	-	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	66	1,507	-
	주식회사 스타필드하남	73	6,010	-
	주식회사 스타필드안성	30	-	-
기타	주식회사 신세계	22,852	9,751	375
	주식회사 신세계인터내셔널	16,933	53,711	-
	기타	510	2,666	3
합계		220,754	401,245	50,382



(2) 전반기

구분	회사명	매출 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
종속기업	주식회사 신세계조선호텔	1,104	1,883	-
	주식회사 신세계푸드	16,353	103,932	-
	주식회사 신세계엘앤비	358	24,953	-
	주식회사 이마트에브리데이	2,842	23	-
	주식회사 신세계영랑호리조트	-	345	-
	주식회사 신세계프라퍼티	4,208	4,943	1,773
	스무디킹코리아 주식회사	158	38	-
	주식회사 제주소주	-	1	-
	주식회사 스타필드고양	17	4,277	-
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	142	-
	주식회사 이마트24	1,575	4,511	-
	신세계건설 주식회사	421	2,241	117,573
	주식회사 신세계페이먼츠	66	-	-
	주식회사 에스에스지닷컴	117,829	89,597	-
	상해이매트무역유한공사	37	452	-
	E-MART AMERICA, INC.	269	13,977	-
	E-MART VIETNAM CO., LTD	1,034	-	-
	PK Retail Holdings Inc.	29	-	-
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	1,326	50,309	15,133
	주식회사 신세계티비쇼핑	12	77	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	6,040	1	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	73	4,431	1,902
	주식회사 스타필드하남	80	6,008	-
기타	주식회사 신세계	23,269	11,537	-
	주식회사 신세계인터내셔널	20,123	60,458	-
	기타	357	3,558	2
합계		197,580	387,694	136,383

다. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 중요한 채권 및 채무 등의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당반기말

구분	회사명	채권 등		채무 등	
		매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
종속기업	주식회사 신세계조선호텔	237	-	246	156
	주식회사 신세계푸드	689	-	21,007	3,687
	주식회사 신세계엘앤비	14	139	1,177	159
	주식회사 이마트에브리데이	1,002	-	-	2,609
	주식회사 신세계영랑호리조트	-	5,511	-	90
	주식회사 신세계프라퍼티	2,164	81	-	14,671
	스무디킹코리아 주식회사	45	-	7	120
	주식회사 제주소주	1	-	-	-
	주식회사 스타필드고양	28	24,506	-	71,941
	주식회사 스타필드창원	-	-	-	6
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	327	-	953
	주식회사 이마트24	707	34	436	97
	신세계건설 주식회사	130	9,442	-	22,570
	주식회사 에스에스지닷컴	81,525	4	-	10,879
	주식회사 신세계아이앤씨	182	-	4,038	5,653
	주식회사 신세계티비쇼핑	42	-	-	27
	일렉트로맨문화산업전문회사 유한회사	-	100	-	-
	상하이매트무역유한공사	-	56	-	263
	E-MART AMERICA, INC.	70	-	-	478
	E-MART VIETNAM CO., LTD	-	1,546	-	-
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	-	10	-	-	
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	-	54	-	-	
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	4,321	-	-	1
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	683	14,785	-	33,768
	주식회사 스타필드하남	24	1,600	-	95,088
기타	주식회사 신세계	3,077	1,318	22	140,016
	주식회사 신세계인테리어	280	1	12,363	31
	기타	935	273	417	955
합계		96,156	59,787	39,713	404,218

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 당반기말 현재 사용권자산 240,606백만원, 리스부채 200,722백만원을 인식하였으며, 당반기 중 사용권자산상각비 9,293백만원, 이자비용 3,479백만원을 인식하였습니다.

(2) 전기말

구분	회사명	채권 등		채무 등	
		매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
종속기업	주식회사 신세계조선호텔	247	1	310	579
	주식회사 신세계푸드	985	-	25,016	5,078
	주식회사 신세계엘앤비	46	122	3,057	225
	주식회사 이마트에브리데이	854	966	-	3,032
	주식회사 신세계영랑호리조트	1	5,511	-	214
	주식회사 신세계프라퍼티	2,315	2,623	-	24,336
	스무디킹코리아 주식회사	12	-	11	121
	주식회사 제주소주	1	-	-	5
	주식회사 스타필드고양	34	25,562	-	74,957
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	496	-	1,684
	주식회사 이마트24	694	99	569	125
	신세계건설 주식회사	156	9,740	-	8,382
	주식회사 신세계페이먼츠	-	-	-	949
	주식회사 에스에스지닷컴	86,929	318	-	18,937
	상하이매트릭스무역유한공사	-	32	156	5
	E-MART AMERICA, INC.	-	132	494	-
	E-MART VIETNAM CO., LTD	-	1,639	-	-
	PK RETAIL HOLDINGS INC.	-	-	-	24
	관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	403	267	6,073
주식회사 신세계티비쇼핑		23	-	-	24
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	6,316	-	-	3
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	843	14,775	-	35,538
	주식회사 스타필드하남	25	1,730	-	97,222
기타	주식회사 신세계	4,427	7,474	82	160,152
	주식회사 신세계인터넷내셔널	222	1	16,350	96
	기타	1,133	343	283	2,858
합계		105,666	71,831	52,401	453,020

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 전기말 현재 사용권자산 260,553백만원, 리스부채 216,642백만원을 인식하였으며, 전기 중 사용권자산상각비 23,988백만원, 이자비용 7,559백만원을 인식하였습니다.

라. 당반기말 현재 회사는 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 임차료지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 160,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다(주석19 참조).

마. 회사는 당반기 중 국내 종속기업인 주식회사 이마트24에 30,000백만원, 주식회사 신세계조선호텔에 99,877백만원, 주식회사 신세계프라퍼티에 200,000백만원, 주식회사 제주소주에 10,000백만원, 주식회사 신세계티비쇼핑에 2,391백만원을 추가 출자하였고, 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 196,996백만원을 추가 출자하였습니다.

바. 회사가 당반기 중 특수관계자에게 지급한 리스료는 12,103백만원 입니다.

사. 회사는 전반기 중 영업양수도계약에 의하여 기타특수관계자인 주식회사 광주신세계로부터 대형마트 영업부문을 4,232백만원에 양수하였습니다.

아. 회사가 당반기와 전반기 중 특수관계자로부터 받은 배당수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	회사명	당반기	전반기
종속기업	주식회사 신세계푸드	1,361	1,361
종속기업	신세계건설 주식회사	1,366	1,281
종속기업	주식회사 신세계아이앤씨	1,226	920
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	30,000	20,000
합 계		33,953	23,562

자. 당반기와 전반기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당반기	전반기
급여	1,673	1,790
퇴직급여	239	313
합 계	1,912	2,103

상기의 주요경영진에는 회사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기 이사 및 감사로 구성되어 있습니다.

## 21. 보고기간후의 사건

(1) 회사는 2020년 7월 14일자 이사회 의결에 의하여 2020년 7월 31일자로 서울 중구 장충동 56-85 일대 토지 등을 주식회사 신세계에 매각하였습니다.

(2) 회사는 2020년 7월 14일자 이사회 의결에 의하여 (주)대전시티즌 청산에 따른 주식 처분을 결정하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 제작성 등 유의사항

- 재무제표 제작성  
해당사항 없음

- 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

회 사	일 자	거래 상대방	내 용	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류 제출일
㈜이마트	2018.06.28	㈜스타필드안성	복합쇼핑몰 부지 및 건축물 양도	양도가액 181,104백만	2018.06.14
	2018.07.12	이명희	㈜신세계푸드 지분 추가취득(0.8%)	취득가액 4,566백만	2018.07.10
	2018.07.12	이명희, 정용진	신세계건설(주) 지분 추가취득(10.3%)	취득가액 14,357백만	2018.07.10
	2018.07.12	정용진, 정재은	㈜신세계아이앤씨 지분 추가취득(6.6%)	취득가액 15,413백만	2018.07.10
	2018.07.19	이명희	㈜신세계조선호텔 지분 추가취득(1.1%)	취득가액 2,921백만	-
	2018.07.27	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	지분 취득(100%)	취득가액 675백만	-
	2018.07.31	일렉트로마트문화산업전문회사(유)	지분 취득(100%)	취득가액 10백만	-
	2018.12.04	상해애련초시유한공사	무석이매득구물중심유한공사 지분양도	양도가액 46,696백만	-
	2018.12.27	㈜이마트몰	온라인 쇼핑몰 사업부 물적분할	순자산 장부가 12,504백만	2018.12.27
	2019.01.01	㈜광주신세계	대형마트 사업부 양수	양수가액 4,232백만	-
	2019.07.26	㈜인터마인즈	지분 취득(5.3%)	취득가액 500백만	-
	2019.11.22	㈜우리은행 (마스틴KB전문투자형사모 부동산투자신탁제64호의 신탁업자)	이마트 13개점 토지 및 건물 양도	양도가액 952,480백만	2019.10.15
2020.03.31	마곡씨피오피에프비(주)	마곡도시개발사업 업무용지 CP4구역 양도	양도가액 815,800백만	2020.03.25	
㈜신세계조선호텔	2018.03.28	㈜신세계디에프글로벌	㈜신세계면세점글로벌 지분양도	처분가액 15,391백만	2018.03.30
	2020.02.26	진산호텔앤리조트(주) 진산라이프스타일(주)	블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호 수익증권 취득(60%)	취득가액 30,000백만	2020.02.28
㈜신세계푸드	2018.01.15	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	지분 취득(50.0%)	취득가액 2,965백만	-
	2019.05.20	강재구 외 2인	㈜제이원 지분 매도	매도가액 121백만	-
	2019.06.30	E-MART AMERICA, INC.	CHANG TUH CORPORATION 지분 취득(100%)	취득가액 12,102백만	-
㈜신세계프라퍼티	2018.01.30	에스피대치전문투자형 사모부동산투자신탁1호	지분 추가취득(1.5%)	취득가액 41,799백만	-
	2018.05.25	㈜스타필드안성	지분 취득(100.0%)	취득가액 3,000백만	-
	2018.09.10	㈜스타필드수원	지분 취득(50.0%)	취득가액 12,000백만	-
	2018.12.28	에스피성수이든전문투자형 사모투자신탁제4호	지분 취득(99.7%)	취득가액 33,000백만	-
	2019.10.22	㈜신세계동서울에프비	지분 취득(85.0%)	취득가액 101,830백만	2019.10.29
	2019.10.30	㈜스타필드창원	지분 취득(100.0%)	취득가액 86,000백만	2019.10.29

	2019.10.31	㈜스타필드창원	복합쇼핑몰 부지 및 권리의무 양도	양도가액 67,500백만	2019.10.29
	2019.12.06	에스피이태원이든전문투자형 사모투자신탁제11호	지분 취득(91.2%)	취득가액 3,100백만	-
	2020.01.10	에스피이태원이든전문투자형 사모투자신탁제11호	지분 추가취득(6.9%)	취득가액 12,700백만	-
	2020.04.27	캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호	수익증권 발행(2,500억원)	인수가액 250,000백만	2020.04.21
캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호	2020.04.29	DA VINCI HOLDCO PTE. LTD	지분 취득(100.0%)	취득가액 263,370백만	-
E-MART AMERICA, INC.	2018.03.15	CHANG TUH CORPORATION	지분 취득(100.0%)	취득가액 3,519백만	-
	2019.06.30	㈜신세계푸드	CHANG TUH CORPORATION 지분 양도	양도가액 11,915백만	-
㈜에스에스지닷컴	2019.03.01	㈜신세계물	흡수합병	순자산 장부가 27,586백만	2019.01.14
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	2019.01.14	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	지분 취득(100.0%)	취득가액 204,517백만	-
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	2020.01.29	NEW SEASONS MARKET, LLC	지분 취득(100.0%)	인수가액 3,253억	-
㈜신세계아이앤씨	2020.06.01	㈜에스에스지닷컴	SSG PAY 영업 양도	양도가액 606억	2020.01.31

- ※ 2018년 1월 30일 ㈜신세계프라퍼티는 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호에 추가 출자하여 지분율이 98.3%에서 99.8%로 변동되었습니다.
- ※ 2018년 6월 25일 ㈜스타필드안성의 유상증자로 ㈜신세계프라퍼티의 지분율은 51.0%로 변동되었습니다.
- ※ 2018년 7월 19일 ㈜신세계조선호텔 취득가액은 간주취득세를 포함하고 있습니다.
- ※ 2019년 1월 1일 (주)광주신세계 대형마트 사업부문 양수의 계약체결일은 2018년 11월 13일입니다.
- ※ 2019년 3월 1일을 합병기일로 하여 (주)이마트몰은 (주)신세계몰을 흡수합병하였으며, 2019년 3월 4일 상호명을 (주)에스에스지닷컴으로 변경하였습니다.
- ※ 2019년 6월 30일 ㈜신세계푸드와 E-MART AMERICA, INC.의 CHANG TUH CORPORATION 지분 양수도금액 차이는 환율 차이입니다.
- ※ 2020년 1월 10일 ㈜신세계프라퍼티는 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호에 추가 출자하여 지분율이 91.2%에서 98.1%로 변동되었습니다.
- ※ 2020년 1월 31일 (주)에스에스지닷컴은 (주)신세계아이앤씨로부터 SSGPAY 브랜드 하에 모바일 결제 플랫폼을 기반으로 한 선불전자지급수단발행 및 관리업, 전자지급결제대행업, 기타전문외국환업, 신용카드등부가통신업에 속한 관련 사업권 일체 양수 관련 공시서류를 제출했습니다.
- ※ 보고서 작성일 이후 회사는 2020년 7월 31일자로 서울 중구 장충동 56-85 일대 토지 등을 (주)신세계에 매각하였습니다

- 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항  
: XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 > 2. 우발부채 등을 참조바랍니다.

- 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항  
: 해당사항 없음

#### 나. 대손충당금 설정 현황(연결기준)

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원, %)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제10기	매출채권	566,660,536,138	3,233,371,744	0.6%

반기	미수금	182,941,760,693	23,752,102,817	13.0%
	단기대여금	3,289,468,675	464,328,480	14.1%
	장기대여금	19,606,308,274	19,165,010,654	97.7%
	장기미수금	3,963,120,566	0	0.0%
	미청구공사원가	13,155,872,847	17,536,441	0.1%
	선 급 금	45,701,213,212	0	0.0%
	합 계	835,318,280,405	46,632,350,136	5.6%
제9기	매출채권	528,380,870,063	2,267,868,717	0.4%
	미수금	163,435,047,197	21,074,748,051	12.9%
	단기대여금	3,343,188,480	464,328,480	13.9%
	장기대여금	19,692,480,594	19,165,010,654	97.3%
	장기미수금	3,957,714,842	-	0.0%
	미청구공사원가	13,817,084,355	782,659	0.0%
	선 급 금	42,552,962,861	-	0.0%
합 계	775,179,348,392	42,972,738,561	5.5%	
제8기	매출채권	477,176,182,000	4,728,467,030	1.0%
	미수금	134,066,477,867	22,538,159,980	16.8%
	단기대여금	615,628,480	464,328,480	75.4%
	장기대여금	19,837,054,914	19,165,010,654	96.6%
	장기미수금	588,691,418	588,000,112	99.9%
	선 급 금	32,194,234,002	-	0.0%
	합 계	664,478,268,681	47,483,966,256	7.1%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제10기 반기	제9기	제8기
기초 대손충당금 잔액합계	42,973	47,484	7,497
(-) 대손처리액(상각채권액)	60	2,212	561
(+) 상각채권회수액	6	14	13
(+) 기타증감액	1,084	(2,593)	47,505
(+) 대손상각비 계상(환입)액	2,629	280	(6,970)
기말 대손충당금 잔액합계	46,632	42,973	47,484

- ※ 제8기 기타증감액은 신세계건설(주) 및 (주)에스에스지닷컴의 종속회사 편입에 따른 대손충당금 변동이 반영되었습니다.
- ※ 제9기 기타증감액은 (주)제이원의 종속회사 제외, BRISTOL FARMS, INC. 및 METROPOLITAN MARKET, LLC의 종속회사 편입에 따른 대손충당금 변동이 반영되었습니다.
- ※ 제10기 기타증감액은 (주)신세계아이앤씨 및 NEW SEASONS MARKET, LLC, NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.의 종속회사 편입에 따른 대손충당금 변동이 반영되었습니다.

### (3) 매출채권 관련 대손충당금 설정 방침

■ 유통업 부문 : (주)이마트, (주)이마트에브리데이, (주)이마트24,  
(주)에스에스지닷컴, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라,  
(주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프비이,  
캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호

재무상대표일 현재의 매출채권 등에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하여 개별, 집합추정하고 있습니다. 회수가능성이 낮다고 판단되는 장기미수채권, 부실채권이 발생할 경우 개별추정하여 전액 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
  - 부실채권 : 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권
- 단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률을 사용하고 있습니다. 기대신용손실률을 적용한 대손예상액은 집합추정하여 대손충당금으로 설정하고 있습니다. 기대신용손실률은 분류된 매출채권 별로, 최근사업연도말 기준 과거 3개년 채권 잔액의 대손 발생액을 근거로 추정하였습니다.

설정된 대손충당금은 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있으며 아래와 같은 사유 발생시 대손처리하고 있습니다.

- 회생계획인가 결정 또는 법원의 면책결정에 따라 회수불능으로 확정된 채권
- 채무자의 재산에 대한 경매절차가 취소된 압류채권
- 채무자의 파산, 강제집행, 형의 집행, 사업의 폐지, 사망, 실종 또는 행방불명으로 회수할 수 없는 채권
- 부도발생일로부터 6개월 이상 지난 수표 또는 어음상의 채권 및 외상매출금

■ 호텔·리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하여 개별분석 및 기대신용손실률을 적용하고 있습니다. 기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률을 사용하고 있습니다. 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 장기미수채권과 부실채권이 발생한 경우 과거의 대손경험률을 적용하여 대손추산액을 산정하며, 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권 : 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권

단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하고 있습니다. 제품 및 상품 매출에 대한 평균 신용공여기간은 60일입니다. 외상매출금 및 금전소비대차계약 등에 의해 타인에게 대여한 금액의 잔액 중 변제계획이 미수립된 장기채권과 부실채권에 대하여 대손충당금을 100% 설정하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권 : 채무자의 경영 악화, 부도 등으로 변제가능성이 낮은 채권



정상적인 채권의 기준은 거래계약에 의한 대금 회수조건내의 채권 및 6개월 이하의채권을 정상채권으로 보고 있습니다. (연체채권 포함)

예외적으로 회수가 100% 확실한 신용카드 채권, 계열회사 채권 및 현금 담보거래 채권 중 정상채권인 경우에는 대손 설정시 제외하고 있습니다.

**■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜**

매출채권에 대한 대손충당금을 기대신용손실모형을 적용하여 산정하고 있으며 기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률(각 계정, 거래처별 채권경과기간에 따라 세분)을 사용하고 있습니다.

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유 발생시 대손처리하고 있습니다.

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 회수불능이 객관적으로 입증되는 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 기타 세법 상에서 규정하는 사유가 발생한 경우

한편 매출채권 등에 대해 다음과 같은 상태에 거래처가 처하는 경우, 또한 향후에도이러한 상태가 지속될 가능성이 높은 경우에는 기대신용손실률에도 불구하고, 회사내부의 절차를 거쳐 대손충당금을 상향조정하고 있으며, 설정률은 거래처별, 사안별 개별판단을 원칙으로 하고 있습니다.

- 거래처의 회사정리절차 개시 또는 화의절차 개시
- 외부감사인의 감사의견이 부적정이거나 의견거절인 경우
- 거래처 금융기관의 수표, 어음등의 부도처리 진행시
- 기타 이에 준하는 상태에 있는 경우

**■ 해외사업 부문 : E-MART VIETNAM CO., LTD.**

**PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC,  
BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC  
NEW SEASONS MARKET, LLC,**

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하며, 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액은 개별분석 및 기대신용손실률을 적용하여 산정하고 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다. 기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률을 사용하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권 : 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권

단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

대손경험률은 최근 3개년 채권잔액의 대손 발생액을 근거로 산정하고 있습니다.

대손추산액은 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 설정하고 있습니다.

**(4) 당반기말 경과기간별 매출채권잔액 현황(연결기준)**

(단위: 백만원)

구 분	6개월 이하	6개월 초과	1년 초과	3년 초과	계
-----	--------	--------	-------	-------	---

		1년 이하	3년 이하		
금 액	709,538	11,556	4,666	23,842	749,602
구성비율	94.7%	1.5%	0.6%	3.2%	100.0%

## 다. 재고자산 현황 등

### (1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유 현황

(단위 : 백만원)

구 분	회사명	계정과목	제10기 반기	제9기	제8기
유통업	㈜이마트	상 품	796,063	773,899	728,686
		재 공 품	9,886	14,929	13,803
		원 재 료	51,078	60,734	52,284
		저 장 품	6,118	8,257	6,483
		미착상품	46,856	57,183	48,642
		소 계	910,001	915,002	849,898
	㈜이마트 에브리데이	상 품	36,705	38,323	35,977
		원 재 료	3,064	2,664	2,833
		저 장 품	183	176	131
		소 계	39,952	41,163	38,941
	㈜이마트24	상 품	46,218	35,317	27,662
		저 장 품	129	194	176
		소 계	46,347	35,511	27,838
	㈜에스에스지닷컴	상 품	17,175	17,742	8,034
		원 재 료	1	9	15
		저 장 품	287	448	62
소 계		17,463	18,199	8,111	
호텔·리조트업	㈜신세계 조선포텔	상 품	376	626	636
		원 재 료	2,473	3,017	2,877
		저 장 품	183	159	216
		소 계	3,032	3,802	3,729
식음료업	㈜신세계푸드	상 품	84,437	57,371	38,529
		제 품	14,981	11,474	10,752
		원 재 료	7,459	8,743	8,269
		저 장 품	1,740	1,834	1,491
		미착상품	22,176	38,123	35,105
		소 계	130,793	117,545	94,146
건설레저업	신세계건설(주)	용 지	40,231	48,830	58,247
		미성공사	19,612	11,423	4,249
		원 재 료	7,437	5,131	1,342
		저 장 품	9	12	6

		소 계	67,289	65,396	63,844	
IT서비스업	(주)신세계아이앤씨	상 품	20,914	-	-	
		저 장 품	58	-	-	
		미착상품	2,219	-	-	
		소 계	23,191	-	-	
해외사업	E-MART VIETNAM CO., LTD.	상 품	4,191	5,061	3,477	
		제 품	7	8	4	
		원 재 료	34	51	31	
		소 계	4,232	5,120	3,512	
	BRISTOL FARMS, INC	상 품	28,722	28,535	-	
		원 재 료	565	490	-	
		부 재 료	180	174	-	
		재 공 품	84	42	-	
		저 장 품	552	556	-	
		소 계	30,103	29,797	-	
	METROPOLITAN MARKET, LLC	상 품	11,521	11,500	-	
		저 장 품	286	158	-	
		소 계	11,807	11,658	-	
	NEW SEASONS MARKET, LLC	상 품	20,641	-	-	
		원 재 료	4	-	-	
		저 장 품	1,009	-	-	
		소 계	21,654	-	-	
	기 타	(주)신세계엘앤비 등	상 품	32,709	26,144	23,053
			제 품	1,350	1,504	1,127
			원 재 료	2,078	2,072	1,555
부 재 료			644	685	705	
저 장 품			681	1,040	954	
미착상품			10,333	4,578	5,570	
소 계			47,795	36,023	32,964	
합 계		상 품	1,099,672	994,518	866,054	
		용 지	40,231	48,830	58,247	
		미성공사	19,612	11,423	4,249	
		제 품	16,338	12,986	11,883	
		재 공 품	9,970	14,971	13,803	
		원 재 료	74,193	82,911	69,206	
		부 재 료	824	859	705	
		저 장 품	11,235	12,834	9,519	
		미착상품	81,584	99,884	89,317	
		합 계	1,353,659	1,279,216	1,122,983	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]			6.3%	6.1%	6.7%	

재고자산회전율(회수) $[연환산\ 매출원가 \div \{(기초재고 + 기말재고) \div 2\}]$	11.7회	11.8회	11.7회
--	-------	-------	-------

(2) 재고자산의 실사내역 등

■ 유통업 부문

[ ㈜이마트 ]

1) 실사일자

- 연중 매장영업시간 종료 후 재고 실사

구분	2020년	2019년	2018년
상반기	2020.04.16~2020.06.29	2019.04.15~2019.06.25	-
하반기	-	2019.07.01~2019.12.17	2018.11.05~2018.12.26

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

[ ㈜이마트에브리데이 ]

1) 실사일자

- 2018년, 2019년, 2020년 : 연간 2회(상,하반기) 매장영업시간 종료 후 재고실사

구분	2020년	2019년	2018년
상반기	2020.03.16 ~ 2020.06.22	2019.03.04 ~ 2019.06.21	2018.05.07 ~ 2018.06.22
하반기	-	2019.09.23 ~ 2019.12.23	2018.10.01 ~ 2018.12.21

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

[ ㈜이마트24 ]

1) 실사일자

- 물류센터 연간 4회(분기별) 상품 미출하일 재고실사
- 직영점 연간 2회(상,하반기) 영업종료 후 재고실사

구분	2020년	2019년	2018년
상반기	2020.03.15~2020.03.31 2020.06.15~2020.06.30	2019.03.15~2019.03.31 2019.06.15~2019.06.30	2018.03.15~2018.03.31 2018.06.15~2018.06.30

하반기	-	2019.09.15~2019.09.30 2019.12.01~2019.12.31	2018.09.15~2018.09.30 2018.12.15~2018.12.31
-----	---	--	--

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

**[ (주)에스에스지닷컴 ]**

1) 실사일자

- 연간 1회(11~12월 중) 물류센터 운영시간 종료 후 재고 실사

구분	2020년	2019년	2018년
상반기	-	-	-
하반기	2020년 12월 예정	2019.11.21~2019.12.19	2018.12.26

2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

**■ 호텔·리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔**

1) 실사일자

- 매월 말일 영업시간 종료 후 재고 실사

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 1월 1일 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

**■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드**

1) 실사일자

- 매월 말일 사업장별로 재고 실사

※ 당기말 현재 실재고와 장부재고 차이는 없습니다.

2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

**■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)**

1) 실사일자

- 연간 2회(6월, 12월) 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여  
입출고내역 확인절차 수행

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	2020.06.15~2020.06.26	2019.06.17~2019.06.29	2018.06.18~2018.06.29
하반기	-	2019.12.23	2019.01.03

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 재고조사 시 회사 내부통제시스템에 따라 재고실사를 실시
  - ※ 2020년 6월달에 상반기 재고조사를 실시하였으며, 12월달에 외부감사인 참여·입회하에 하반기 재고조사를 실시할 예정입니다.

■ IT서비스업 부문 : (주)신세계아이앤씨

- 1) 실사일자
- 연간 2회(6월, 12월) 재고 실사

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	2020.06.01	2019.06.03	2018.06.01
하반기	2020년 12월 예정	2019.12.02	2018.12.03

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

■ 해외사업 부문 :

[ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

- 1) 실사일자
- 연간 2회 매장영업시간 종료 후 재고실사

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	2020.06.09~2020.06.11	2019.06.11~2019.06.13	2018.07.10~2018.07.12
하반기	-	2019.11.12~2019.11.14	2018.11.13~2018.11.15

- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

[ BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC,  
NEW SEASONS MARKET, LLC ]

1) 실사일자

- 물류센터 매월 상품 미출하일 재고실사
- 직영점 분기별 매장영업종료 후 재고실사
- ※ 당기말 현재 실재고와 장부재고 차이는 없습니다.

2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
- ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

- 장기 체화재고 등 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실	기말잔액	비고
재고자산	1,375,325	1,375,325	21,666	1,353,659	-

라. 수주계약 현황

(단위 : 백만원)

회사명	품목	발주처	계약일	공사기간	수주총액	진행률	미청구공사		공사미수금	
							총액	손상자산누계액	총액	대손총당금
신세계건설(주)	스타필드안성현장	(주)스타필드 안성	2018.06.22	2020.08.31	327,971	84.69	-	-	40,987	41
신세계건설(주)	오시리아 리조트현장	발라주 드 아난티 피에프비이 주식회사	2020.03.13	2023.01.16	301,630	1.75	702	1	2,770	3
신세계건설(주)	구리갈매 지식산업센터	갈매피에프비이 주식회사	2020.05.27	2023.05.31	177,200	0.00	0	0	-	-
신세계건설(주)	빌리브스카이현장	(주)에스에스지홀딩스	2018.08.10	2022.04.01	175,900	17.87	-	-	8,959	9
신세계건설(주)	평택진위물류센터현장	퍼시픽제4호전문사무부동산투자유한회사	2018.03.09	2020.02.28	158,610	98.93	-	-	-	-
신세계건설(주)	연산동이마트타운현장	(주)이마트	2017.07.19	2020.07.31	122,700	39.85	-	-	4,796	5
신세계건설(주)	부산 용호동 복합시설현장	대치산업개발	2019.11.28	2022.10.21	109,850	4.76	728	1	2,750	3
신세계건설(주)	울산학성뉴스테이현장	(주)신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사	2018.05.04	2021.04.30	106,984	54.02	1,385	1	-	-
신세계건설(주)	대구상덕동주상복합현장	리움도시개발(주)	2019.04.25	2023.04.30	96,000	4.39	-	-	2,261	2
신세계건설(주)	대전사이언스콤플렉스현장	(주)대전신세계	2016.05.24	2021.05.31	93,222	91.25	-	-	10,583	11
신세계건설(주)	해운대구 우동 생활형숙박시설	하나이앤씨프로젝트주식회사	2019.11.12	2024.04.17	86,100	0.71	459	0	165	0
신세계건설(주)	대구 분동 주상복합현장	(주)신정산업	2019.08.29	2023.06.29	81,050	5.21	-	-	1,793	2
신세계건설(주)	김포지식산업센터현장	경동건설산업(주)	2018.05.09	2020.06.15	79,000	96.40	-	-	13,743	14
신세계건설(주)	빌리브트레비제현장	주식회사 장원디앤씨	2018.12.24	2022.08.31	74,212	11.57	-	-	2,486	2
신세계건설(주)	목포남약트레이더스현장	(주)이마트	2017.04.01	2020.12.31	71,879	0.66	473	0	-	-
신세계건설(주)	빌리브메트로류현장	(주)메트로에디션	2019.03.08	2023.05.07	59,500	12.44	-	-	1,812	2
신세계건설(주)	스타필드청라현장	(주)스타필드청라	2017.03.28	2022.12.31	53,851	19.02	-	-	1,318	1
신세계건설(주)	아난티 강남호빌 신축공사	아난티강남피에프비이 주식회사	2020.04.29	2022.02.26	52,850	2.76	-	-	1,736	2
신세계건설(주)	빌리브하남	자체분양	2018.11.01	2021.01.31	185,921	56.22	-	-	84	0
합 계						-	3,747	3	96,243	97

※ 신세계건설(주)의 2019년도 매출액의 5%인 50,808(백만원) 이상에 해당하는 수주계약 현황입니다.

※ 당반기말 품목별채권에 대한 개별손상금액은 없으며 집합평가시 발생한 손상금액이 반영되었습니다.



마. 공정가치평가 내역

금융상품의 공정가치와 그 평가방법은 「Ⅲ. 재무에 관한 사항 3. 연결재무제표 주석」 "주석4.3 공정가치 측정, 주석6 범주별 금융상품"을 참고하시기 바랍니다.

바. 채무증권 발행실적 등

(1) 채무증권발행실적(연결기준)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
쑤이마트	회사채	공모	2015.08.28	100,000,000,000	2.16	AA+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2020.08.28	미상환	KB증권
쑤이마트	회사채	공모	2017.01.10	310,000,000,000	1.91	AA+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2020.01.10	상환	삼성증권
쑤이마트	회사채	공모	2017.01.10	120,000,000,000	2.19	AA+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2022.01.10	미상환	삼성증권
쑤이마트	회사채	사모	2017.04.27	113,933,400,000	1.91	-	2020.04.27	상환	DBS
쑤이마트	회사채	공모	2018.04.11	100,000,000,000	2.48	AA+(한국신용평가, 한국기업평가)	2021.04.11	미상환	NH투자증권
쑤이마트	회사채	공모	2018.04.11	200,000,000,000	2.78	AA+(한국신용평가, 한국기업평가)	2023.04.11	미상환	NH투자증권
쑤이마트	회사채	사모	2018.11.29	480,280,000,000	3M US\$ Libor+0.82	-	2021.11.29	미상환	CITI
쑤이마트	회사채	공모	2019.02.26	200,000,000,000	2.13	AA+(한국신용평가, 한국기업평가)	2022.02.26	미상환	한국투자증권
쑤이마트	회사채	공모	2019.02.26	200,000,000,000	2.21	AA+(한국신용평가, 한국기업평가)	2024.02.26	미상환	한국투자증권
쑤이마트	회사채	사모	2019.07.25	384,224,000,000	3M US\$ Libor+0.85	-	2022.07.25	미상환	CITI
쑤이마트	회사채	사모	2019.07.26	120,070,000,000	3M US\$ Libor+0.90	-	2022.07.26	미상환	SMBC
쑤이마트	신종자본증권	사모	2016.04.29	250,000,000,000	3.60	AA(한국기업평가)	2046.04.29	미상환	NH투자증권
쑤이마트	신종자본증권	사모	2016.04.29	130,000,000,000	3.55	AA(한국기업평가)	2046.04.29	미상환	KB증권
쑤이마트	신종자본증권	사모	2019.04.25	400,000,000,000	3.61	AA(한국기업평가)	2049.04.25	미상환	NH투자증권
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.16	50,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.22	상환	신한은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.20	500,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행
쑤이마트	기업어음증권	사모	2020.04.21	10,000,000,000	1.45	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.27	상환	KEB하나은행



썬이마트	전자단기사채	사모	2020.04.16	60,000,000,000	0.94	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.17	상환	SK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.04.16	34,000,000,000	0.96	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.22	상환	SK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.04.17	34,500,000,000	0.87	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.24	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.04.22	33,500,000,000	0.79	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.24	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.04.23	94,500,000,000	0.78	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.04.28	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.04.29	119,000,000,000	0.85	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.07	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.04	47,500,000,000	0.8	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.07	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.06	45,000,000,000	0.8	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.12	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.07	61,500,000,000	0.75	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.12	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.08	90,000,000,000	0.77	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.13	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.08	70,000,000,000	0.78	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.14	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.08	14,000,000,000	0.79	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.18	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.11	64,500,000,000	0.78	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.18	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.12	41,000,000,000	0.8	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.19	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.13	46,500,000,000	0.8	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.19	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.14	50,000,000,000	0.8	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.19	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.15	60,000,000,000	0.76	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.22	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.15	40,000,000,000	0.76	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.25	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.18	32,500,000,000	0.78	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.25	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.19	20,000,000,000	0.78	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.25	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.19	29,500,000,000	0.78	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.26	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.20	54,000,000,000	0.74	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.26	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.21	63,000,000,000	0.74	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.27	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.22	34,000,000,000	0.77	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.26	상환	KTB증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.25	36,000,000,000	0.73	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 )	2020.05.28	상환	BNK증권

썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.26	20,000,000,000	0.72	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가)	2020.05.28	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.26	38,500,000,000	0.72	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가)	2020.05.29	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.27	100,000,000,000	0.7	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가)	2020.05.29	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.27	70,500,000,000	0.7	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가)	2020.05.29	상환	BNK증권
썬이마트	전자단기사채	사모	2020.05.28	34,500,000,000	0.72	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가)	2020.05.29	상환	BNK증권
(주)이마트에브리데이	회사채	사모	2017.03.02	10,000,000,000	3.70	-	2020.03.02	상환	SK증권
(주)이마트에브리데이	회사채	사모	2018.04.11	20,000,000,000	3.50	-	2020.10.11	미상환	SK증권
(주)이마트에브리데이	회사채	사모	2018.09.21	22,526,000,000	2.91	-	2021.09.23	미상환	신한홍콩IB센터(*1)
(주)이마트에브리데이	회사채	사모	2019.03.27	10,000,000,000	3.32	-	2021.09.27	미상환	SK증권
(주)이마트에브리데이	회사채	사모	2019.04.18	10,000,000,000	2.90	-	2021.04.18	미상환	유안타증권
(주)이마트에브리데이	회사채	사모	2019.04.19	10,000,000,000	2.90	-	2021.04.19	미상환	KB증권
(주)이마트에브리데이	회사채	사모	2019.04.23	10,000,000,000	2.90	-	2021.04.23	미상환	신영증권
(주)이마트에브리데이	회사채	사모	2019.07.31	20,000,000,000	2.97	-	2022.01.28	미상환	SK증권
썬신세계푸드	기업어음증권	공모	2018.03.28	20,000,000,000	2.77	A2+(한국신용평가, 나이스신용평가)	2021.03.28	미상환	SK증권
썬신세계푸드	기업어음증권	공모	2018.03.28	50,000,000,000	2.77	A2+(한국신용평가, 나이스신용평가)	2021.03.28	미상환	유안타증권
썬신세계푸드	기업어음증권	공모	2018.03.28	30,000,000,000	2.77	A2+(한국신용평가, 나이스신용평가)	2021.03.28	미상환	BNK투자증권
썬신세계푸드	기업어음증권	사모	2019.06.07	40,000,000,000	1.89	A2+(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.06.05	상환	KB증권
썬신세계푸드	기업어음증권	사모	2020.01.14	60,000,000,000	1.83	A2+(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.01.30	상환	NH투자증권
썬신세계푸드	회사채	공모	2020.01.30	100,000,000,000	1.88	A+(한국신용평가, 한국기업평가)	2023.01.30	미상환	NH투자증권, 미래셋대우
썬신세계프라퍼티	회사채	사모	2019.08.06	70,000,000,000	1.856	A+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2022.08.06	미상환	NH투자증권
썬신세계프라퍼티	회사채	사모	2019.08.06	80,000,000,000	2.212	A+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2024.08.06	미상환	NH투자증권
썬신세계조선호텔	회사채	사모	2018.02.05	10,000,000,000	3.84	A(한국신용평가)	2021.02.05	미상환	미래셋대우
썬신세계조선호텔	회사채	사모	2018.02.05	10,000,000,000	4.55	A(한국신용평가)	2023.02.03	미상환	하이투자증권
썬신세계조선호텔	회사채	사모	2018.05.11	30,000,000,000	3.78	A(한국신용평가)	2021.05.11	미상환	하이투자증권
썬신세계조선호텔	회사채	사모	2019.04.15	30,000,000,000	2.94	A(한국신용평가)	2022.04.15	미상환	하이투자증권
썬신세계조선호텔	신종자본증권	사모	2015.04.21	50,000,000,000	4.95	A0(나이스신용평가)	2020.04.21	상환	KB투자증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.12	5,000,000,000	2.22	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.07	상환	하이투자증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.12	5,000,000,000	2.22	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.07	상환	하이투자증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.12	5,000,000,000	2.22	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.07	상환	하이투자증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.12	5,000,000,000	2.22	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.07	상환	하이투자증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.12	5,000,000,000	2.22	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.07	상환	하이투자증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.28	5,000,000,000	2.25	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.06	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.28	5,000,000,000	2.25	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.06	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.28	5,000,000,000	2.25	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.06	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.28	5,000,000,000	2.25	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.06	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.28	5,000,000,000	2.25	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.06	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.02.28	5,000,000,000	2.25	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.06	상환	신한금융투자
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	5,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	삼성증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	5,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	삼성증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	5,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	삼성증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	5,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	삼성증권
썬신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	5,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	삼성증권

쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	5,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	삼성증권
쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	10,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	한국투자증권
쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	10,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	한국투자증권
쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	10,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	한국투자증권
쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.06	10,000,000,000	3.9	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.04.24	상환	한국투자증권
쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.04.08	5,000,000,000	3.5	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.07.08	미상환	하이투자증권
쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.06.30	3,000,000,000	2.45	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.09.29	미상환	하이투자증권
쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.06.30	1,000,000,000	2.45	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.09.29	미상환	하이투자증권
쑤신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.06.30	1,000,000,000	2.45	A2-(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.09.29	미상환	하이투자증권
신세계건설㈜	회사채	사모	2020.02.27	1,000,000,000	2.45	A(한기평, 한신평)	2021.02.26	미상환	NH증권
신세계건설㈜	신종자본증권	사모	2019.06.24	40,000,000,000	4	-	2049.06.24	미상환	신영증권(주) 외
신세계건설㈜	신종자본증권	사모	2017.06.23	50,000,000,000	4.45	A-(나이스신용평가)	2047.06.23	상환	유안타증권(주) 외
신세계건설㈜	회사채	사모	2018.02.27	60,000,000,000	3.7	A(한기평, 한신평)	2020.02.27	상환	신영증권(주) 외
쑤이마트24	회사채	사모	2018.10.11	10,000,000,000	4.35	-	2020.04.11	상환	유안타증권
쑤이마트24	회사채	사모	2018.11.28	10,000,000,000	4.3	-	2020.05.28	상환	NH투자증권
쑤이마트24	회사채	사모	2018.11.28	10,000,000,000	4.49	-	2020.11.28	미상환	유안타증권
쑤이마트24	회사채	사모	2019.04.19	15,000,000,000	4.05	-	2021.04.19	미상환	SK증권
쑤이마트24	회사채	사모	2019.08.07	20,000,000,000	3.82	-	2021.08.07	미상환	SK증권
쑤이마트24	회사채	사모	2019.10.11	10,000,000,000	3.85	-	2021.10.11	미상환	SK증권
쑤이마트24	회사채	사모	2020.01.22	10,000,000,000	3.86	-	2022.01.22	미상환	SK증권
쑤이마트24	회사채	사모	2020.03.24	10,000,000,000	3.79	-	2022.03.24	미상환	SK증권
쑤이마트24	회사채	사모	2020.06.22	10,000,000,000	4.15	-	2022.06.22	미상환	SK증권
합계	-	-	-	6,176,033,400,000	-	-	-	-	-

(2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

■ 유통업 부문

[쑤이마트]

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
17-2회 무보증 사 채	2015.08.28	2020.08.28	100,000	2015.08.18	한국에탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당없음
	이행현황	해당없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.04.20

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 06월 30일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
18-2회 무보증 사채	2017.01.10	2022.01.10	120,000	2016.12.29	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당없음
	이행현황	해당없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.04.20

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 06월 30일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
19-1회 무보증 사채	2018.04.11	2021.04.11	100,000	2018.03.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.04.20

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
19-2회 무보증 사채	2018.04.11	2023.04.11	200,000	2018.03.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.04.20

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
20-1회 무보증 사채	2019.02.26	2022.02.26	200,000	2019.02.14	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.04.20

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
20-2회 무보증 사채	2019.02.26	2024.02.26	200,000	2019.02.14	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.04.20

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

### (3) 기업어음증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000
	사모	5,000	-	5,000	-	-	-	-	-	10,000
	합계	5,000	-	5,000	-	100,000	-	-	-	110,000

#### ■ 호텔, 리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	5,000	-	5,000	-	-	-	-	-	10,000
	합계	5,000	-	5,000	-	-	-	-	-	10,000

#### ■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000



	합계	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000
--	----	---	---	---	---	---------	---	---	---	---------

(4) 단기사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000
	합계	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000

■ 유통업 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000
	합계	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000

※ 단기사채의 발행한도는 공모, 사모 구분없이 합산하여 800,000백만원 입니다.

(5) 회사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	200,000	320,000	300,000	200,000	-	-	-	1,020,000
	사모	116,000	622,806	584,294	-	80,000	-	-	1,403,100
	합계	316,000	942,806	884,294	200,000	80,000	-	-	2,423,100

■ 유통업 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	200,000	320,000	200,000	200,000	-	-	-	920,000
	사모	-	480,280	504,294	-	-	-	-	984,574
	합계	200,000	800,280	704,294	200,000	-	-	-	1,904,574

■ 유통업 부문 : (주)이마트에브리데이

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	50,000	52,526	-	-	-	-	-	102,526
	합계	50,000	52,526	-	-	-	-	-	102,526

■ 유통업 부문 : (주)이마트24

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	25,000	60,000	-	-	-	-	-	85,000
	합계	25,000	60,000	-	-	-	-	-	85,000

■ 유통업 부문 : (주)신세계프라퍼티

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	70,000	-	80,000	-	-	150,000
	합계	-	-	70,000	-	80,000	-	-	150,000

■ 호텔, 리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	40,000	30,000	10,000	-	-	-	-	80,000
	합계	40,000	30,000	10,000	-	-	-	-	80,000

■ 식음료업 : (주)신세계푸드

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	100,000	-	-	-	-	100,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	100,000	-	-	-	-	100,000

■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	1,000	-	-	-	-	-	-	1,000
	합계	1,000	-	-	-	-	-	-	1,000

(6) 신종자본증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	820,000	-	820,000
	합계	-	-	-	-	-	820,000	-	820,000

■ 유통업 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	780,000	-	780,000
	합계	-	-	-	-	-	780,000	-	780,000

■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	40,000	-	40,000
	합계	-	-	-	-	-	40,000	-	40,000

(7) 조건부자본증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 해당사항 없음

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정(제4-3조 제2항)에 따라 분/반기 보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

#### 가. 회계감사인 및 감사의견

##### (1) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제10기 반기(당기)	삼일회계법인	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	해당사항 없음	해당사항 없음
제9기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	· 주식회사 에스에스지닷컴을 현금창출단위로 하는 영업권 손상평가 · 주식회사 신세계물 합병 및 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 취득(사업결합) · 한국채택국제회계기준 제1116호 '리스'의 도입 최초 적용일 효과
제8기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	· 영업권 손상평가 · 신세계건설 주식회사에 대한 지배력 획득(사업결합)

##### (2) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제10기 반기(당기)	삼일회계법인	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	해당사항 없음	해당사항 없음
제9기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	· 한국채택국제회계기준 제1116호 '리스'의 도입 최초 적용일 효과
제8기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	· 종속기업투자 손상평가 · 물적분할 회계처리

#### ※ 감사절차의 개요

- 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시
- 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감  
사를 계획하고 실시
- 재무제표상 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적 용  
하여 검증
- 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가 뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경  
영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함

#### 나. 감사용역 체결현황

##### (1) 감사용역 내용

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제10기 반기(당기)	삼일회계법인	분/반기 연결·별도재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사	1,070	12,000	1,070	3,500

제9기(전기)	삼일회계법인	분/반기 연결·별도재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사	998	11,432	998	11,041
제8기(전전기)	삼일회계법인	분/반기 연결·별도재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토	550	6,478	550	6,446

※ 상기의 보수는 연간기준 보수이며, 제10기의 총소요시간은 반기 누적 기준입니다.

## (2) 감사기간

사업연도	구분	일정
제10기 반기(당기)	연결	2020.07.22 ~ 2020.08.07
	별도	2020.07.22 ~ 2020.08.07
제10기 1분기(당기)	연결	2020.04.22 ~ 2020.05.12
	별도	2020.04.22 ~ 2020.05.12
제9기(전기)	연결	2020.02.11 ~ 2020.03.11
	별도	2020.01.30 ~ 2020.03.11
제9기 3분기	연결	2019.10.22 ~ 2019.11.08
	별도	2019.10.22 ~ 2019.11.08
제9기 반기	연결	2019.07.22 ~ 2019.08.08
	별도	2019.07.22 ~ 2019.08.08
제9기 1분기	연결	2019.04.22 ~ 2019.05.10
	별도	2019.04.22 ~ 2019.05.10
제8기(전전기)	연결	2019.02.08 ~ 2019.02.22
	별도	2019.01.23 ~ 2019.02.22
제8기 3분기	연결	2018.10.18 ~ 2018.11.02
	별도	2018.10.18 ~ 2018.11.02
제8기 반기	연결	2018.07.19 ~ 2018.08.03
	별도	2018.07.19 ~ 2018.08.03
제8기 1분기	연결	2018.04.19 ~ 2018.05.04
	별도	2018.04.19 ~ 2018.05.04

## 다. 비감사용역 체결현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제10기 반기 (당기)	2020.03.27	PK마린시티점 매출액 확인	2020.03.27~2020.04.08	1.5	-
	2020.03.27	용산점 매출액 확인	2020.03.27~2020.04.08	1.5	-
			8		
제9기 (전기)	2019.04.02	PK마린시티점 매출액 확인	2019.04.02~2019.04.12	1.5	-
			2		

	2019.04.02	용산점 매출액 확인	2019.04.02~2019.04.12	1.5	-
	2019.04.23	부츠 매출액 확인	2019.04.23~2019.04.29	4	-
	2019.10.22	수입판매업 매출액 확인	2019.10.22~2019.10.30	2.5	-
제8기 (전전기)	2018.04.04	PK마린시티점 매출액 확인	2018.04.04~2018.04.09	1.5	-
	2018.05.24	용산점 매출액 확인	2018.05.24~2018.05.30	1.5	-

라. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020년 02월 25일	· 회사측: 감사위원, 재무담당임원 등 4인 · 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	감사인의 독립성 등, 핵심감사항목 감사절차 및 결과보고, 내부회계관리제도의 감사 및 기말 감사절차 경과 보고
2	2020년 04월 16일	· 회사측: 감사위원, 재무담당이사 등 4인 · 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	2020년 외부감사 계획 핵심감사항목 협의 회사가 속한 산업의 재무 동향
3	2020년 07월 14일	· 회사측: 감사위원, 재무담당이사 등 4인 · 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	핵심감사항목 협의 2020년 상반기 검토 주요사항

## 2. 회계감사인의 변경

### 가. 회계감사인의 변경

당사는 회사설립 이후 제9기까지 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거하여 회계감사인을 삼일회계법인으로 선임하였고, 제10기~제12기의 회계감사인으로 삼일회계법인을 재선임하였습니다.

### 나. 종속회사 회계감사인 변경 및 신규추가 사항

구분	회사명	변경 전	변경 후	변경사유
2018년	(주)이마트몰	-	삼일회계법인	신규 선임
	에스피대치전문투자형 사모부동산투자신탁1호	-	삼일회계법인	신규 선임
2019년	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	-	PWC	신규 선임
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	-	PWC	신규 선임
	NEW BRISTOL FARMS, INC.	-	PWC	신규 선임
	BRISTOL FARMS, INC.	-	PWC	신규 선임



	METROPOLITAN MARKET, LLC	-	PWC	신규 선임
	(주)스타필드창원	-	삼일회계법인	신규 선임
	(주)신세계동서울피에프브이	-	삼일회계법인	신규 선임
	에스피이태원이든전문투자형 사모투자신탁제11호	-	삼일회계법인	신규 선임
2020년	(주)신세계푸드	삼일회계법인	삼정회계법인	주기적 지정
	(주)신세계건설	한영회계법인	삼정회계법인	주기적 지정
	(주)신세계아이앤씨	-	안진회계법인	연결 편입
	(주)신세계티비쇼핑	-	한영회계법인	연결 편입

- ※ 2019년 3월 4일 (주)이마트몰이 (주)에스에스지닷컴으로 상호를 변경하였습니다.
- ※ 당기 중 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 연결대상 종속회사로 편입되었으며, 외부감사인을 신규 선임 예정입니다.
- ※ 당기 중 주식회사 신세계아이앤씨와 주식회사 신세계티비쇼핑이 연결대상 종속회사로 편입되었습니다.
- ※ 당기 중 **캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호**가 연결대상 종속회사로 편입되었으며, 외부감사인을 신규 선임 예정입니다.

### 3. 내부회계관리제도

회계감사인은 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 근거한 당사의 내부회계관리제도를 감사하였으며 당사의 내부회계관리제도는 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성개요

##### (1) 이사회 구성

작성기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(강희석, 권혁구, 형태준)과 사외이사 4인(이전환, 최재봉, 이관섭, 한상린) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회 의장은 강희석 사내이사로 대표이사를 겸직하고 있으며, 당사 정관 제36조 3항에 의거하여 이사회의 소집권자인 대표이사가 이사회 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 총 4개의 소위원회(감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 사회공헌위원회, 내부거래위원회)가 설치되어 운영중입니다. 각 이사의 주요 약력 및 업무는 'VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

##### (2) 이사회 권한 및 운영

구 분		의 결 내 용
이사회 권 한	주주총회에 관한 사항	· 주주총회의 소집 · 주주총회에 부의할 의안
	경영일반에 관한 사항	· 회사경영의 기본방침의 결정 및 변경 · 신규사업의 진출 · 자금계획 및 예산운용
	조직에 관한 사항	· 기본조직의 제정 및 개폐 · 중요한 사규, 사칙의 제정 및 개폐 · 지점의 설치, 이전 또는 폐지 · 해외 법인, 사무소의 설립 또는 개폐
	인사, 노무에 관한 사항	· 직원의 모집 및 교육훈련의 기본방침 · 급여체계, 상여 및 후생제도
	자산에 관한 사항	· 투자에 관한 사항 · 중요한 계약의 체결 · 중요한 재산의 취득 또는 처분 · 결손의 처분 · 주요 시설의 신설, 개폐
	장기자금조달에 관한 사항	· 신주의 발행 · 사채의 모집 · 자금의 차입
	이사회 자체에 관한 사항	· 대표이사의 선임 · 이사의 직위위촉 및 해촉
	기 타	· 기타 법령 또는 정관에 정한 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항
이사회 운 영	경영이사회 개최	· 매월 1회(둘째주 또는 셋째주 목요일) 정기 이사회 개최 · 중요 사안에 대하여 임시 이사회 개최
	결 의 사 항	· 상기 이사회 권한 내용 참조
	결 의 방 법	· 이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성 - 다만 상법 '제397조의2(회사기회유용금지)' 및 '제398조(자기거래금지)'에 해당하는 사안에 대한 이사회 결의는 이사 3분의 2 이상의 수로 결의

(3) 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	-	-	-

나. 주요의결사항 등

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사 내 이 사			사 외 이 사			
				이갑수 (출석률:0%)	권혁구 (출석률:86%)	형태준 (출석률 :100%)	이전환 (출석률 :100%)	최재봉 (출석률 :100%)	이관섭 (출석률 :100%)	한성린 (출석률 :100%)
1회	2020.01.16	이사 등과 회사간의 거래 승인의 건 사채발행한도 위임의 건 GOOD FOOD HOLDINGS 지급보증의 건 임원 선임 규정 제정의 건 임원 하반기 성과급 지급 승인의 건 의왕점/사천점 문화센터 운영 종료의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년 유통산업 환경 리스크 및 전망 2020년 경영계획	보고	-	-	-	-	-	-	-
2회	2020.02.05	제9기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 신세계티비쇼핑 유상증자 참여의 건 이마트24 유상증자의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2019년 내부회계관리제도 운영실태 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-
3회	2020.02.25	제9기 정기주주총회 소집의 건 제9기 정기주주총회 의장 선임의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		내부회계관리제도 운영실태 평가보고 2020년 1월 경영실적	보고	-	-	-	-	-	-	-

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사 내 이 사			사 외 이 사			
				강희석 (출석률 :100%)	권혁구 (출석률:86%)	형태준 (출석률 :100%)	이전환 (출석률 :100%)	최재봉 (출석률 :100%)	이관섭 (출석률 :100%)	한성린 (출석률 :100%)
4회	2020.03.25	제9기 정기주주총회 결과에 따른 승인의 건 이사회 운영규정 일부 변경의 건 조선호텔 유상증자 참여의 건 마곡부지 매매계약 체결의 건	가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

5회	2020.04.16	신세계 프라퍼티 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년 3월 경영실적	보고	-	-	-	-	-	-	-
6회	2020.05.14	소수주주의 주식매수청구 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년 4월 경영실적	보고	-	-	-	-	-	-	-
7회	2020.06.11	스마트팜엔싱 지원 투자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		㈜제주소주 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년 5월 경영실적(손익, 자금)	보고	-	-	-	-	-	-	-

## - 보고서 작성 기준일 이후 주요의결사항

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사 내 이 사			사 외 이 사			
				강희석	권혁구	형태준	이전환	최재봉	이관섭	한상린
8회	2020.07.14	정충동 부지 매각의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		대전시티즌 잔여재산 분배의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		스타필드 안성 문화센터 설치의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년 6월 경영실적(손익, 자금)	보고							
9회	2020.07.20	임원 상반기 성과급 지급 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

## 다. 이사회 내 위원회

### (1) 이사회 내의 위원회 구성

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항
감사위원회	① 위원회 위원(이하 '위원'이라 한다)은 주주총회 결의에 의하여 선임한다. ② 위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다. ③ 위원 3분의2 이상은 사외이사이어야 하고, 사외이사가 아닌 위원은 상법 제542조의11 제3항의 요건을 갖추어야 한다. ④ 위원 중 1인 이상은 상법 제542조의11 제2항이 정하는 회계 또는 재무전문가여야 하며, 위원의 대표는 사외이사여야 한다. ⑤ 기타 위원회 구성 및 위원선임에 관한 사항은 법령 및 정관에 따른다. ※ 위원회 구성 : 사외이사 3명, 상근이사 0명	이전환(위원장)  이관섭  한상린	① 감사위원회는 본 회사의 회계와 업무를 감사한다. ② 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시주주총회의 소집을 청구할 수 있다. ③ 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다. ④ 외부감사인을 선정한다.
사외이사후보 추천위원회	① 위원회 위원(이하 '위원'이라 한다)은 이사회에서 선임하고 해임한다. ② 위원회는 2인 이상의 이사로 구성하며, 위원의 과반수는 사외이사이어야 한다. ※ 위원회 구성 : 사외이사 3명, 상근이사 2명	이관섭(위원장)  강희석  형태준  최재봉  한상린	① 위원회는 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가진다. ② 위원회는 사외이사 후보를 추천함에 있어 상법 제542 조의6 제2항의 권리를 행사할 수 있는 주주가 추천한 사외이사 후보를 포함시켜야 한다. ③ 위원회는 제1항 내지 제2항 외에 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.
사회공헌 위원회	① 위원회의 위원(이하 '위원'이라 한다)은 이사회에서 선임하고 해임한다. ② 위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다. ③ 위원의 과반수는 사외이사이어야 한다. ※ 위원회 구성 : 사외이사 2명, 상근이사 1명	최재봉(위원장)  이관섭  형태준	① 위원회는 회사의 사회적 책임과 윤리경영 실천 활동에 대한 계획과 실적 등을 심의한다. ② 위원회는 심의내용과 결과를 정기마다 이사회에 보고하여야 한다. 단, 이사회 보고의무는 본 규정 13조에서 정하는 간사가 대신할 수 있다.

<p>내부거래 위원회</p>	<p>① 위원회의 위원(이하 '위원'이라 한다)은 이사회 결의로 선임한다.          ② 위원회는 3인 이상으로 구성하되 3분의 2인 이상은 사외이사로 구성한다.          ※ 위원회 구성 : 사외이사 2명, 상근이사 1명</p>	<p>한상린(위원장) 이전환 형태준</p>	<p>① 위원회는 신세계 기업집단 계열회사 간에 건설, SI(시스템통합), 광고, 물류 분야에서 발생하는 상품 또는 용역 내부거래에 대해 사전심의 및 적정성 확보를 통해 투명성을 제고하는 것을 목적으로 한다.          ② 위원회는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 및 그 시행령에 규정한 특수 관계인을 상대방으로 하는 상품 및 용역 거래에 대해 검토, 심의하도록 한다.          ③ 위원회는 심의내용 및 결과를 분기마다 이사회에 보고하여야 한다. 단, 이사회 보고의무는 이마트 내부거래위원회 운영규정 제 13조에서 정하는 간사가 대신할 수 있다.          ④ 위원회는 언제든지 회사에 대하여 내부거래에 심의를 위해 필요한 경우 관련 사업의 주요 내용, 계약방식 및 거래 상대방 선정기준, 세부거래 조건 등 관련 자료의 제출 및 보고를 회사에 요청할 수 있다.          ⑤ 위원회는 거래당사자 선정의 적정성, 세부 거래조건의 타당성, 수의 계약 체결 사유 해당 여부, 비계열 독립기업에 대한 직발주 가능성을 검토하여 관련 법령 및 회사 규정 등에 위반될 우려가 있는 내부거래에 대해서는 회사에 시정을 권의 할 수 있다.          ⑥ 내부거래에 대한 승인 주체는 이사회에 한정하도록 한다. 따라서 위원회의 위원은 이마트와 계열회사간의 내부거래를 심의하되, 이 운영규정에서 정하는 권한만 가질 뿐, 그 결과에 대해 법률적인 구속력은 갖지 않는다.</p>
-----------------	--	---------------------------------	--

※ 2020년 3월 25일 경영이사회에서 강희석 대표이사가 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규선임 되었습니다.

(2) 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	최재붕 (출석률:100%)	이관섭 (출석률:100%)	형태준 (출석률:100%)
사회공헌위원회	2020.01.16	사회공헌 2019년 실적, 2020년 계획 보고의 건	가결	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	이전환 (출석률:100%)	이관섭 (출석률:100%)	한상린 (출석률:100%)
감사위원회	2020.02.05	내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	-	-	-
	2020.02.25	2019년 감사결과 보고의 건	보고	-	-	-
		제9기 내부회계관리제도 운영실태 평가의 건 제9기 사업연도 회계 및 업무감사의 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
감사위원회	2020.04.16	2020년 내부회계관리제도 교육 2020년 내부회계관리제도 운영실태 점검계획	보고	-	-	-

		2020년 외부감사계획 핵심감사항목 협의				
--	--	---------------------------	--	--	--	--

- 보고서 작성 기준일 이후 주요활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	한상린	형태준	이전환
내부거래위원회	2020.07.14	스타필드 안성 신규점 도급계약의 건	가결	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	최재봉	이전환	형태준
사외공헌위원회	2020.07.14	2020년 상반기사회공헌 실적 2020년 하반기 사회공헌 계획	보고	-	-	-

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	이전환	이관섭	한상린
감사위원회	2020.07.14	핵심감사항목 협의 2020년 상반기검토 주요사항 내부회계관리제도 설계 및 운영(1차)평가 보고	보고	-	-	-

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다.

이사 선출에 있어서 관련 법령과 정관에서 요구하는 자격요건의 충족여부를 확인하고 있습니다. 사내이사는 경영에 대한 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사는 유통업에 대한 이해와 회계, 세무, 경제, 경영, 법무, 마케팅, IT 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사의 최대주주 및 주요주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다. 이와 같은 법령·정관 상 요건 준수 외에 이사 선출에 대한 독립성 기준을 별도로 운영하고 있지는 않습니다.

이사의 선임과 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우 이사회는 적법한범위 내에서 이를 주주총회의 의안으로 제출하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

직명	성명	추천인	선임배경	활동분야(담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 권 계	이사재직기간(기분임기 )	연임여부

사내이사(대표이사)	강희석	이사회	농림부 수산식품부 재직 당시 높은 전문성과 지식을 바탕으로 신선식품 업무 및 유통 정책 관련 업무를 담당하였고, 베인 & 컴퍼니 에서 유통/소비재 파트너로 재직하며 국내외 유통시장에 대한 깊은 전문성을 보유하고 있어 급변하는 유통시장 환경 속에서 새로운 변화와 비전을 제시하며 당사를 이끌어 나갈 적임자로 판단	이사회 의장 및 경영전략 총 괄	해당없음	해당없음	2020.03 - 2023.03 (3년)	-
사내이사	권혁구	이사회	이마트 점포를 기획, 개발하는 표준화팀의 팀장과 신세계 백 화점 센텀시티점 개발을 총괄하였고, 신세계 전략실장을 역임하고 있는 전략과 기획, 개발의 전문가로서 당사의 미래가치를 더욱 향 상시켜 줄 적임자로 판단	경영전략에 대한 업무	해당없음	해당없음	2017.03 - 2023.03 (3년)	연임 1회
사내이사	형대준	이사회	신세계 전략실 전략기획담당 임원과 이마트 관리담당 임원을 거쳐 전략본부장을 역임한 기획 및 경영 전문가로서 안정적 경영 활동 지원은 물론, 경영전략 수립 및 실행을 통하여 회사 발전에 기여할 것으로 판단	경영전략에 대한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 - 2021.03 (3년)	-
사외이사	이전환	사외이사후보추천위원 회	극세정 기획조정관과 부산지방극세정장을 거쳐 극세정 차장 까지 총 30년간 역임한 재무, 세무 관련 전문가로서 경영전략 에 대한 조언은 물론 전문성을 발휘하여 회사의 발전에 기여 할 것으로 판단	경영전략에 대한 업무	해당없음	해당없음	2017.03 - 2021.03 (2년)	연임 1회
사외이사	최재봉	사외이사후보추천위원 회	성균관대 기계공학부 교수로 재직 중이며, 4차산업에 관련된 논문과 강의로 여러 언론매체를 통해서도 잘 알려진 IT분야 전문가로 서 풍 부한 지식과 관련산업에 대한 통찰력으로 이사회의 전략적 의사결 정에 기여할 것으로 판단	경영전략에 대한 업무	해당없음	해당없음	2015.03 - 2021.03 (2년)	연임 2회
사외이사	이관섭	사외이사후보추천위원 회	오랫동안 지식경제부와 산업통상부에 몸 담았던 유통 및 무 역 전문가로서 국내 유통산업 및 해외 무역거래 등에 관련하여 회사의 발전이 기여할 것으로 판단	경영전략에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 - 2021.03 (2년)	-
사외이사	한성린	사외이사후보추천위원 회	한양대 경영학부 교수로 재직하면서 한국유통학회 회장과 서 비스 마케팅학회 회장을 역임한 유통 및 마케팅 전문가로서의 풍 부한 지식과 경험으로 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	경영전략에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 - 2021.03 (2년)	-

(2) 사외이사후보추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보추천위원회를 설치하여 운영 중임

니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 3명 및 사내이사 2명으로 관련법규에 의거하여 총 위원의 과반수는 사외이사로 구성하고 있습니다.

- 사외이사후보추천위원회 구성인원

성명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항
강희석	X	상법 제542조의8제4항 규정을 충족함
형태준	X	
최재봉	○	
이관섭	○	
한상린	○	

※ 2020년 3월 25일 경영이사회에서 강희석 대표이사가 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규선임 되었습니다.

- 주요 활동 내역  
해당사항 없음

마. 사외이사의 전문성

- 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회 업무보고 시, 회계제도·제반 법규 관련 정보 공유 및 질의응답을 실시함.

- 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
총무팀	6	팀장 : 1명(19년) 파트너(과장) : 3명(평균10년) 파트너(대리) : 2명(4년)	주총, 이사회, 소위원회 등 사무전반

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
이전환	예	1984 서울대학교 경제학과 졸업 1983 제27회 행정고시 합격 1984 행정사무관 임용 1990 국세청장 비서관 1993 워싱턴대학교 경영학 석사 1993 국세청 국제조세국 사무관	예	금융기관·정부·증권유관기관 등 경력 자	1990 국세청장 비서관 1993 국세청 국제조세국 사무관 1994 재정경제부 세제실 (1994~1999) 1999 공주세무서 세무서장 2004 국세청 재정기획관 (2004.02~2007.07) 2008 국세청 기획조정관 (2008.04~2009.07)



		1994 재정경제부 세제실 (1994~1999) 1999 공주세무서 세무서장 2003 중부지방국세청 개인납세2과 과장 2004 국세청 재정기획관 (2004.02~2007.07) 2008 국세청 기획조정관 (2008.04~2009.07) 2009 국세청 법인납세국 국장 (2009.07~2010.06) 2010 국세청 징세법무국 국장 (2010.06~2011.06) 2011 부산지방국세청 청장 (2011.06~2012.07) 2012 국세청 개인납세국장 (2012.07~2013.04) 2013 국세청 차장 (2013.04~2014.06) 2016 법무법인 태평양 고문(現) 2017 현대건설기계(주) 사외이사 및 감사위원(現)			2009 국세청 법인납세국 국장 (2009.07~2010.06) 2010 국세청 징세법무국 국장 (2010.06~2011.06) 2011 부산지방국세청 청장 (2011.06~2012.07) 2012 국세청 개인납세국장 (2012.07~2013.04) 2013 국세청 차장 (2013.04~2014.06) ※경력 상세업무 -재정경제부 세제실 : 세법령 제·개정 및 해석 -국세청 : 법령해석, 납세관리, 납세자 회계 및 세무조사 -근무기간 : 25년 이상
이관섭	예	1984 서울대학교 경영학과 졸업 1994 하버드대학교 대학원 행정학 석사 1983 제27회 행정고시 합격 1984 행정사무관 임용 2008 대통령실 실장 선임행정관 2009 지식경제부 산업경제정책관 (2009.09~2010.01) 2010 지식경제부 에너지사업정책관 (2010.01~2011.05) 2013 산업통상자원부 에너지지원실 실장 2014 산업통상자원부 제1차관 (2014.07~2016.08) 2016 한국수력원자력(주) 사장	-	-	-
한상린	예	1983 고려대학교 경영학과 졸업 1987 뉴욕주립대학교 경영학 석사 1991 펜실베이니아주립대학교 경영학 박사 2002 한양대 경영대학 교수(現) 2011 한국유통학회 회장 2013 한양대 경영대학 학장 2013 한양대 경영전문대학원 원장 2016 서비스마케팅학회 회장 2018 한국경영학회 부회장 2019 한국경영학회 상임이사(現)	-	-	-

## 나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회 제도의 투명성과 독립성을 확보하기 위하여 상법에서는 위원의 선임과 구성에 대하여 엄격히 규정하고 있습니다. 주주총회에서 선임된 이사 중에서 감사위원회 위원을 선임하여야 하고, 위원회의 구성은 위원이 3인 이상과 사외이사가 3분의2 이상이 되어야 하며 당사는 이를 충족하고 있습니다.

당사의 감사위원회 위원은 이사회가 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있습니다. 이사회는 감사위원 후보 선정시 그 후보로 독립성이 확보된 사외이사로만 선정을 하고 있으며, 그 중 최소 1명은 회계/재무 전문가로 선임될 수 있도록 고

려하고 있습니다. 또한, 감사위원회 위원과 당사와의 거래내역은 없습니다.

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련법령 등
○ 3명 이상의 이사로 구성	충족 (3명)	상법 제415조의2 제2항
○ 사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족 (전원 사외이사)	
○ 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족 (이전환 이사)	상법 제542조의11 제2항
○ 감사위원회의 대표는 사외이사	충족 (이전환 이사)	
○ 그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

감사위원	선 임 배 경	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	이사재직기간(기본임기)	연임여부
이전환	국세청 기획조정관과 부산지방국세청장을 거쳐 국세청 차장까지 총 30년간 역임한 재무, 세무 관련 전문가로서 경영전반에 대한 조언은 물론 전문성을 발휘하여 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	해당없음	해당없음	2017.03 - 2021.03 (2년)	연임 1회
이관섭	오랫동안 지식경제부와 산업통상부에 몸 담았던 유통 및 무역 전문가로서 국내 유통산업 및 해외 무역거래 등에 관련하여 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	해당없음	해당없음	2019.03 - 2021.03 (2년)	-
한상린	한양대 경영학부 교수로 재직하면서 한국유통학회 회장과 서비스 마케팅학회 회장을 역임한 유통 및 마케팅 전문가로서의 풍부한 지식과 경험으로 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	해당없음	해당없음	2019.03 - 2021.03 (2년)	-

#### 다. 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	이전환 (출석률:100%)	이관섭 (출석률:100%)	한상린 (출석률:100%)
감사위원회	2020.02.05	내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	-	-	-
	2020.02.25	2019년 감사결과 보고의 건	보고	-	-	-
		제9기 내부회계관리제도 운영실태 평가의 건 제9기 사업연도 회계 및 업무감사의 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
감사위원회	2020.04.16	2020년 내부회계관리제도 교육 2020년 내부회계관리제도 운영실태 점검계획 2020년 외부감사계획 핵심감사항목 협의	보고	-	-	-

- 보고서 작성 기준일 이후 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	이전환	이관섭	한상린
감사위원회	2020.07.14	핵심감사항목 협의 상반기검토 주요사항 내부회계관리제도 설계 및 운영(1차)평가 보고	보고	-	-	-

라. 감사위원회의 전문성

- 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.09	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	내부회계관리제도 전반 기업 공시규정 개정사항 등
2019.09.10	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	외부감사법 등 주요 제도 및 감사환경 변화
2019.11.19	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	상법 등 개정법률
2019.11.19	안진회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	2019년 내부회계관리제도 주요 변경 사항
2020.04.16	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	내부회계관리제도 전반

- 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
총무팀	6	팀장 : 1명(19년) 파트너(과장) : 3명(평균10년) 파트너(대리) : 2명(4년)	주총, 이사회, 소위원회 등 사무전반
내부회계관리팀	2	파트너(과장) : 2명(평균 10년)	내부회계관리제도 운영 등 내부통제활동 전반

마. 준법지원인 현황

- 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	주요경력	선임일
----	------	------	-----

윤지혜	1979.07	고려대학교 법학 학사 Indiana, Bloomington 법학 석사 제46회 사법시험 합격 사법연수원 수료(제36기) 법무법인 바른 법무법인 양현 MBC문화방송 법무실 서울주택도시공사 준법지원팀장 ㈜이마트 법무팀	2019.12.10
-----	---------	---	------------

자격요건의 주요내용	자격요건의 충족여부	관련 법령 등
변호사 자격을 가진 사람	충족	상법 제542조의 13 제5항 및 시행령 제41조제2호

- 준법지원인의 주요 활동내역 및 그 처리결과

점검 일시	주요 점검 내용	점검 결과
2020년 1월	사내표준 점검	인감관리운영규정 등 사내표준규정 개선안 도출
2020년 2월	공정거래 점검	거래 유형화 및 사전점검사항 작성
2020년 3월	표준계약서 점검	상품매입거래/임대차계약서 등 개정
2020년 4월	사내표준 수립	채권채무업무 메뉴얼 수립
2020년 5월	개정법률 점검	상법, 공정거래법 개정안 검토
2020년 6월	개정법률 점검	상법, 공정거래법 개정안 검토

- 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	팀장 : 1명(17년) Chief 파트너(부장) : 1명 (8년) 파트너(과장) : 5명(평균 5년) 파트너(대리) : 1명(4년)	준법통제기준의 정비, 법 적위험의 평가 및 관리체 제 마련, 준법점검 및 보고 체계 운영, 준법지원인의 독립적 업무수행 지원, 위 반행위에 대한 제재

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 2019년 1월 31일 이사회 결의로 전자투표제를 채택하였습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 공시대상기간 중 소수주주권의 행사가 발생하지 않았습니다.

**다. 경영권 경쟁**

당사는 공시대상기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이명희	최대주주 본인	보통주	5,080,094	18.22	5,080,094	18.22	-
정용진	최대주주의 자녀	보통주	2,880,399	10.33	2,880,399	10.33	-
이갑수	임원	보통주	597	0.00	0	0.00	-
박주형	계열회사임원	보통주	507	0.00	507	0.00	-
계		보통주	7,961,597	28.56	7,961,000	28.56	-
		우선주	0	0.00	0	0.00	-

※ 2020년 3월 25일 이갑수 대표이사는 퇴임으로 인하여 특수관계인에서 제외되었습니다.

※ 2020년 1월 31일(주식 매매 거래일 기준) 최재봉 사외이사가 당사의 보통주 259주를 취득하였습니다.

#### [ 최대주주 관련 사항 ]

최대주주 성명	직 위	주요경력(최근 5년간)		
		기 간	경력사항	겸임현황
이명희	회장	1998년 11월 ~ 현재	1998년 11월 ~ 현재 (주)신세계 회장	(주)신세계 회장

## 2. 최대주주 변동현황

### 최대주주 변동내역

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2019년 03월 29일	이명희 외 3인	7,876,597	28.26%	장내매매	-
2019년 04월 04일	이명희 외 3인	7,961,597	28.56%	장내매매	-
2020년 03월 25일	이명희 외 2인	7,961,000	28.56%	특수관계인 제외	-

※ 2019년 3월 27일 ~ 29일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 55,000주를 매수하였으며, 지분율은

28.26%로 변동되었습니다.

- ※ 2019년 4월 1일 ~ 4일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 85,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.56%로 변동되었습니다.
- ※ 2020년 3월 25일 이갑수 대표이사는 퇴임으로 인하여 특수관계인에서 제외되었습니다.
- ※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유주식을 합산하여 기재하였습니다.
- ※ 상기 최대주주 변동일은 주식 매매 거래일 기준으로 작성하였습니다.

### 3. 주식의 분포

#### 가. 5%이상 주주의 주식소유 현황 주식 소유현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	이명희	5,080,094	18.22%	-
	국민연금공단	3,664,844	13.15%	-
	정용진	2,880,399	10.33%	-
우리사주조합		-	-	-

#### 나. 우리사주조합의 주식소유 현황 : 해당사항 없음

#### 다. 소액주주 현황

##### 소액주주현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 ) (단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	41,384	41,394	99.98	15,281,740	26,964,179	56.67	-

※ 최근 주주명부폐쇄일인 2019년 12월 31일자 기준입니다.

### 4. 주식사무

<b>정관상 신주인수권의 내용</b>	<p>본 회사가 발행할 신주의 주주 인수에 관하여는 정관에서 정하는 바에 따라 그 소유주식수에 비례하여 신주를 배정하며</p> <p>회사가 신주를 발행할 때 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우와</p> <p>신주배정 시 단수주가 발생하였을 경우에는 이사회 결의에 따라 이를 처리한다. 관계법령에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우, 관계법령에 의해 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우, 관계법령에 의해 주식예탁증서를 발행하는 경우, 관계법규에 의해 주식매수선택권의 행사로 신주를 발행하는 경우, 일반 공모 증자방식으로 신주를 발행하는 경우 이사회의</p> <p>결의로 발행주식 총수의 100분의 30을 초과하지 않는 범위 내에서 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p>
--------------------------	--

결산일	12월 31일	정기주주총회	결산일 후 3개월 내
주주명부 폐쇄시기	1월 1일부터 1월 31일까지	기준일	12월 31일
주권의 종류	본 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.		
명의개서대리인	한국에탁결제원 [ 부산광역시 남구 문현금융로 40 (051-519-1500) ]		
주주의 특전	없음	공고 방법	인터넷 홈페이지 ( <a href="http://www.emartcompany.com">http://www.emartcompany.com</a> )

※ 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 게재할 수 없을 경우 중앙일보에 게재

## 5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래 실적

### 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

구분		2020년 6월	2020년 5월	2020년 4월	2020년 3월	2020년 2월	2020년 1월	비고
보통주	주가	최고	118,500	118,500	120,500	117,000	114,500	125,500
		최저	104,500	108,500	102,500	97,900	99,300	111,000
		평균	112,773	112,289	112,525	107,791	108,715	119,200
	거래량	최고	500,477	924,678	675,818	407,709	493,074	311,474
		최저	121,438	102,891	111,545	155,248	122,123	103,554
		월간거래량	6,244,715	4,430,832	4,605,932	6,197,332	4,251,336	3,964,786

### 나. 해외시장 현황

: 해당사항 없음



## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 등기임원현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강희석	남	1969.06	대표이사	등기임원	상근	사내이사  대표이사  사외이사후보 추천위원회위원	1992 서울대학교 법학과 졸업 1993 제38회 행정고시 합격 1994 농림수산식품부 서기관 2004 펜실베니아 와튼스쿨 경영학 석사 2005 베인&컴퍼니 컨설턴트 2011 베인&컴퍼니 SE Asia 파트너 2014 베인&컴퍼니 유통/소비재 파트너	-	-	임원	-	2023.03.24
권혁구	남	1961.03	사내이사	등기임원	상근	사내이사	1987 경북대학교 불어불문학과 졸업 1987 ㈜신세계 입사 1994 ㈜신세계 경영정책담당 기획조사 1998 ㈜신세계 이마트부문 정보개발 1999 ㈜신세계 이마트부문 RE담당 표준화팀장 2005 ㈜신세계 경영지원실 센텀시티IT/F 담당총괄 2008 ㈜신세계 백화점부문 센텀시티점 부점장 2010 ㈜신세계 백화점부문 신규사업담당 2011 신세계 경영전략실 전략기획팀장 2015 신세계 전략실장 兼 기획총괄 2016 신세계 전략실장	-	-	임원	3년	2023.03.24
형태준	남	1968.12	사내이사	등기임원	상근	사내이사  사외이사후보 추천위원회위원  내부거래 위원회위원  사회공헌 위원회위원	1994 서울대학교 경영학과 졸업 1994 삼성물산㈜ 입사 2002 시카고대학교 경영학 석사 2002 부즈앤컴퍼니 입사 2012 ㈜이마트 입사 2012 신세계 전략실 전략기획팀 전략기획 상무 2015 ㈜이마트 경영지원본부 기획관리담당 2016 ㈜이마트 전략본부장 2018 ㈜이마트 지원본부장	-	-	임원	2년	2021.03.15

이전환	남	1961.02	사외이사	등기임원	비상근	<p>사외이사</p> <p>감사위원장</p> <p>내부거래 위원회위원</p>	<p>1984 서울대학교 경제학과 졸업</p> <p>1983 제27회 행정고시 합격</p> <p>1984 행정사무관 임용</p> <p>1990 국세청장 비서관</p> <p>1993 워싱턴대학교 경영학 석사</p> <p>1993 국세청 국제조세국 사무관</p> <p>1999 공주세무서 세무서장</p> <p>2003 중부지방국세청 개인납세2과 과장</p> <p>2004 국세청 재정기획관 (2004.02~2007.07)</p> <p>2008 국세청 기획조정관 (2008.04~2009.07)</p> <p>2009 국세청 법인납세국 국장 (2009.07~2010.06)</p> <p>2010 국세청 징세법무국 국장 (2010.06~2011.06)</p> <p>2011 부산지방국세청 청장 (2011.06~2012.07)</p> <p>2012 국세청 개인납세국장 (2012.07~2013.04)</p> <p>2013 국세청 차장 (2013.04~2014.06)</p> <p>2016 법무법인 태평양 고문(現)</p> <p>2017 현대건설기계주 사외이사 및 감사위원(現)</p>	-	-	임원	3년	2021.03.15
이관섭	남	1961.07	사외이사	등기임원	비상근	<p>사외이사</p> <p>감사위원</p> <p>사외이사후보 추천위원회위원장</p> <p>사회공헌 위원회위원</p>	<p>1984 서울대학교 경영학과 졸업</p> <p>1994 하버드대학교 대학원 행정학 석사</p> <p>1983 제27회 행정고시 합격</p> <p>1984 행정사무관 임용</p> <p>2008 대통령실 실장 선임행정관</p> <p>2009 지식경제부 산업경제정책관 (2009.09~2010.01)</p> <p>2010 지식경제부 에너지사업정책관 (2010.01~2011.05)</p> <p>2013 산업통상자원부 에너지자원실 실장</p> <p>2014 산업통상자원부 제1차관 (2014.07~2016.08)</p> <p>2016 한국수력원자력(주) 사장</p>	-	-	임원	1년	2021.03.15
한상린	남	1960.04	사외이사	등기임원	비상근	<p>사외이사</p> <p>감사위원</p> <p>사외이사후보 추천위원회위원</p> <p>내부거래 위원회위원장</p>	<p>1983 고려대학교 경영학과 졸업</p> <p>1987 뉴욕주립대학교 경영학 석사</p> <p>1991 펜실베이니아주립대학교 경영학 박사</p> <p>2002 한양대 경영대학 교수(現)</p> <p>2011 한국유통학회 회장</p> <p>2013 한양대 경영대학 학장</p> <p>2013 한양대 경영전문대학원 원장</p> <p>2016 서비스마케팅학회 회장</p> <p>2018 한국경영학회 부회장</p> <p>2019 한국경영학회 상임이사(現)</p>	-	-	임원	1년	2021.03.15
최재봉	남	1965.02	사외이사	등기임원	비상근	<p>사외이사</p> <p>사외이사후보 추천위원회위원</p> <p>사회공헌 위원회위원장</p>	<p>1987 성균관대학교 기계공학과 졸업</p> <p>1989 성균관대학교 기계공학 석사</p> <p>1989 한국과학기술연구원 CAD/CAM연구원</p> <p>1993 워털루대학교 기계공학 석사</p> <p>1997 워털루대학교 기계공학 박사</p> <p>2002 성균관대학교 기계공학부 교수(現)</p> <p>2007 ㈜통스케이프 감사</p> <p>2013 원자력안전위원회 위원</p> <p>2014 미래부-산업부 공통 웨어러블 스마트기기 추진단장(現)</p>	259	-	임원	5년	2021.03.15

※ 재직기간은 등기임원으로 현직책을 수행한 기간을 의미합니다.

※ 사외이사의 업무지원 조직 : 총무팀 (담당자 : 배광수 팀장 ☎02-380-9060)

※ 2020년 3월 25일 정기주주총회에서 이갑수 대표이사가 퇴임하였고, 강희석 대표이사가 신규선임되었으며, 권혁구 사내이사는 재선임되었습니다.

### 나. 타회사 임원겸직 현황 (2020년 06월 30일 기준)

성명	성별	회사명	직책	선임시기
정재은	남	(주)신세계조선호텔	사내이사	2018년
		(주)신세계	명예회장	1996년
이명희	여	(주)신세계	회장	1998년
권혁구	남	(주)신세계	사내이사	2020년
형태준	남	(주)에스에스지닷컴	사내이사	2018년
		일렉트로맨문화산업전문회사(유)	이사	2019년
		PK RETAIL HOLDINGS, INC.	이사, 대표이사	2019년
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	이사	2019년
		NEW BRISTOL FARMS, INC.	이사	2019년
		BRISTOL FARMS, INC	이사	2019년
이주희	남	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	이사	2019년
이규봉	남	(주)신세계영랑호리조트	사내이사, 대표이사	2019년
김선호	남	(주)스타벅스커피코리아	감사	2019년
강승협	남	(주)신세계엘앤비	감사	2019년
		(주)신세계영랑호리조트	감사	2019년
		(주)제주소주	감사	2019년
		(주)이마트24	감사	2019년
		(주)신세계조선호텔	감사	2020년
		(주)신세계티비쇼핑	감사	2020년
		(주)신세계프라퍼티	감사	2020년
		(주)이마트에브리데이	감사	2020년
이전환	남	법무법인 태평양	고문	2016년
		현대건설기계(주)	사외이사, 감사위원	2019년
신동우	남	(주)스타필드수원	감사	2018년
		(주)스타필드창원	감사	2020년
		(주)스타필드고양	감사	2020년
		(주)스타필드안성	감사	2020년
		(주)스타필드청라	감사	2020년
		(주)스타필드하남	감사	2020년
		(주)신세계프라퍼티	사내이사	2020년

※ 상기 선임시기는 최근 선임연도를 의미합니다.

※ 이명희 회장은 (주)신세계의 주식 1,794,186주를 소유하고 있습니다.

#### 다. 미등기임원 현황 (2020년 6월 30일 기준)

직 위	성 별	성 명	생년월일	학 력	담당업무
명예회장	남	정재은	1939.03.15	Columbia Univ. 졸업	명예회장
회장	여	이명희	1943.09.05	이화여자대 졸업	회장
부회장	남	정용진	1968.09.19	Brown Univ. 졸업	총괄부회장
부사장보	남	이주희	1965.10.26	고려대 졸업	전략실지원총괄
부사장보	남	노재악	1964.07.09	경희대 졸업	TRADERS&소싱본부장
부사장보	남	정동혁	1967.12.20	연세대 졸업	기획전략본부장
상무	남	곽정우	1972.04.25	고려대 졸업	그로서리본부장
상무	남	서보현	1968.09.06	경희대 졸업	비식품본부장
상무	남	이해주	1968.03.26	한국외국어대 졸업	판매본부장
상무	남	장재훈	1970.07.21	Cal State Univ. 졸업	전략실총무팀장
상무	남	김선호	1972.05.18	한국외국어대 졸업	전략실인사팀장
상무	남	전상진	1969.01.05	연세대 졸업	전략실재무팀장
상무	남	이달수	1968.09.07	한국외국어대 졸업	홍보팀장
상무	남	김재곤	1971.06.16	서울대 졸업	홍보팀장
상무	남	김성태	1972.04.28	UCLA 졸업	기획팀장
상무	남	강승협	1970.11.07	고려대 졸업	재무담당
상무	남	이규봉	1969.08.31	강원대 졸업	인사담당
상무	남	손천식	1967.11.27	부산대 졸업	법무담당
상무	남	송만준	1968.03.23	한양대 졸업	No-Brand사업부장
상무	남	박승학	1969.02.12	단국대 졸업	CSR담당
상무	남	김민규	1975.03.04	성균관대 졸업	지원팀장
상무보	남	김민	1969.09.14	한국외국어대 졸업	CDS담당
상무보	남	박시용	1970.10.12	전남대 졸업	판매담당
상무보	여	박정례	1972.04.14	숙명여자대 졸업	헬스&일상담당
상무보	남	유진철	1968.12.26	한양대 졸업	S-T/F담당
상무보	남	이두섭	1968.03.14	단국대 졸업	개발담당
상무보	남	이형달	1969.12.01	경희대 졸업	TRADERS운영담당
상무보	남	정양오	1971.09.02	서강대 졸업	브랜드전략담당
상무보	남	최훈학	1972.10.24	한국외국어대 졸업	마케팅담당
상무보	남	피범희	1971.11.01	건국대 졸업	No-Brand운영담당
상무보	남	박창현	1972.10.26	고려대 졸업	차세대혁신담당
상무보	남	최진일	1974.01.28	경상대 졸업	신선담당
상무보	남	황운기	1970.02.15	전남대 졸업	가공담당
상무보	여	이혜정	1968.09.06	한양사이버대 졸업	PK마켓 BM
상무보	남	신동우	1975.05.17	연세대 졸업	전략기획담당

※ 보고서 작성 기준일 현재 최대주주를 제외한 미등기임원의 보유주식수는 5주입니다. (김민 상무보)

### 라. 미등기임원의 변동

보고서 작성기준일 이후 제출일 현재까지 변동된 미등기임원의 현황은 없습니다.

### 마. 직원 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
이마트	남	9,476	14	-	-	9,476	10.3	246,312	26	6,761	3,970	10,731	-
이마트	여	16,081	325	-	-	16,081	8.9	238,020	15				-
합 계		25,557	339	-	-	25,557	9.5	484,332	19				-

※ 인원 변동가능성이 큰 AR 인원은 상기 직원 현황에서 제외하였습니다.

※ 1인평균급여액 산출을 위한 인원은 일 7시간 근무기준 환산인원으로 총 25,460명 입니다

### 바.미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	35	10,044	287	-

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사/사외이사	7명(사내이사 3명, 사외이사 4명)	10,000	-

### 2. 보수지급금액

#### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	1,673	239	-

## 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	1,529	510	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	36	36	-
감사위원회 위원	3	108	36	-
감사	-	-	-	-

※ 보수총액은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 159조, 동법 시행령 제 168조에 따라 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다.

※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 2020년 6월 30일 기준 인원수로 나누어 계산하였습니다.

### (3) 이사·감사의 보수지급기준

등기이사(사외이사, 감사위원회 위원 제외), 사외이사(감사위원회 위원 제외), 감사위원회 위원의 보수는 주주총회의 승인을 받은 이사보수한도 내, 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여 지급하고 있습니다. 등기이사(사외이사, 감사위원회 위원 제외)의 보수 중 성과급은 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 중장기 중점추진사항 이행, 핵심과제 평가 등의 비계량지표를 합산 평가하여 지급하고 있습니다.

#### <이사·감사의 개인별 보수현황>

#### <보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

##### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
강희석	대표이사	749	해당없음
권혁구	사내이사	671	해당없음

##### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
강희석	근로 소득	급여	569	<input type="checkbox"/> 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여 연봉을 산정하며, 산정된 연봉은 분할하여 매월 지급함.
		상여	180	<input type="checkbox"/> 설상여/추석상여 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 월급여의 100%를 지급함. <input type="checkbox"/> 성과급 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 경영성과를 고려하여 영업이익의 일부를 재원으로 이사회에서 최종 승인함. - 경영성과는 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 핵심과제 평가, 중장기 중점추진사항 이행 등의 비계량지표를 합산하여 평가함. - 계량지표와 관련하여 어려운 대내외 경영환경 속에서도 매출액 6조 7,032억원과 영업이익 705억원을 달성한 점을 고려함. - 비계량지표와 관련하여 상품 및 영업환경 관련 핵심경쟁력 회복, 영업효율 강화, 턴어라운드 전략의 지속과 확장, 조직문화 개선 등에 기여한 점을 고려함.
		주식매수선택권 행사이익	-	
		기타 근로소득	-	
	퇴직소득	-		
	기타소득	-		
권혁구	근로 소득	급여	426	<input type="checkbox"/> 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여 연봉을 산정하며, 산정된 연봉은 분할하여 매월 지급함.
		상여	245	<input type="checkbox"/> 설상여/추석상여 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 월급여의 100%를 지급함. <input type="checkbox"/> 성과급 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 경영성과를 고려하여 영업이익의 일부를 재원으로 이사회에서 최종 승인함. - 경영성과는 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 핵심과제 평가, 중장기 중점추진사항 이행 등의 비계량지표를 합산하여 평가함. - 계량지표와 관련하여 어려운 대내외 경영환경 속에서도 매출액 6조 7,032억원과 영업이익 705억원을 달성한 점을 고려함. - 비계량지표와 관련하여 신사업 육성을 통한 미래성장동력 확보, 사업구조 및 운영 효율화, 지속가능 경영 활동 등에 기여한 점을 고려함.
		주식매수선택권 행사이익	-	
		기타 근로소득	-	
	퇴직소득	-		
	기타소득	-		

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
정용진	부회장	1,596	해당없음
정재은	명예회장	1,276	해당없음
이명희	회장	1,276	해당없음
강희석	대표이사	749	해당없음
권혁구	사내이사	671	해당없음

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
정용진	근로 소득	급여	1,017	<input type="checkbox"/> 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여 연봉을 산정하며, 산정된 연봉은 분할하여 매월 지급함.
		상여	579	<input type="checkbox"/> 설상여/추석상여 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 월급여의 100%를 지급함. <input type="checkbox"/> 성과급 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 경영성과를 고려하여 영업이익의 일부를 재원으로 이사회에서 최종 승인함. - 경영성과는 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 핵심과제 평가, 중장기 중점추진사항 이행 등의 비계량지표를 합산하여 평가함. - 계량지표와 관련하여 어려운 대내외 경영환경 속에서도 매출액 6조 7,032억원과 영업이익 705억원을 달성한 점을 고려함. - 비계량지표와 관련하여 지속적인 사업혁신과 기업문화 개선을 통해 기업의 선도적 위치를 공고히 하고, 중장기 성장동력 개발을 위한 필요역량 확보 등에 기여한 점을 고려함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
정재은	근로 소득	급여	809	<input type="checkbox"/> 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여 연봉을 산정하며, 산정된 연봉은 분할하여 매월 지급함.
		상여	467	<input type="checkbox"/> 설상여/추석상여 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 월급여의 100%를 지급함.



			<input type="checkbox"/> 성과급 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 경영성과를 고려하여 영업이익의 일부를 재원으로 이사회에서 최종 승인함. - 경영성과는 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 핵심과제 평가, 중장기 중점추진사항 이행 등의 비계량지표를 합산하여 평가함. - 계량지표와 관련하여 어려운 대내외 경영환경 속에서도 매출액 6조 7,032억원과 영업이익 705억원을 달성한 점을 고려함. - 비계량지표와 관련하여 불확실한 경영환경에 대비한 미래전략 수립 및 비전 제시 등을 통하여 회사 발전에 기여한 점을 고려함.
		주식매수선택권 행사이익	-
		기타 근로소득	-
		퇴직소득	-
		기타소득	-
이명희	근로 소득	급여	809 <input type="checkbox"/> 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여 연봉을 산정하며, 산정된 연봉은 분할하여 매월 지급함.
		상여	467 <input type="checkbox"/> 설상여/추석상여 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 월급여의 100%를 지급함. <input type="checkbox"/> 성과급 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 경영성과를 고려하여 영업이익의 일부를 재원으로 이사회에서 최종 승인함. - 경영성과는 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 핵심과제 평가, 중장기 중점추진사항 이행 등의 비계량지표를 합산하여 평가함. - 계량지표와 관련하여 어려운 대내외 경영환경 속에서도 매출액 6조 7,032억원과 영업이익 705억원을 달성한 점을 고려함. - 비계량지표와 관련하여 불확실한 경영환경에 대비한 미래전략 수립 및 비전 제시 등을 통하여 회사 발전에 기여한 점을 고려함.
		주식매수선택권 행사이익	-
		기타 근로소득	-
		퇴직소득	-
		기타소득	-
강희석	근로 소득	급여	569 <input type="checkbox"/> 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여 연봉을 산정하며, 산정된 연봉은 분할하여 매월 지급함.
		상여	180 <input type="checkbox"/> 설상여/추석상여 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 월급여의 100%를 지급함. <input type="checkbox"/> 성과급 - 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 경영성과를 고려하여 영업이익의 일부를 재원으로 이사회에서

				<p>최종 승인함.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경영성과는 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 핵심과제 평가, 중장기 중점추진사항 이행 등의 비계량지표를 합산하여 평가함.</li> <li>- 계량지표와 관련하여 어려운 대내외 경영환경 속에서도 매출액 6조 7,032억원과 영업이익 705억원을 달성한 점을 고려함.</li> <li>- 비계량지표와 관련하여 상품 및 영업환경 관련 핵심경쟁력 회복, 영업효율 강화, 턴어라운드 전략의 지속과 확장, 조직문화 개선 등에 기여한 점을 고려함.</li> </ul>
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	-	-
기타소득	-	-		
권혁구	근로소득	급여	426	<p><input type="checkbox"/> 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여</p> <p>연봉을 산정하며, 산정된 연봉은 분할하여 매월 지급함.</p>
		상여	245	<p><input type="checkbox"/> 설상여/추석상여</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 월급여의 100%를 지급함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 성과급</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 경영성과를 고려하여 영업이익의 일부를 재원으로 이사회에서 최종 승인함.</li> <li>- 경영성과는 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 핵심과제 평가, 중장기 중점추진사항 이행 등의 비계량지표를 합산하여 평가함.</li> <li>- 계량지표와 관련하여 어려운 대내외 경영환경 속에서도 매출액 6조 7,032억원과 영업이익 705억원을 달성한 점을 고려함.</li> <li>- 비계량지표와 관련하여 신사업 육성을 통한 미래성장동력 확보, 사업구조 및 운영 효율화, 지속가능 경영 활동 등에 기여한 점을 고려함.</li> </ul>
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	-	-
기타소득	-	-		

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 기업집단의 명칭 : 신세계

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서 보고서 작성 기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 42개사입니다.  
(2020년 6월 30일 기준)

구 분		회사수	회 사 명	법인등록번호	업 종
국내 법인	주권상장법인	7	(주)신세계 (주)이마트 (주)광주신세계 신세계건설(주) (주)신세계아이앤씨 (주)신세계푸드 (주)신세계인터내셔널	110111-0028848 110111-4594952 200111-0054795 110111-0759493 110111-1408867 110111-0305288 110111-0282402	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
	비상장법인	35	(주)신세계조선호텔 (주)스타벅스커피코리아 신세계의정부역사(주) (주)신세계사이먼 (주)신세계엘앤비 (주)스타필드하남 (주)신세계통보이 (주)이마트에브리데이 (주)신세계동대구복합환승센터 (주)신세계영랑호리조트 (주)신세계센트럴시티 (주)스타필드청라 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 서울고속버스터미널(주) (주)신세계페이먼츠 (주)신세계프라퍼티 (주)이마트24 (주)인천신세계 (주)신세계디에프 (주)신세계티비쇼핑 세린식품(주)	110111-0003999 110111-1461667 110111-2670548 110111-3239228 110111-4015338 135711-0074452 110111-0219497 110111-0167498 170111-0459570 141311-0010513 110111-0087612	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 부동산, 도소매 주류수입 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 도소매 숙박업, 골프장업 부동산임대, 자동차정류장 부동산업 부동산개발 및 공급업 부동산임대, 자동차운수업 전자지급결제대행 부동산업 편의점 프랜차이즈 가맹점 소매업 도소매, 보세판매업

			스무디킹코리아㈜ (주)신세계인터코스코리아 (주)대전신세계 (주)제주소주 (주)스타필드고양 (주)까사미아 (주)신세계디에프글로벌 (주)스타필드안성 일렉트로맨문화산업전문회사(유) (주)스타필드수원 (주)에스에스지닷컴 (주)신세계동서울피에프브이 (주)스타필드창원 (주)마인드마크	110111-5027671 110111-6534138 110111-0187644 110111-5209196 110111-5284198 110111-3419515 110111-5615038 110111-5698315 170111-0510661 134811-134811- 0113655 110111-5905033 131111-131111- 0431666 160111-160111- 0424864 220111-220111- 0085340 285011-285011- 0340913 110111-110111- 0873102 180111-180111- 1143451 134611-134611- 0091475 110114-110114- 0227105 110111-110111- 6866953 110111-110111- 6968436 110111-110111- 7257474 194211-194211- 0306804	기타통신판매업 도소매, 제조, 음식 도소매, 제조, 음식 화장품 제조 및 도소매 도소매 주류 제조 및 판매업 부동산업 가구제조업 보세판매업 및 무역업 부동산업 영상 기록물 제작 및 배 급업 부동산업 무점포 소매업 부동산업 부동산업 영상 제작 관련 서비스 업
--	--	--	---	---	--

				110111-	
				7467130	
계	42				

※ 계열편입(1) : (주)마인드마크(2020.06.01)

※ 보고서 작성기준일 이후 2020년 7월 22일 (주)에스에스지닷컴이 (주)신세계페이먼츠의 지분 100%를 청산하여 계열제외되었습니다.

※ 보고서 작성 기준일 이후 2020년 8월 5일 실크우드(주), (주)시그나이트파트너스가 신규 계열편입되었습니다.

## 2. 관계회사 및 자회사의 지분 현황

(2020년 6월 30일 기준)

출자회사 \ 피출자회사	신세계	아이마트	신세계 조선호텔	신세계 푸드	신세계 인터 내셔널	신세계 디에프	신세계 프리미어	캡스톤 APAC전문 투자형사 모투자신 략2호	신세계 건설위	신세계 아이앤씨	신광주 신세계	신세계 센트럴 시티	신광사 미디어	신에스에 스지닷컴	PK RetailHold ings Inc.	Good Food Holdings, LLC	NEW BRISTOL FARMS, INC	NEW SEASONS MARKET, LLC	신마인드마 크	계
신세계																				-
아이마트																				-
아이마트 에브리데이		99.28%																		99.28%
신세계 조선호텔		99.92%																		99.92%
신세계푸드		46.87%	8.60%																	55.47%
신스타벅스 커피코리아		50.00%																		50.00%
신세계건설(주)		42.70%																		42.70%
신세계 아이앤씨		35.85%																		35.85%
신세계영양호리 조드		100.00%																		100.00%
신세계열연비		100.00%																		100.00%
아이마트24		100.00%																		100.00%
신세계 인터내셔널		45.76%																		45.76%
신세계 의정부역사(주)		27.55%							19.90%		25.00%									72.45%
신세계사이먼		25.00%			25.00%															50.00%
신광주신세계		10.42%																		10.42%
신스타필드청리								99.98%												99.98%
신스타필드하남								51.00%												51.00%
에스피광주 전문투자형 사모부동산 투자회사								99.26%												99.26%
에스피대지 전문투자형 사모부동산 투자신략1호								99.79%												99.79%

남신세계 동대구복합 환승센터	61.00%																		61.00%
남신세계 센트럴시티	60.02%																		60.02%
서울고속 버스터미널주												64.95%							64.95%
남신세계 웨이먼츠																			100.00%
남신세계 프라판티		100.00%																	100.00%
남신세계홈모이																			95.78%
상해이태륙 무역유한공사		100.00%																	100.00%
E-MART AMERICA, INC.		100.00%																	100.00%
E-MART VIETNAM		100.00%																	100.00%
남인천신세계	90.00%																		90.00%
남신세계디에프	100.00 %																		100.00 %
남신세계 티브쇼핑		47.83%																	28.25%
세린식품주																			100.00%
스무디링 코리아주																			100.00%
남신세계 인터코스코리아																			0.00%
남대전신세계	100.00%																		100.00%
Shinsegae Poiret S.A.S.																			100.00%
기이가무역 (상해)유한공사																			100.00%
한진신세계 자문서비스 (북경)유한공사																			100.00%
남신세계 디에프글로벌																			100.00%
남스타필드고양																			51.00%
남스타필드안 성																			51.00%
남제주소주		100.00%																	100.00%
남까사미아	95.68%																		95.68%
가유(상해) 무역유한공사																			100.00 %
Shinsegae Mamee Sdn. Bhd.																			50.00%
Chang Tuh Corporation																			100.00 %
Shinsegae International Vietnam Co., Ltd.																			100.00%

PK Retail Holdings Inc.		100.00%																	100.00%
일렉트로맨 문화산업 전문회사(유)		100.00%																	100.00%
㈜스타필드수원																			50.00%
에스피성수이튼 전문투자형사모 투자신탁제4호																			99.72%
㈜에스에스지닷컴	26.90%	50.08%																	76.98%
Good Food Holdings, LLC																			100.00%
Shinsegae France S.A.S	100.00%																		100.00%
NEW BRISTOL FARMS, INC.																			100.00%
BRISTOL FARMS, INC.																			100.00%
METROPOLITAN MARKET, LLC																			100.00%
㈜스타필드창원																			100.00%
㈜신세계동서유통이애프브이																			85.00%
에스피이태원이튼 전문투자형사모투자신탁제11호																			98.42%
NEW SEASONS MARKET, LLC																			100.00%
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.																			100.00%
㈜마인드마크	100.00%																		100.00%
캡스톤APAC전문 투자형사모투자신탁제2호																			94.34%
DA VINCI HOLDCO PTE. LTD																			1.89%
이든에스피전문투자형사모부동산투자신탁제1호																			3.77%
이든에스피전문투자형사모부동산투자신탁제1호																			100.00%
이든에스피전문투자형사모부동산투자신탁제1호																			29.50%
실크우드㈜																			58.00%

※ 2020년 1월 10일 (주)신세계프라퍼티가 에스피이태원이튼전문투자형사모투자신탁제11호의 지분을 추가 취득하여 지분율이 91.18%에서 98.14%로 변경되었습니다.

※ 2020년 1월 29일 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를 취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.

※ 2020년 2월 27일 (주)신세계아이앤씨가 (주)신세계티비쇼핑의 지분을 추가 취득하여 지분율이 26.52%에서 28.25%로 변경되었습니다.

※ 2020년 4월 21일 (주)신세계조선호텔의 유상증자로 인하여 (주)이마트의 (주)신세계조선호텔 지분율이

- 99.88%에서 99.91%로 변경되었습니다.
- ※ 2020년 4월 23일 (주)신세계가 (주)마인드마크에 지분 100%를 신규 출자하여 취득하였으며 2020년 6월 1일 계열편입되었습니다.
  - ※ 2020년 4월 27일 (주)신세계프라퍼티, (주)신세계아이앤씨, 신세계건설(주)가 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁2호의 지분을 각각 94.34%, 3.77%, 1.89%를 신규취득하였습니다.
  - ※ 2020년 4월 29일 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁2호가 DA VINCI HOLDCO PTE. LTD의 지분을 100% 신규 취득 하였습니다
  - ※ 2020년 5월 20일 (주)신세계프라퍼티가 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호의 지분을 추가 취득하여 지분율이 98.14%에서 98.42%로 변경되었습니다.
  - ※ 2020년 5월 28일 (주)신세계프라퍼티가 이든에스피전문투자형사모부동산자투자신탁제1호의 지분 29.5%를 신규취득하였습니다.
  - ※ 2020년 5월 29일 (주)신세계조선호텔의 소수주주 주식매수청구권 행사로 인하여 (주)이마트의 (주)신세계조선호텔 지분율이 99.91%에서 99.92%로 변경되었습니다.
  - ※ 2020년 6월 5일 (주)마인드마크가 실크우드(주)의 지분 58.00%를 신규 취득하였습니다.
  - ※ 2020년 6월 25일 (주)스타필드청라의 유상증자로 인하여 (주)신세계프라퍼티의 지분율이 99.98%에서 99.98%로 변경되었습니다. (소수점 셋째자리변동)
  - ※ 2020년 6월 30일 (주)신세계인터내셔널(주)신세계인터코스코리아의 지분 매각으로 지분율이 50.00%에서 0.00%로 변경되었습니다.
  - ※ 보고서 작성 기준일 이후 2020년 7월 1일 (주)신세계인터내셔널, (주)신세계, (주)신세계센트럴시티가 (주)시그나이트파트너스의 지분을 각각 50%, 30%, 20% 신규출자하였습니다.
  - ※ 보고서 작성기준일 이후 2020년 7월 22일 (주)에스에스지닷컴이 (주)신세계페이먼츠의 지분 100%를 청산하였습니다.
  - ※ (주)이마트 등 회사의 자사주 보유분은 지분을 계산시 감안하지 않았습니다.

### 3. 계열회사의 임원 겸직 현황

(2020년 06월 30일 기준)

성명	성별	회사명	직책	선임시기
정재은	남	(주)신세계조선호텔	사내이사	2018년
		(주)신세계	명예회장	1996년
이명희	여	(주)신세계	회장	1998년
권혁구	남	(주)신세계	사내이사	2017년
형태준	남	(주)에스에스지닷컴	사내이사	2018년
		일렉트로맨문화산업전문회사(유)	이사	2019년
이규봉	남	(주)신세계영랑호리조트	사내이사, 대표이사	2019년
김선호	남	(주)스타벅스커피코리아	감사	2019년
강승협	남	(주)신세계엘앤비	감사	2019년
		(주)신세계영랑호리조트	감사	2019년
		(주)제주소주	감사	2019년
		(주)이마트24	감사	2019년
		(주)신세계프라퍼티	감사	2020년
		(주)신세계조선호텔	감사	2020년



		㈜이마트에브리데이	감사	2020년
		㈜신세계티비쇼핑	감사	2020년
신동우	남	㈜스타필드수원	감사	2018년
		㈜스타필드창원	감사	2020년
		㈜스타필드고양	감사	2020년
		㈜스타필드안성	감사	2020년
		㈜스타필드청라	감사	2020년
		㈜스타필드하남	감사	2020년
		㈜신세계프라퍼티	사내이사	2020년

※ 상기 선임시기는 최근 선임연도를 의미합니다.

## 4. 타법인 출자 현황

### 타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
㈜신세계조선호텔 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	223,442	15,476	99.88%	226,375	5,898	99,937	-	21,374	99.92%	326,312	504,079	-23,063
㈜신세계푸드 (상장)	2011.05.01	경영 참여	66,793	1,815	46.87%	71,358	-	-	-	1,815	46.87%	71,358	723,900	3,411
㈜스타벅스커피코리아 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	39,828	2,000	50.00%	39,828	-	-	-	2,000	50.00%	39,828	1,250,843	132,805
신세계건설㈜ (상장)	2011.05.01	경영 참여	-	1,708	42.70%	14,357	-	-	-	1,708	42.70%	14,357	777,742	17,515
㈜신세계아이앤씨 (상장)	2011.05.01	경영 참여	27,021	613	35.65%	42,434	-	-	-	613	35.65%	42,434	289,755	10,657
㈜신세계엘앤비 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	4,462	4,400	100.00%	20,462	-	-	-	4,400	100.00%	20,462	67,256	1,555
㈜이마트에브리데이 (비상장)	2011.11.22	경영 참여	225,514	270,502	99.28%	313,287	-	-	-	270,502	99.28%	313,287	649,791	1,503
㈜신세계영랑호리조트 (비상장)	2012.08.10	경영 참여	40,931	1,567	100.00%	44,949	-	-	-	1,567	100.00%	44,949	53,735	-1,582
㈜신세계프라퍼티 (비상장)	2013.12.04	경영 참여	135,000	24,360	100.00%	1,230,846	4,000	200,000	-	28,360	100.00%	1,430,846	2,059,507	-6,139
㈜이마트24 (비상장)	2013.12.23	경영 참여	1,980	104,100	100.00%	90,640	6,000	30,000	-	110,100	100.00%	120,640	434,562	-29,351
㈜제주소주 (비상장)	2016.12.02	경영 참여	18,978	5,700	100.00%	15,231	1,000	10,000	-	6,700	100.00%	25,231	28,590	-14,323
㈜신세계티비쇼핑 (비상장)	2015.07.15	경영 참여	11,000	6,600	47.83%	4,783	478	2,391	-	7,078	47.83%	7,174	53,798	-3,460

삼성생명보험주 (상장)	2011.05.01	투자	1,433,455	11,763	5.90%	876,319	-	-	-350,528	11,763	5.88%	525,791	287,357,883	833,805
E-MART AMERICA, INC. (비상장)	2013.03.22	경영 참여	1,675	-	100.00%	5,028	-	-	-	-	100.00%	5,028	3,784	-192
상해이매득무역 유한공사(비상장)	2013.09.26	경영 참여	161	-	100.00%	1,072	-	-	-	-	100.00%	1,072	1,391	117
E-MART VIETNAM (비상장)	2014.11.25	경영 참여	11,486	-	100.00%	137,960	-	-	-	-	100.00%	137,960	139,200	1,641
스카이하이퍼마켓(유) (비상장)	2016.08.05	투자	2,863	2,570	10.00%	2,709	-	-	-	2,570	10.00%	2,709	76,066	998
PK RETAIL HOLDINGS (비상장)	2018.07.27	경영 참여	675	-	100.00%	328,156	-	196,996	-	-	100.00%	525,152	338,247	-2,447
일렉트로맨문화산업 전문회사(비상장)	2018.07.31	경영 참여	10	2	100.00%	10	-	-	-	2	100.00%	10	104	-4
썬에스에스지닷컴 (비상장)	2018.12.27	경영 참여	-	2,000	50.08%	12,504	-	-	-	2,000	50.08%	12,504	2,046,173	-60,585
썬인터마인즈 (비상장)	2019.07.26	투자	500	3	5.26%	500	-	-	-	3	5.26%	500	2,359	-545
합 계				455,179	-	3,478,808	17,376	539,324	-350,528	472,555	-	3,667,604	296,858,765	862,316

※ 출자비율 5% 이하 혹은 장부가액 1억원 이하인 타법인에 대한 출자현황은 생략하였습니다.

※ 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 최초 취득금액 중 분할 이전 취득분은 분할시점(2011.05.01)의 장부가를 기준으로 작성하였습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

지급보증 제공한 회사	관계	제공받는자	지급보증처	보증금액 (천USD)	보증기간
㈜이마트	종속회사	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	우리은행	7,500	2019.08~2020.08
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	국민은행	160,000	2020.01~2021.01

### 2. 대주주와의 자산 양수도 등

: 해당사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래

: 해당사항 없음

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용 진행 · 변경 사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경 상황

신고일자	제 목	신고내용	신고사항의 진행사항
2020.03.25	유형자산 처분결정	1. 처분물건명 : 마곡도시개발사업 업무용지 CP4구역 2. 처분금액 : 815,800,000,000 (원) 3. 거래상대 : 마곡씨피포피에프브이주 4. 계약체결일 : 2020.03.31 ※ 투자자 심사, 계약 진행과정에서 상기의 조건 및 일정은 일부 변동될 수 있습니다.	완료 (2020.05.29)

### 나. 주주총회의사록 요약

주총일자	의 안	결의내용	비 고
제7기 주주총회 2018.03.16	제1호 의안 : 제7기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 1명) 제3호 의안 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인	
임시 주주총회 2018.12.18	제1호 의안 : 온라인 쇼핑물 사업부 분할계획서 승인의 건	- 원안 승인	
제8기 주주총회 2019.03.15	제1호 의안 : 제8기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 『주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률』 시행 및 『주식회사 등 외부감사에 관한 법률 개정』 등에 따른 표준정관 변경사항 반영 제3호 의안 : 이사 선임의 건(사외이사 4명) 제4호 의안 : 감사위원 선임의 건(감사위원 3명) 제5호 의안 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인	
제9기 주주총회 2020.03.25	제1호 의안 : 제9기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 신규사업 진출에 따른 사업목적 추가 제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 2명) 제4호 의안 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인	

## 2. 우발부채 등

### 가. 중요한 소송사건 등 [지배회사의 내용]

(단위 : 백만원)

구분	소 제기일	소송 당사자		소송내용	소송가액	진행상황	영업, 재무,경영에 미치는 영향
		원 고	피 고				
사업연도 개시일 현재 진행중인 것	2014.12.01	한국환경산업기술원	㈜이마트 외 12	구상금 청구	176	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2016.05.16	강찬호 외 307인	㈜신세계 외 19	손해배상 청구	- (피고별 청구액 미확정)	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2016.12.01	국민건강보험공단	㈜이마트 외 12	구상금 청구	371	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2017.06.23	손오자	㈜이마트 외 2	손해배상 청구	-	종결(2020.05.20)	-
	2018.03.29	중국교통은행	㈜이마트	미납상품대금 청구	10,604	중국 인민법원 계류 중	추정 불가
	2018.05.10	민병중	㈜이마트 외 4	손해배상 청구	-	소취하(2020.02.03)	-
	2018.05.28	㈜펜타포트개발	㈜이마트	임대료 청구	201	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2018.06.14	김경식	㈜이마트	영업금지가처분 청구	-	대법원 계류 중	추정 불가
	2018.10.26	㈜이마트	김해시장	개발부담금 처분취소	564	부산고등법원 계류 중	추정 불가
	2018.12.27	㈜사랑과미래	㈜이마트 외 1	민사조정신청	4,009	평택지법 계류 중	추정 불가
	2019.01.20	김선형	㈜이마트	손해배상 청구	60	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2019.02.28	㈜노브랜드	㈜이마트	상표권침해금지 청구	100	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2019.04.17	박영숙 외 3인	㈜이마트 외 3	손해배상 청구	50	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
2019.11.22	최문규 외 167	㈜이마트	근로에 관한 소송	9	서울중앙지법 계류 중	추정 불가	
사업연도 중 새로 제기된 것	2020.02.03	이완섭	㈜이마트 외 5	손해배상 청구	220	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2020.02.18	문O환	㈜이마트 외 1	손해배상 청구	-	소취하(2020.05.12)	-
	2020.03.13	최O은	㈜이마트 외 1	위자료 청구	-	소취하(2020.05.12)	-
	2020.04.08	배수준	㈜이마트 외 3	손해배상 청구	30	대구지법 계류 중	추정 불가

[주요 종속회사의 내용]

(단위 : 백만원)

구분	회사명	소 제기일	소송 당사자		소송내용	소송 가액	진행상황	영업,재무,경영에 미치는 영향
			원 고	피 고				
사업연도 개시일 현재 계속중이거나 새로 제기된 것	㈜신세계푸드	2018.09.03	㈜신세계푸드	㈜아놀자	손해배상 청구	-	종결(2020.04.25)	-
		2019.09.17	㈜신세계푸드	진성철	손해배상 청구	50	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2020.01.22	㈜신세계푸드	황석주	손해배상 청구	409	서울동부지법 계류중	추정 불가
	스무디킹코리아㈜	2020.01.06	사단법인 한국음악저작권협회	스무디킹코리아㈜	손해배상 청구	37	서울동부지법 계류중	추정 불가
	㈜이마트 에브리데이	2016.11.25	㈜이마트에브리데이	박찬속 외 4	보증금반환 청구	-	종결(2020.01.08)	-
		2017.12.12	유재수	㈜이마트에브리데이 외 3	건물명도 청구	91	대전지법 계류중	추정 불가
		2018.01.15	㈜수봉유통	㈜이마트에브리데이	부당이득 청구	-	종결(2020.02.12)	-
		2018.01.15	㈜이마트에브리데이	㈜수봉유통	전대료 등 청구	-	종결(2020.02.12)	-
		2018.01.18	㈜이마트에브리데이	㈜마크폴리스	손해배상 청구	-	종결(2020.02.19)	-
		2018.09.10	㈜보령마트	㈜이마트에브리데이	임대료 등 청구	77	서울동부지법 계류중	추정 불가
		2018.11.21	정영호	㈜이마트에브리데이	기타	-	종결(2020.06.10)	-
		2019.04.17	㈜이마트에브리데이	양보경	보증금 반환 청구	-	종결(2020.02.04)	-
		2019.06.14	㈜이마트에브리데이	이인선	전대료 청구	43	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2019.06.14	㈜이마트에브리데이	㈜태조유통	임대료 청구	-	종결(2020.05.13)	-
		2019.07.04	㈜마크폴리스	㈜이마트에브리데이	손해배상 청구	-	종결(2020.02.19)	-
		2019.09.06	남영희 외 1	㈜이마트에브리데이	임대차권계존재 확인	50	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2019.10.07	㈜이마트에브리데이	임인복 외 3	보증금반환 청구	205	서울북부지법 계류중	추정 불가
		2019.11.15	김호진	㈜이마트에브리데이 외 1	건물명도 청구	-	의정부지법 계류중	추정 불가
		2019.12.31	김태연 외 1	㈜이마트에브리데이 외 1	손해배상 청구	643	수원지법 계류중	추정 불가
		2020.01.06	사단법인 한국음악저작권협회	㈜이마트에브리데이 외 3	부당이득 청구	-	종결(2020.06.01)	-
		2020.01.15	휴먼자산관리대부	㈜이마트에브리데이	채무부존재확인	19	서울북부지법 계류중	추정 불가
		2020.03.16	임선재	㈜이마트에브리데이	전세권말소 청구	-	종결(2020.04.02)	-
		2020.05.07	노두식 외 1	㈜이마트에브리데이	전세권말소 청구	200	인천지법 계류중	추정 불가
		2020.06.12	㈜이마트에브리데이	김영호	보증금 반환 청구	44	서울중앙지법 계류중	추정 불가
	2020.06.22	정영호	㈜이마트에브리데이	금전 청구	-	종결(2020.06.25)	-	
	㈜이마트24	2019.09.05	㈜이마트24	신연희	손해배상 청구	-	종결(2020.04.28)	-
		2019.09.06	이정훈	㈜이마트24	채무부존재확인	22	울산지법 계류중	추정 불가
		2019.11.05	㈜이마트24	이덕자	손해배상 청구	-	종결(2020.06.11)	-
		2019.11.08	㈜이마트24	김유신	손해배상 청구	-	종결(2020.05.30)	-
		2019.11.05	임명수	㈜이마트24	해약금 청구	1	서울동부지법 계류중	추정 불가
		2020.04.08	이순연	㈜이마트24	손해배상 청구	88	대구지법 계류중	추정 불가
		2020.04.17	㈜이마트24	맹영미	손해배상 청구	2	서울동부지법 계류중	추정 불가
		2020.04.21	㈜이마트24	임선민	손해배상 청구	17	서울동부지법 계류중	추정 불가
2020.04.22		티알글로벌㈜	㈜이마트24	채무부존재확인	212	서울서부지법 계류중	추정 불가	
2020.05.22		㈜이마트24	공황철도㈜	채무부존재확인	286	서울서부지법 계류중	추정 불가	
2020.06.26	㈜이마트24	김연수	손해배상 청구	51	서울동부지법 계류중	추정 불가		
㈜에스에스지닷컴	2017.09.07	임홍주외 962인	㈜에스에스지닷컴	손해배상 청구	1,926	서울중앙지법 계류중	추정 불가	
	2019.01.25	㈜엠지케이치코리아	㈜에스에스지닷컴 외 15	손해배상 청구	-	소취하(2020.04.21)	-	
	2020.04.07	주식회사 블루베리	㈜에스에스지닷컴 외 7	판매금지 신청	-	서울중앙지법 계류중	추정 불가	
㈜스타필드 고양	2019.11.29	㈜스타필드 고양	덕양구청장	취득세 부과 처분취소	783	의정부지법 계류중	추정 불가	
신세계건설㈜	2017.04.19	서래자아파트 임주자대표회의	신세계건설㈜ 외 5	손해배상 청구	300	서울중앙지법 계류중	추정 불가	
	2018.01.18	서영규	신세계건설㈜	손해배상 청구	190	서울중앙지법 계류중	추정 불가	
	2018.03.15	김종관	신세계건설㈜ 외 1	손해배상 청구	-	종결(2020.03.26)	-	
	2018.06.05	이용상	신세계건설㈜ 외 1	손해배상 청구	-	종결(2020.04.24)	-	
	2019.01.18	부산기계공구판매업협동조합	신세계건설㈜	손해배상 청구	683	부산지법 계류중	추정 불가	
	2019.04.01	디에스디상호㈜	신세계건설㈜	손해배상 청구	267	서울고등법원 계류중	추정 불가	
	2019.08.27	조인용	신세계건설㈜ 외 1	손해배상 청구	210	서울중앙지법 계류중	추정 불가	

		2019.12.12	㈜에스지청담	신세계건설㈜	물품대금 청구	-	종결(2020.02.26)	-
		2020.01.14	한현민, 정정아	신세계건설(주) 외 1	공사대금 청구	378	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2020.03.18	범양공조산업(주)	신세계건설(주)	손해배상 청구	200	서울중앙지법 계류중	추정 불가
	BRISTOL FARMS, INC.	2015.10.13	Yadira Leon	BRISTOL FARMS, INC.	손해배상 청구	1,981	LA 1심법원 계류중	추정 불가
	INC.	2017.12.15	Debra Renee	BRISTOL FARMS, INC.	손해배상 청구	600	LA 1심법원 계류중	추정 불가

※ 보고서 작성기준일 현재 소송으로 인한 자원의 유출 금액 및 시기는 불확실하며 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

※ 20.06.22 접수된 정영호(원고) 이마트에브리데이(피고)간 기타사건은 6.25 종결되었으며 7.16 확정되었습니다.

## 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

보고서 작성 기준일 현재 당사가 제공하고 있는 견질 또는 담보용 어음·수표는 없습니다. 보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사 등이 제공하고 있는 견질 또는 담보용 어음·수표 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2020년 06월 30일)

(단위 : 매)

회사명	제출처	매수	금액	비고
신세계건설(주)	은행	-	-	-
	금융기관(은행제외)	-	-	-
	법인	4	-	견질용 백지수표
	기타(개인)	-	-	-

## 다. 채무보증 현황

보고서 작성 기준일 현재 당사가 종속기업의 지급이행과 관련하여 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천 USD)

보증회사	관계	제공받는자	지급보증처	보증금액	보증기간
(주)이마트	종속회사	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	우리은행	7,500	2019.08~2020.08
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	국민은행	160,000	2020.01~2021.01

보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사 등이 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

보증회사	관계	제공받는자	지급보증처	거래내역(잔액)				보증기간
				기초 채무금액	증가	감소	기말 채무금액	

신세계조선호텔	-	(사)한국면세점협회 등	서울보증보험 등	740	-	-	740	2017.08.28~2020.08.27
신세계건설(주)	-	하남 미사 오피스텔 수분양자	신한캐피탈(주)	40,000	-	40,000	-	2018.02.19~2020.05.19
	-	하남 미사 오피스텔 수분양자	IBK캐피탈(주)	30,000	-	30,000	-	2018.03.19~2020.05.19
	-	광안동 오피스텔 수분양자	동수원 신용협동조합 외 10	37,000	-	-	37,000	2018.05.18~2020.12.31
	-	김포 지식산업센터 수분양자	(주)우리은행	48,000	-	-	48,000	2018.10.29~2020.12.20
	-	제주 노형동 오피스텔 수분양자	메리츠화재해상보험(주)	52,800	-	-	52,800	2018.12.20~2020.09.20
	-	빌리브하남 오피스텔 수분양자	IBK캐피탈(주)	77,400	-	-	77,400	2019.05.30~2021.06.30
	-	빌리브스카이 오피스텔 수분양자	(주)국민은행 외 3	232,200	-	-	232,200	2019.09.16~2022.11.30
	-	빌리브인테라스 수분양자	신한캐피탈(주)	85,700	-	-	85,700	2019.10.21~2022.01.21
	-	빌리브트레비제 수분양자	SH수협은행	99,300	-	-	99,300	2019.11.15~2023.02.14
	-	빌리브 파비오더까사 수분양자	(주)바오저축은행 외 1	-	114,000	-	114,000	2020.03.10~2022.05.31
	-	빌리브 메트로뷰 수분양자	경산농업협동조합 외 4	-	76,700	-	76,700	2020.03.30~2023.09.30
	-	범어4동 지역주택조합아파트 수분양자	(주)국민은행	-	54,500	-	54,500	2020.04.29~2022.06.30
합 계				703,140	245,200	70,000	878,340	-

※ 상기 채무보증현황 중 신세계건설(주)의 보증내역은 수분양자 중도금 대출 보증으로 채무현황은 약정한도 기준으로 작성하였습니다.

### 라. 채무인수 약정 현황

보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사인 신세계건설(주)이 사업시행자 등을 위하여 제공한 지급보증은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

보증회사	관계	제공받는지	금융기관	사업장명	거래내역(잔액)				약정기간
					기초 채무금액	증가	감소	기말 채무금액	
신세계건설(주)	-	(주)에이파크글로벌	마이원광안제일차 외 3	광안동오피스텔	41,000	-	-	41,000	2018.09~2020.12
	-	퍼시픽제4호전문 사모부동산투자유한회사	퍼시픽전문투자형 사모부동산투자신탁제4- 1호	평택진위통합물류센터	113,400	-	113,400	-	2018.03~2026.04
	-	퍼시픽제4호전문 사모부동산투자유한회사	삼성생명보험	평택진위통합물류 센터	153,800	-	153,800	-	2018.03~2026.04
	-	(주)선재	메리츠증권 외 3	노형동오피스텔	57,000	-	57,000	-	2018.03~2020.06
	-	경동건설산업(주)	중소기업은행 외 5	김포지식산업센터	88,000	-	88,000	-	2018.05~2020.09
	관계기업	신세계하나제1호기업형 임대위탁관리부동산투자회사	삼성생명보험	울산혁신뉴스테이	79,800	-	-	79,800	2018.06~2029.05
	-	(주)에스에스지홀딩스	삼성생명 외 4	대구감삼동주상복합	150,000	-	-	150,000	2018.08~2022.06
	-	범어플렉스제2차지역주택조 합	범어빌리브제일차	빌리브범어 2차	50,000	-	-	50,000	2018.09~2022.02
	-	(주)장원디앤씨	메리츠증권 외 6	광주농성동주상복합	120,000	-	-	120,000	2018.12~2022.12
	-	(주)코리아이엔씨건축사사무 소	삼성생명보험	화양동오피스텔	90,000	-	25,000	65,000	2019.02~2022.02
	-	(주)메트로에디션	메리츠증권 외 3	대구죽전동 주상복합	91,000	-	91,000	-	2019.03~2023.05
	-	라움도시개발(주)	메리츠화재해상보험 외 3	대구삼덕동 주상복합	150,000	-	-	150,000	2019.04~2023.07
	-	(주)신정산업	신용협동조합중앙회 외 6	대구 본동 주상복합	90,000	-	-	90,000	2019.08~2023.09
	-	대치산업개발(주)	미래셋대우 외 8	용호동 복합시설	156,000	-	-	156,000	2019.11~2023.01
	-	하나이앤씨프로젝트(주)	메리츠종합금융증권 외 4	우동 복합시설	106,000	-	-	106,000	2019.11~2023.12
	-	(주)서울디앤씨	파비오제일차 외 9	자곡동 오피스텔	137,475	-	-	137,475	2019.12~2022.06
	-	그라운드디홀딩스(주)	메리츠종합금융증권 외 2	대구 수성4가 공동주택	97,500	-	-	97,500	2019.12~2023.08
	-	빌라쥬드아난티피에프브이 (주)	미래셋캐피탈 외 9	오시리아 리조트	-	490,000	-	490,000	2020.03~2023. 07



-	㈜대명개발	메리츠증권 외 3	두류동 주상복합	-	60,000	-	60,000	2020.03~2023.07
-	아난티강남피에프비 주식회사	미래에셋캐피탈 외 3	아난티 강남호텔	-	82,000	-	82,000	2018.12~2023.12
-	디에스자산개발 유한회사	메리츠화재해상보험 외 4	대구 칠성동 주상복합	-	154,000	-	154,000	2020.05~2025.03
-	㈜메트로에디션	현대해상화재보험 외 2	대구 죽전동 주상복합	-	85,000	-	85,000	2020.06~2023.07
합 계					1,770,975	871,000	528,200	2,113,775

※ 상기거래는 공사계약 약정상 책임준공을 이행할 경우 채무인수 및 보증 의무를 면탈하는 조건으로 체결한 도급계약이며, 약정금액 기준으로 작성하였습니다.

#### 마. 그 밖의 우발채무 등

##### [지배회사의 내용]

##### (1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

(단위 : 백만원, 천USD)

약 정 내 역	2020.06.30		2019.12.31	
	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	385,000	국민은행 등	387,000
일반대출	우리은행 등	644,000	우리은행 등	474,000
기업어음매입 등	하나은행 등	300,000	하나은행 등	350,000
수입신용장약정	국민은행 등	USD 80,000	국민은행 등	USD 80,000

##### (2) 회사가 타인으로부터 제공받은 보증내역

(단위 : 백만원, 천USD)

보 증 처	보증내역	보증금액	
		당분기말	전기말
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	105,838	106,560
국민은행 등	수입신용장 거래 등	USD 41,915	USD 39,596

(3) 회사는 보고기간종료일 현재 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 임차료 지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC.의 운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 160,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

(4) 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 (주)신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 또한, 전기 중 분할된 (주)이마트몰의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

(5) 회사는 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 (주)에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, LP., 브락사아시아투 유한회사와 (주)에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기

위하여 주주간 계약서를 체결하고 있으며, 주요내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계) 인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
추가출자	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권) 인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권) 추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함
매수청구권	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음 * 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,883억원을 인식하고 있습니다
위약매수청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및 주식처분 제한	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한이 있습니다.
경업금지	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인 물 사업은 대상회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인물 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

(6) 회사는 보고기간종료일 현재 특수관계자인 (주)신세계와 (주)에스에스지닷컴의 의결권행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.

(7) 회사는 2019년 11월 마스틴KB전문투자형사모부동산투자신탁제64호에 이마트동인천점을 포함한 13개 점포의 토지와 건물을 9,525억원에 매각한 후, 임대차계약을 통해 대상 점포를 운영하고 있습니다. 회사는 임대인이 임대차목적물 전부 또는 일부를 제3자에게 매각하고자 할 경우, 제3자와의 매매가액(공정가치)으로 매수할 수 있는 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.

### [주요종속회사의 내용]

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

■ 유통업 부문 : (주)이마트에브리데이, (주)이마트24, (주)에스에스지닷컴, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이, 캡스톤 APAC전문투자형사모투자신탁2호

(단위 : 백만원)

구분	금융기관	한도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	14,640
일반대출	우리은행 등	480,640

■ 호텔·리조트업 부문: ㈜신세계조선포텔

(단위 : 백만원, 천USD)

구분	금융기관	한도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	61,000

■ 식음료업 부문: ㈜신세계푸드

(단위 : 백만원, 천USD)

구분	금융기관	한도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	19,900
일반대출	신한은행 등	90,000
수입신용장 약정	신한은행	USD 20,000
기업어음매입	유안타증권 등	100,000
기업어음매입	신한은행 등	USD 3,000

■ 건설레저업 부문: 신세계건설(주)

(단위 : 백만원)

구분	금융기관	한도
일반대출	신한은행 등	25,000

■ IT서비스업 부문: ㈜신세계아이앤씨

(단위 : 백만원)

구분	금융기관	한도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	34,500
일반대출	기업은행	20,000
수입신용장 약정	하나은행	8,000

■ 해외사업 부문: E-MART VIETNAM CO. LTD, PK RETAIL HOLDINGS INC, GOOD FOOD HOLDINGS LLC, BRISTOL FARMS INC, METROPOLITAN MARKET LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC

(단위 : 천USD)

구분	금융기관	한도
당좌차월, 구매카드	Bank of America	USD 3,000
일반대출	국민은행	USD 160,000

(2) 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증내역

(단위 : 백만원, 천USD)

보증처	보증내역	보증금액	
		당반기말	전기말
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	298,104	202,479
	지급이행 보증	USD 160	-
서울보증보험 등	건설공사하자보수이행	2,862,759	1,959,056
신한은행 등	수입신용장 거래 등	USD 46,626	USD 50,499
		4,891	-
신한은행	외화사채지급보증	USD 20,000	USD 20,000

(3) (주)신세계조선히텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다.

(4) (주)신세계프라퍼티는 2016년 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항 주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하였습니다. 또한, (주)신세계프라퍼티는 공동기업인 (주)스타필드하남, (주)스타필드고양 및 (주)스타필드안성과 경영지원계약을 체결하고 있는바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다.

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

■ 유통업 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

구분	내용
발행회사	(주)이마트 (제1회, 제2회 신종자본증권)
발행일	2016년 4월 29일
발행금액	3,800억원 (제1회 250,000,000,000원, 제2회 130,000,000,000원)
발행목적	운영자금
발행방법	사모
상장여부	비상장
미상환잔액	3,800억원 (제1회 250,000,000,000원, 제2회 130,000,000,000원)
자본인정에 관한사항	회계처리근거
	신용평가기관의 자본인정비율 등
미지급누적이자	없음

만기 및 조기상환 가능일	만기 : 2046년 4월 29일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일 : 최초 중도상환일 2021년 4월 29일 및 그 이후의 각 이자 지급일
발행금리	제1회 : 3.60% / 제2회 : 3.55%
금리상향 조건	○ 제1회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041% (재설정일 : 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) ○ 제2회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일 : 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)
우선순위	회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채무를 제외한 나머지 채무들에 대해서는 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승(2020년 반기말 기준 108%에서 125%로 상승, ㈜이마트 연결기준)
기타 중요한 발행조건 등	발행회사의 재량으로 예정된 이자지급일로부터 10영업일 전까지 사전에 통지하여 이자 지급을 연기할 수 있으나, 미지급이자 전액 지급되기 전까지 보통주식에 대한 배당금 또는 후순위채무 및 동순위채무의 배당금, 배분금 또는 기타 금액을 지급할 수 없으며, 유상으로 이루어지는 후순위채무 및 동순위채무의 상환, 감액, 소각, 재매입 또는 취득을 할 수 없음 (단, 근로자복지제도 및 유사한 조치와 관련된 경우는 그러하지 아니하며, 동순위채무의 경우 본 사채에 대하여 동일한 비율로 지급, 상환 하는 경우는 제외)

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

구 분	내 용	
발행회사	㈜이마트 (제3회 신종자본증권)	
발행일	2019년 4월 25일	
발행금액	4,000억원 (제3회 400,000,000,000원)	
발행목적	운영자금	
발행방법	사모	
상장여부	비상장	
미상환잔액	4,000억원 (제3회 400,000,000,000원)	
자본인정에 관한사항	회계처리근거	만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	-

미지급누적이자	없음
만기 및 조기상환 가능일	만기 : 2049년 4월 25일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일 : 최초 중도상환일 2024년 4월 25일 및 그 이후의 각 이자 지급일
발행금리	제3회 : 3.61%
금리상향 조건	○ 제3회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80% (재설정일 : 2029.04.25) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)
우선순위	회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채무를 제외한 나머지 채무들에 대해서는 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승(2020년 반기말 기준108%에서 125%로 상승, ㈜이마트 연결기준)
기타 중요한 발행조건 등	발행회사의 재량으로 예정된 이자지급일로부터 10영업일 전까지 사전에 통지하여 이자 지급을 연기할 수 있으나, 미지급이자가 전액 지급되기 전까지 보통주식에 대한 배당금 또는 후순위채무 및 동순위채무의 배당금, 배분금 또는 기타 금액을 지급할 수 없으며, 유상으로 이루어지는 후순위채무 및 동순위채무의 상환, 감액, 소각, 재매입 또는 취득을 할 수 없음 (단, 근로자복지제도 및 유사한 조치와 관련된 경우는 그러하지 아니하며, 동순위채무의 경우 본 사채에 대하여 동일한 비율로 지급, 상환 하는 경우는 제외)

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

## ■ 건설레저업 부문: 신세계건설(주)

(기준일 : 2020년 6월 30일 )

(단위 : 주, %)

구 분		내 용
발행회사		신세계건설(주)
발행일		2019년 6월 24일
발행금액		400억 원 (40,000,000,000원)
발행목적		운영자금
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		400억 원 (40,000,000,000원)
자본인정에 관한사항	회계처리근거	만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기 상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	-
미지급누적이자		없음
만기 및 조기상환 가능일		만기 : 2049년 6월 24일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일 : 발행일로부터 3년이 경과된 2022년 6월 24일과 그 이후 매 1년째 되는날
발행금리		4.00%
금리상향 조건		발행 후 3년 경과시점부터 Step-up 조항에 따라 3년 이후 +2.5%, 이후 매 1년마다 +0.5%
우선순위		후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(2020년 반기말 기준 299%에서 400%로 상승, 신세계건설(주) 별도기준)
기타 중요한 발행조건 등		발행회사에 의한 조기상환권(Call Option): ① 발행 3년 후 및 이후 매 1년마다 해당일 ② 본 사채가 회계상 자본으로 분류되지 않을 경우 ③ 발행회사의 대주주가 변경되는 경우

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

### 3. 제재 현황

#### 가. 표시광고법 위반행위에 대한 건

- (1) 일자 : 2018년 3월 20일(의결일)
- (2) 처벌 또는 조치기관 : 공정거래위원회
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : 당사
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 시정조치 및 과징금 부과 (7,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령
  - 사유 : 거짓·과장의 표시행위 및 기만적인 표시행위
  - 근거법령 : 표시·광고의 공정화에 관한 법률 제3조

- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황
    - 공정위 심의 (2018.02.07) : 공정거래위원회
    - 의결내용 통지 (2018.03.21) : 시정명령(재발방지, 통지명령)
  - (7) 재발방지를 위한 회사의 대책
    - 공정거래 컴플라이언스 활동 강화 및 준법 교육 강화
- ※ 상기 처벌과 관련하여 당사는 시정명령 등 취소청구소송을 진행하였으며, 당사가 승소하였습니다(고등법원 2018.12.21). 이후 피고인이 대법원에 상고(2019.03.11)하였으며, 당사가 승소하였습니다(대법원 2019.06.19).

**나. 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 위반행위에 대한 건**

- (1) 일자 : 2018년 12월 11일
- (2) 처벌 또는 조치기관 : 서울중앙지방법원
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : (주)이마트, (주)신세계푸드
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 과태료 부과(각 100,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령
  - 사유 : 기업집단현황 공시규정 위반
    - ~ 2012년, 2013년, 2014년, 2015년 기업집단현황 공시(연공시)
  - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의 4
- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황
  - 과태료 부과 통지 (2018.12.11)
  - 과태료 납부 ((주)이마트 2019.01.10, (주)신세계푸드 2019.01.04)
- (7) 재발방지를 위한 회사의 대책
  - 기업집단현황 공시규정 준수 활동 및 관리 강화
  - 사내 공시 담당자 공정거래위원회 주관 공시 교육 참석 정례화

기타 합병, 중요한 영업양수도, 중요한 자산양수도, 주식의 포괄적 교환·이전, 분할 등의 내용은 「I. 회사의개요 2. 회사의 연혁」을 참고하시기 바랍니다.

**4. 작성 기준일 이후 발생한 주요 사항**

작성 기준일 이후 발생한 주요 사항은 「III. 재무에 관한 사항 3. 연결재무제표 주식」 "주석 23. 보고기간 후 사건"을 참고하시기 바랍니다.

**5. 직접금융 자금의 사용**

- 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2020년 06월 30일 ) (단위 : 백만원)

구 분	회 차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	제 17-2회	2015.08.28	운영자금	100,000	운영자금(상품대 지급)	100,000	-
회사채	제 18-2회	2017.01.10	운영자금 차환자금	120,000	운영자금(상품대 지급) 차환자금(회사채 상환)	120,000	-
회사채	제 19-1회	2018.04.11	차환자금	100,000	차환자금(회사채 상환)	100,000	-



회사채	제 19-2회	2018.04.11	운영자금 차환자금	200,000	운영자금(단기차입금 상환) 차환자금(회사채 상환)	200,000	-
회사채	제 20-1회	2019.02.26	운영자금	200,000	운영자금(단기차입금 상환) 운영자금(상품대 지급)	200,000	-
회사채	제 20-2회	2019.02.26	운영자금	200,000	운영자금(단기차입금 상환) 운영자금(상품대 지급)	200,000	-

## 6. 합병 등의 사후정보

### ■ 유통업 부문: (주)이마트

[주)이마트몰 분할]

- 분할형태 : 물적분할
- 분할배경 : 분할을 통한 각 사업부문별 사업 전문성 제고
- 분할계약 체결 및 이사회 결의일 : 2018년 10월 31일
- 분할기일 : 2018년 12월 27일

구 분	분할존속회사	분할설립회사
상호	(주)이마트	(주)이마트몰
주요사업	도소매업	도매 및 소매업(전자상거래업)
본점소재지	서울시 성동구 뚝섬로 377	서울시 중구 남대문시장10길 2
대표이사	이갑수	최우정
분할비율	-	-

※ 기타 분할 관련사항은 (주)이마트의 2018년 10월 31일자 "주요사항보고서(회사분할결정)"을 참조하시기 바랍니다.

※ 분할비율은 분할존속회사가 분할설립회사의 발행주식 총수를 취득하는 단순물적 분할이므로 분할비율은 산정하지 않았습니다.

※ (주)이마트와 (주)이마트몰의 분할에 따른 연결실적은 동일하여 '합병등 전후의 재무사항 비교표'는 기재를 생략합니다.

### ■ 유통업 부문 : (주)에스에스지닷컴

[주)신세계몰 합병]

(1) 합병등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : (주)신세계몰과의 통합운영을 통해 경영효율성을 증대시키고 상호 간에 시너지 효과를 극대화하여 기업가치를 증대
- 합병계약 체결 및 이사회 결의일 : 2019년 01월 11일
- 합병기일 : 2019년 03월 01일

구 분	합병회사	피합병회사
상호	(주)이마트몰	(주)신세계몰
주요사업	도매 및 소매업(전자상거래업)	도매 및 소매업(전자상거래업)

본점소재지	서울시 중구 남대문시장10길 2	서울시 중구 남대문시장10길 2
대표이사	최우정	최우정
합병비율	1	0.5359064

※ 2019년 1월 14일자 (주)이마트몰의 주요사항보고서(회사합병결정)를 참조하시기 바랍니다.

※ 2019년 3월 4일 합병등기 후 (주)에스에스지닷컴으로 상호변경되었습니다.

## (2) 합병등의 사후 정보

### 합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
주신세계몰	매출액	118,794	-	19,799	-	-	-	-
	영업이익	7,600	-	-5,637	-	-	-	-
	당기순이익	-13,700	-	-5,273	-	-	-	-

※ 1차연도(2019년) 실적은 2019년 1월 1일부터 2월 28일까지의 2개월 간의 (주)신세계몰의 실적이며, 2019년도 과리율은 2019년 3월 1일 합병기일부터 각 사업부문에 흡수되어 별도 실적구분이 불가하고 실적에 대한 연환산시의 신뢰성 저하로 인해 기재 하지 않았습니다.

## 7. 녹색경영

(주)이마트는 정부의 「온실가스·에너지 목표관리 운영 등에 관한 지침」 상 온실가스 산정 기준에 따라 2019년 온실가스 배출량을 당사의 '온실가스 인벤토리 시스템'을 통해 산정하였습니다. 이후 제 3자 온실가스 검증기관(한국표준협회)의 검증 승인을 득한 후, 온실가스 배출권거래제 총괄기관인 환경부에 2019년 온실가스 명세서를 2020년 4월 29일까지 기한 내 제출 완료하였습니다. (코로나19 확산에 따른 배출권거래제 운영일정 1개월 순연)

2019년 (주)이마트의 온실가스 배출량은 2018년 대비 사업장 신증설 등으로 인해 총 배출량은 증가하였으나, 지속적인 온실가스·에너지 저감 노력을 통해 기존점의 총배출량은 4,376 tCO<sub>2</sub>eq(1.0%) 감소하였고, 기존점의 원단위(면적당 배출량) 역시 전년 대비 1.2% 감소하였습니다.

### - 온실가스 배출량 추이

구 분	2019년	2018년
총배출량 (tCO <sub>2</sub> eq)	522,768	506,770
기존점 총배출량 (tCO <sub>2</sub> eq)	441,395	445,765
원단위 (tCO <sub>2</sub> eq/m <sup>2</sup> )	0.105	0.106

※ 상기 배출량은 향후 정부의 검토조치에 따라 수정될 수 있음

※ 총배출량 : 배출권거래제 보고대상 전사업장의 온실가스 배출량

※ 기존점 총배출량 : 배출권거래제 보고대상 중 2017년도에 독립보고된 이마트 및 트레이더스 사업장

만의 온실가스 배출량. 단, 2019년 이전 폐쇄된 사업장은 제외함.

※ 원단위: 기존점의 단위면적(㎡) 당 온실가스 배출량

## 8. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

당사는 2014년 12월 19일에 이어 2017년 12월 19일 여성가족부로부터 <가족친화기업>으로 인증받은 바 있습니다. 당 인증은 「가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률」 제15조에 따라 가족친화 사회환경의 조성을 촉진하기 위하여 가족친화제도를 모범적으로 운영하고 있는 기업 또는 공공기관을 대상으로 하는 인증 제도이며, 당사는 가족친화문화 조성 및 조직 활성화를 위해 많은 노력을 기울인 성과를 인정받아 당 인증을 받았습니다.

- 공시내용 : 가족친화기업인증정보
- 관련법령 : 가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률 (제15조 제1항)
- 인증부처 : 여성가족부
- 인증일자 : 2017.12.19
- 유효기간 : 2017.12.03 ~ 2019.11.30

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음